

Gárdony Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

II. STRATÉGIA

BM JÓVÁHAGYÁSI VÁLTOZAT



KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható
településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált
Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Készült: a Belügyminisztérium megbízásából
a KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében

Készítette: **KD-ITS KONZORCIUM**

Konzorciumvezető: *Közép-Pannon Regionális Fejlesztési Zrt.*

- A konzorcium tagjai:
- *Ex Ante Tanácsadó Iroda Kft.*
 - **Lechner Tudásközpont Területi, Építészeti és Informatikai Nonprofit Kft. (LTK)**
 - *MAPI Magyar Fejlesztési Iroda Zrt.*
 - *PESTTERV Pest megyei Terület-, Település-, Környezet Tervező és Tanácsadó Kft.*
 - *TRENECON COWI Tanácsadó és Tervező Kft.*
 - *VÁROS-TEAMPANNON Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.*

TARTALOMJEGYZÉK

BEVEZETÉS	4
1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	9
1.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	9
1.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....	16
2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	17
2.1 Kulcsprojekt.....	17
2.2 Akcióterületek kijelölése	19
2.3 Az egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések.....	24
2.4 Az akcióterületeken kívüli fejlesztések.....	42
2.5 A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése	54
3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	58
4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	59
4.1 Külső összefüggések.....	59
4.2 Belső összefüggések	66
5 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK KOCKÁZATAI.....	78
6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	80
6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.....	80
6.2 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	82
6.3 Monitoring rendszer kialakítása.....	83
MELLÉKLETEK	91

BEVEZETÉS

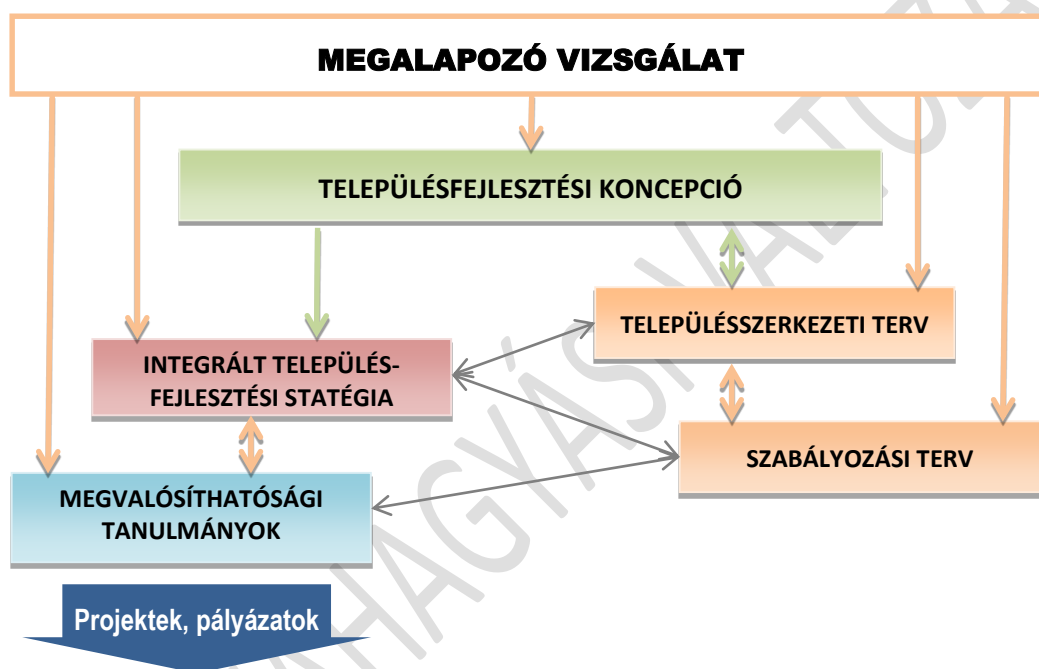
Gárdony Városa 2012-ben dolgozta ki és fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezőkben olyan jelentős változások következtek be, ami indokoltá tette e stratégia felülvizsgálatát, módosítását:

- A változások közt kiemelt jelentőségű, hogy kidolgozásra kerültek az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:
 - Elfogadták az **EU 2020 Stratégiát**, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU öt alapcél tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. A 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
 - az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a **Partnerségi Megállapodás**, amely a hazánkban elérhető uniós források, az Európai Strukturális és Beruházási Alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti,
 - a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak **Operatív Programjait**, amelyek nagyobb részét 2015 elejére már az Európai unió is jóváhagyta.
 - Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik **megyei Integrált Területi Programok (ITP)** tervezése és ehhez kapcsolódóan a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.
- a településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek legfontosabb elemei:
 - Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő **314/2012. (XI.8) Korm. rendelet** megalkotása,
 - Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása: **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció** (1/2014. OGY. határozat); **Országos Területrendezési Terv (OTrT)** (2003. évi XXVI. törvény 2014. január 1-től hatályos felülvizsgálata)
 - A **megyei területfejlesztési koncepciók és programok** 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására,

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevételével a **járásshelyek** számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújt a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek eredményeként az ország összes járáshelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormány rendeletben foglalt tartalmi követelményeknek megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze

A településfejlesztési és -rendezési tervek rendszere



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló **Megalapozó vizsgálat**, valamint a Településfejlesztési Koncepció hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata előzte meg.

A **Megalapozó vizsgálat** számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia-alkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemezőit. A Megalapozó vizsgálat eredményei külön kerültek dokumentálásra.

A 2007-ben készült Településfejlesztési koncepció meghatározta a város **jövőképét**, amiben „Gárdony várost - a Velencei-tó környéki településekkel közösen (összhangban), azoknak mintegy fővárosaként - egy **komplex turisztikai desztinációként** láttatja, amely gazdaságilag stabil, elsősorban turizmusra épülő településként van jelen a Közép-Dunántúli régióban”.

Fenti jövőkép meglehetősen turizmusközpontú, a város életének azonban csak egy szelete a turizmus, így a Gárdonyban élők által megfogalmazott fontos értékeket is figyelembe véve a jövőkép átfogalmazásra került (lásd következő fejezet).

A koncepció célpiramisában három **prioritás** fogalmazódott meg: a *turizmusfejlesztés*, az *infrastruktúra- és településfejlesztés*, valamint a *szervezet- és intézményfejlesztés*.

A prioritásokat a koncepció intézkedésekre, majd azokat is komponensekre bontja:

Turizmusfejlesztés prioritásom belül a következő intézkedések kerültek megfogalmazásra:

1. Fogadási feltételek javítása,
2. A parti részek revitalizációja,
3. Fürdőfejlesztés,
4. Félsziget megfelelő hasznosítása,
5. Aktív turizmus fejlesztése a településen és környékén,
6. Ökoturisztikai és falusi turizmus fejlesztések Dinnyésen,
7. Komplex kínálati paletta kialakítása célcsoport és tartózkodási idő függvényében, új turisztikai kínálati elemek létesítése, a meglévő adottságok jobb kihasználása,
8. Élhető, ugyanakkor turisztikailag vonzó településkép kialakítása, nyitott, „családbarát” közterek, sétányok, kerékpár-útvonalak kialakítása a településen belül.

Az infrastruktúra- és településfejlesztés intézkedései:

1. A települési és a parti részek összekapcsolása, szétagoltságból eredő problémák csökkentése,
2. Karakteresebb településközpont kialakítása Gárdony és Agárd településeken,
3. Az üdülőövezetek problémáinak felszámolása,
4. A lakóterület mennyiségi fejlesztése a lakosságszám növelése érdekében.

A szervezet- és intézményfejlesztés prioritáson belül meghatározott intézkedések:

1. Az önkormányzati szolgáltatások és a településmarketing fejlesztése,
2. Kínálati csomag (kijánlási dokumentáció) készítése a lehetséges befektetők számára,
3. Vízpartiság oktatásba integrálása,
4. Térségi turisztikai együttműködés erősítése - turisztikai desztinációs menedzsment szervezet megalapítása,
5. Turisztikai információs rendszer létrehozása
6. Települési és térségi marketingtevékenység megszervezése és koordinációja,
7. Programszervezése.

A **stratégiaalkotás** a megalapozó vizsgálaton és a településfejlesztési koncepción túl támaszkodott a korábbi IVS-ben foglaltakra és megvalósításának tapasztalataira, továbbá az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos Településszerkezeti tervvel. Mindezek mellett a stratégiaalkotás fontos inputját jelentette a tervezési folyamatot végigkísítő partnerség (szakmai konzultációk, munkacsoport ülések, workshopok); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

Az ITS készítése a workshopok és egyéb települési beszélgetések során meghatározottak az IVS-ben leírtakhoz képest a hangsúlyokat kissé átrendezték, a célrendszert átstrukturálták és kiegészítették, de az IVS-ben megfogalmazott célokkal alapvetően harmonizál. Az IVS középtávú célként inkább intézkedésnek való célokat fogalmazott meg, amiket halmazokba rendezve megállapítható, hogy az újonnan meghatározott hat (ITS-) középtávú városi cél alá rendezhető a korábbi 15 (IVS-) cél:

- ◆ **Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása,**
 - ◆ A város területén jelenleg működő és újonnan induló vállalkozások támogatása.
 - ◆ A kijelölt gazdasági területek előkészítésének megvalósítása és a befektetés-ösztönzés elősegítése.
 - ◆ A hagyományos ipar fejlesztése a helyi adottságokra és munkaerőre alapozva.
- ◆ **A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése,**
 - ◆ Az idegenforgalmi lehetőségek bővítése és kiaknázása.
- ◆ **Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása,**
 - ◆ Élhető városi környezet biztosítása
 - ◆ A vonalas infrastruktúra fejlesztése.
 - ◆ Hatékony vízgazdálkodás.
 - ◆ A település arculatának, karakterének megőrzése.
 - ◆ A természeti környezet védelme.
 - ◆ Hulladékgazdálkodás.
 - ◆ A közszolgáltatások modernizálása.
- ◆ **Ökóvárossá válás,**
 - ◆ Energiaracionalizálás, energetikai fejlesztések végzése és ösztönzése a vállalkozások és a lakosság körében
- ◆ **A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása,**
 - ◆ A helyi társadalom jó fizikai és mentális közérzetének megteremtése
 - ◆ A sport- és rekreációs feltételek javítása.
 - ◆ Környezettudatos, értékmegőrzésre alapozott nevelés és a pezsgő kulturális élet folytatása, bővítése.
- ◆ **Járásközpont-szerep megerősítése.**

Az ITS kialakításakor azonban számos további intézkedéssel bővítésre került a célrendszer, valamint kiegyensúlyozottabbá vált (a vállalkozások, helyi termékek támogatásának, a lakosság és civil szervezetek lehetőségeinek, a turizmus potenciáljának és az energiahatékonyság jelentőségét növeltük az infrastruktúrafejlesztéssel szemben).

A munka eredményeként elkészült **Integrált Településfejlesztési Stratégia** a város **középtávú** fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomonkövetés eszközeit, módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a városa ki tudja használni fejlődési potenciálját;

- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014-2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások, a város saját és egyéb forrásai adta lehetőségeket;
- a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsféra mellett a magánsféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

BM JÓVÁHAGYÁSI VÁLTOZAT

1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

A Stratégia középtávú céljainak meghatározása a településfejlesztési koncepcióban és a korábbi IVS-ben rögzített jövőkép, átfogó és stratégiai célok aktualizálásán alapul, kialakítása a városvezetés időközben megszületett új céljait, a partnerségi egyeztetések és a megalapozó anyagrészt eredményeit figyelembe veszi.

JÖVŐKÉP

" A VELENCEI-TÓ CSALÁDBARÁT, AKTÍV, KÖZÖSSÉGBEN GONDOLKODÓ, HANGULATOS ÉS BÉKÉS FŐVÁROSA"

A *Velencei-tavat* körülölelő járás központjaként Gárdony most is a tó "fővárosa", amit a hivatalos közigazgatási szerepen kívül a lélekszám és a turisztikai jelentőség is alátámaszt. A város célja a vezető szerep megtartása, és a környező településekkel együtt működve *közösen* a járás lehetőségeinek bővítése.

A növekvő lakosság jelentős része fiatal családokból áll, így az ő megtartásuk és további családok befogadása érdekében is fontos a település *családbarát* voltának megőrzése és fejlesztése, de a gárdonyi szelíd turizmussal célba vett célcsoportok számára is.

A település *közösségi*, sport- és kulturális élete *aktív*, ami hosszútávon megőrzendő érték. A munkaképes korú lakosság *aktivitásának* megőrzése, vállalkozási kedvének növelése kiemelt feladat. A *békés* kisvároshoz illő könnyűipar (gyümölcs, szőlő és zöldség) részben már működik Gárdonyban, ennek fejlesztése és további vállalkozások indítása támogatandó.

Az adottságainak megfelelően a település céljai a tó adta nyaralási lehetőségeken túl, az egészség-, *aktív*- (kerékpáros, vízi), az öko-, kulturális-, és falusi turizmus lehetőségeinek fejlesztése, amire a három különálló településrész megfelelő alapot biztosít. A város nyitott és *aktív* a település fejlesztésének és annak megvalósítási lehetőségeinek felkutatásában.

A gárdonyi környezet egyéni fejlesztésével továbbfejleszthető az a *Velencei-tavi* - a kis tó és kisváros léptékének megfelelően bensőséges; a víz, a változatos táj és a természet értékei révén természetközeli élményt nyújtó, nosztalgikus - *hangulat*, ami most is jellemzi a települést.

Velencei tavi hangulat versben és képekben:

"Kikeleti fény csillan élénken a tó tükrén.
Tavaszi napfény táncol lágyan a víz felszínén.
Távolí nádasok húznak határvonalat,
mely mögött a túlpárt látkepe szépen mutat."

"A tó zöldeskék vize lassan, nyugodtan csobog.
Csak távolról hallatszik ide, hogy egy vonat robog."

/Halász István: A Velencei-tónál/



/Forrás: Mészáros András/



/Forrás: www.itthon.hu/

ÁTFOGÓ CÉLOK

MINŐSÉGI ÉS ÉLHETŐ KISVÁROS KIALAKÍTÁSA A NÖVEKVŐ NÉPESSÉG ÉS A HELYI KÖZÖSSÉG MEGTARTÁSA ÉRDEKÉBEN

A város mind belterületén, mind külterületén nagyrészt kertesházias beépítettségű, kisebb városi zöldfelületekkel és a Parkerdővel, értékes természeti területekkel, a tóval és partjával, azonban fent felsorolt területek fejlesztésén túl a környezetvédelem, illetve az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése érdekében további ökotudatos fejlesztések szükségesek. A település számos törekvése a vonzó és élhető környezet megteremtése ügyében történt, de egyes városrészek (parti sáv) esetében még további - a kisváros és a tó léptékének megfelelő - fejlesztések hozzák el a várt állapotot. A város minőségi fejlesztése nemcsak településképileg lehetséges, hanem a helyi társadalom fejlesztésével is.

ÖSSZEFOGÁS A HELYI VÁLLALKOZÁSOK SEGÍTÉSÉRE, A HELYI TERMÉKEK PÁRTOLÁSÁRA ÉS A VELENCEI-TAVI TURIZMUS SZELÍD FEJLESZTÉSÉRE

A Gárdonyiban jelentős, de még gyenge kis- és középvállalkozói réteg fejlesztésének és a helyi termékek támogatásának fontos lehetősége a vállalkozások közötti együttműködések - akár a közösségi finanszírozás bevezetése - kialakítása, segítése. Szintén az összefogás lehet a megoldás a Velencei-tó környéke turisztikai termékeinek népszerűsítésére.

KÖZÉPTÁVÚ VÁROSI CÉLOK

Az ITS a jövőkép és az átfogó célok elérése érdekében hat középtávú városi célt határoz meg:

- ◆ *Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása,*
- ◆ *A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése,*
- ◆ *Hangulatos és minőségi települési környezet megalósítása,*
- ◆ *Ökóvárossá válás,*
- ◆ *A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása,*
- ◆ *Járasközpont-szerep megerősítése.*

HELYI KIS- ÉS KÖZÉPVÁLLALKOZÁSOK BŐVÍTÉSE, EGYÜTTMŰKÖDÉSE, HELYI TERMÉKEK TÁMOGATÁSA

A gárdonyi lakosság jelentős része Budapestre és Székesfehérvárra ingázik, ami a tóparti helyzet szezonális volta és a még gyenge kis- és középvállalkozói réteg miatt alakult ki. A város célja lenne a lakosság helyben foglalkoztatottságának növelése, melyet egyrésztől vállalkozások indulásához és működtetéséhez megfelelő szakmai és egyéb segítséget nyújtásával, másrészt a megfelelő telephely kialakításával lehetséges. Vállalkozások helyzetén javíthatna az összefogás, szövetkezés is, ehhez azonban még nincs megfelelő koordináció, elérhető fórum, ahol a vállalkozások összefoghatnak. A vállalkozások együttműködése a kezdő - és működési tőke közösségi, vagy a már prosperáló cégek által nyújtott finanszírozás által is elképzelhető, valamint gazdasági érdekképviselő kialakítása is támogatandó.

A helyi vállalkozások másik lehetséges együttműködése a helyben termesztett nyers és feldolgozott mezőgazdasági termékek helyi vendéglátó ipari felhasználása, amely szintén megfelelő összefogást, koordinációt igényel.

Gárdonyi régmúlt mezőgazdasági sikerei után feléledőben van a mezőgazdaság. Több jól működő, sikeres vállalkozás alakult, azonban a gyümölcs- és zöldség termesztésnek még vannak kihasználatlan lehetőségei, ezért a mezőgazdasági termelés diverzifikálása támogatandó.

A már meglévő és a leendő mezőgazdasági termékek piacra jutása még nem megoldott.

A nagy hozzáadott értéket képviselő gyümölcs- és zöldségfeldolgozás, valamint a magas minőségű, egyedi helyi és ökotermékek előállításának fejlesztésén kívül további lehetőségeket rejt a város a turisztikai szolgáltató vállalkozások számára is.

Gárdonyra hagyományosan nem jellemző az ipari termelés, de kis léptékű ipari létesítmények elhelyezésére a dinnyési ipari park és az Agárd határában megvalósítandó vállalkozási zóna teremt lehetőséget, valamint új iparterületek kijelölése lesz lehetséges a főúti elkerülő megépülése esetén.

A SZELÍD (EGÉSZSÉG-, AKTÍV-, KULTURÁLIS-, ÖKO- ÉS FALUSI) TURIZMUSHOZ KAPCSOLÓDÓ SZOLGÁLTATÁS ÉS SZÁLLÁSHELYKÍNÁLAT BŐVÍTÉSE

Gárdony életében sajátos tóparti helyzetéből adódóan a turizmus természetesen jelentős szerepet játszik. A turizmus fejlesztését a város a tó és a térség léptékének megfelelően, a környezet- és természetvédelem érdekeit szem előtt tartva képzeli el, így a szelíd turizmus formáknak ad teret és a szállásfejlesztésben is a minőségi, családi, 20-30 fős fogadóhelyek kialakítását preferálja. A tóhoz köthető turizmus szezonális jellege azonban problémákat okoz, így azok enyhítésére a turizmus más ágait is fejleszteni szükséges.

A szelíd turizmus több fajtájára már ma van lehetőség: mindhárom településrészen megtalálhatók a kulturális turizmus eseményei, Dinnyésen ezen felül az ökoturizmus, Agárdon és Gárdonyban a kerékpáros- és a vízi turizmus, Agárdon ezen kívül még az egészségturizmus egyes lehetőségei adóttak. Felsoroltakban, a konferenciaturizmusban és a dinnyési falusi turizmusban további potenciálok találhatók.

Gárdony meglehetősen gazdag rendezvénynaptárral rendelkezik, így a gárdonyi fesztiválhagyományok megfelelő alapot és tapasztalatot adnak egy évente hagyományosan

megrendezésre kerülő hosszabb és a Velencei-tó térségének - a járásnak - településeivel megrendezendő közös rendezvénynek is.

A '60-as, '70-es években kiépített mára már korszerűtlenné vált tóparti idegenforgalmi infrastruktúra átalakítása is szükséges, az így kialakuló turisztikai vonzerő megállíthatja a vendégszám csökkenését.

A Velencei-tó szezonális turizmusa mellett a Gyógy-és Termálfürdő egész éves kikapcsolódást nyújt, és szolgáltatásainak további bővítésére igény mutatkozik, amihez a megfelelő terület rendelkezésre is áll.

A szelíd turizmus formáinak fejlesztése és a turisztikai kínálatbővítés érdekében a környező településekkel (a velencei-tavi településeken kívül főként Székesfehérvárral) való összefogás és a termékek csomagba rendezése, tematikus kiajánlása, marketingjére informatikai rendszer létrehozása is további fejlesztési lehetőség.

HANGULATOS ÉS MINŐSÉGI TELEPÜLÉSI KÖRNYEZET MEGVALÓSÍTÁSA

Gárdonyi vonzó kisváros, amit a betelepülők jelentős száma is bizonyít. Vonzó voltát a közeli nagyvárosokon (Budapest, Székesfehérvár), a jó elérhetőségi viszonyain (M7) kívül a tó jelenléte is emeli (Velence lakossága is hasonló mértékben növekszik, de Martonvásáré csak kisebb mértékben).

A település meglévő értékeinek - természeti és épített örökségének, valamint településszerkezetének - megőrzése mellett egységes településkép és különböző funkciójú, karakteres településközpontok kialakítása, közösségi terek és zöldfelületek értékközpontú fejlesztése szükséges. A vonzó településkép nemcsak az ideköltözni és az itt lakók számára, hanem az idelátogatók is élhető környezetet biztosít, így a település megtarthatja, növelheti népességét.

A part, a vasút alatti terület, a főút és vasút közötti terület, és a főúton túli sáv összekötése, a biztonságos közlekedési átvezetések megoldása is jelentősen javítaná a hangulatos város kialakítását. A tó körüli kerékpárút megépülése jelentős lépés volt város kerékpárúthálózatának fejlesztésében, azonban a jelentős kerékpáros forgalommal bíró településen a kapcsolódó városi kerékpárútvonalak kiépítése még várat magára. Az élhető, ugyanakkor turisztikailag vonzó települési környezet további fejlesztésére lesz lehetőség, amikor nagytávban a 7. sz. főút Velencével közös elkerülő útja kiépül, és így a várost forgalmával kettészelő főút városi főúttá fog szelídülni.

A város kiépülését a múlt század első felében felfutó fürdő turizmusnak köszönheti, ami a '70-es, '80-as évekre tömegturizmussá fejlődött. A tömegek kiszolgálására kiépült parti infrastruktúra sem esztétikailag, és sem funkciójában nem állja meg már helyét, azonban forráshiány miatt csak kis részben fejlődött, még nem valósult meg a parti sáv európai színvonalú kialakítása. A vonzó part kialakítása megállíthatná a nyaraló turizmus csökkenését. A Velencei-tó egész kiépített partfalának - rossz állapota miatt - rekonstrukciója elkerülhetetlen lesz rövid időn belül, ami azonban meghaladja a város kompetenciáját és erejét, állami beavatkozásra lesz szükség.

A leromlott állapotú infrastruktúra jelentősen rontja a település imázsát, ezért a használaton kívüli vagy rossz minőségű üdülők vagy területük a település és a Velencei-tó léptékének megfelelő hasznosítása, valamint a belterületi csapadékelvezetés megoldása szükséges.

ÖKOVÁROSSÁ VÁLÁS

Gárdony már hét éve elkötelezte magát az energiatakarékosság mellett, aminek kézzel fogható bizonyítéka a termálvíz potenciálra épülő energiahatékonyság bevezetése és a napenergia hasznosítása a település intézményeiben, valamint számos önkormányzati intézmény elsősorban energetikai felújítása. A város az intézményeiben bevezetendő további intézkedések mellett egyéb épületek (lakossági, vállalkozási) esetében is tervezi az energiatakarékosság ösztönzését, valamint további lehetőségeket keres a zöldhulladék- és a használt termálvíz hasznosítása terén. A település ökostrandja is hozzájárul a törekvések elősegítéséhez.

A tervezett önkormányzati beruházások esetében kiemelt figyelmet kap az energiahatékonyság, többek között a felépítendő létesítmények fűtése a termálvízre épül.

A NÖVEKVŐ LAKOSSZÁM MEGTARTÁSA, AZ ERŐS CIVIL AKTIVITÁS ÉS A TELEPÜLÉSI SZOLIDARITÁS MEGŐRZÉSE, FIATALOK HELYBEN TARTÁSA

Gárdony népessége az országos és megyei tendenciákkal ellentétben növekszik. A növekvő népesség főként fiatal családokból és nyugdíjasokból áll. A betelepülők és a felnövő fiatalok Gárdonyban tartásához a város mielőbbi lépéseket tervez, ezért a cél elérését az oktatás, a kulturális és sportolási lehetőségek fejlesztésével, az civil kezdeményezések támogatásával és a további betelepülők - a kisvárosi méret megtartása mellett lehetséges - fogadásával képzelel el.

A színvonalas oktatást nyújtó, térségi szereppel is bíró Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskolában a képzés színvonalának megtartása, fejlesztése a meglévő képzések mellett további a város profiljába illeszkedő szak- és sportképzések, az esti, illetve nyári időszakokban nyelvi és felnőttképzések indításával tervezett.

Az átlagosnál több és jóval aktívabb civil szervezet megléte jelentősen hozzájárult a település társadalmának közösségé válásához, aminek megőrzése és további fejlesztése a továbbiakban is szükséges.

Az összehangoltan együttműködő kulturális intézmények rendezvényei és a város területén kialakított nívós sportolási lehetőségek további fejlesztése is hozzájárul a település sokszínűségéhez.

JÁRÁSKÖZPONT SZEREP MEGERŐSÍTÉSE

Gárdony térségi intézményei a járásközponti szerep által adott Járási Hivatalon kívül a gyámhivatal, és a rendőrkapitányság, azonban a város egyéb - oktatási, egészségügyi - szolgáltatásait is igényben veszik a környező települések. Mind a város, mind térsége számára azonban fontos lenne az egészségügyi, a szociális és az oktatási lehetőségek bővítése, valamint a velencei-tavi marketing környező településekkel (nagyobb térségek összefogásának lehetősége esetén Székesfehérvárral) együtt történő megoldása.

A későbbiekben járásközponti szerep kiterjeszhető a természet- és környezetvédelmi feladatokra, a területhasználatra, az infrastruktúrafejlesztésre, a kultúra, sport, rekreáció fejlesztési céljainak összehangolására is.

1.1.-1. táblázat: Gárdony középtávú célrendszere

JÖVŐKÉP

A Velencei-tó családbarát, aktív, közösségben gondolkodó, hangulatos és békés fővárosa

Átfogó célok

- **Összefogás a helyi vállalkozások segítésére, a helyi termékek pártolására és a Velencei-tavi turizmus szelíd fejlesztésére**
- **Minőségi és élhető kisváros kialakítása a növekvő népesség és a helyi közösség megtartása érdekében**

Középtávú városi célok

Gazdaságfejlesztés		Környezetfejlesztés		Társadalomfejlesztés	
<i>Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása</i>	<i>A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése</i>	<i>Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása</i>	<i>Ökovárossá válás</i>	<i>A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása</i>	<i>Járásközpont-szerep megerősítése</i>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Helyi vállalkozások indításának működésének támogatása ▪ Mezőgazdasági termelés diverzifikálásának támogatása ▪ A nagy hozzáadott érték képviselő gyümölcsfeldolgozás fejlesztése ▪ Turisztikai szolgáltató kisvállalkozások támogatása ▪ Gazdasági érdekképviselet kialakítása ▪ Magas minőségű, egyedi helyi- és ökotermékek előállításának segítése ▪ A meglévő és leendő helyi termékek piacra jutásának támogatása ▪ Új iparterületek kijelölése a főúti elkerülő megépülése esetén 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A meglévő vízparti, gyógy-, öko-, sport-, kulturális, konferenciaturizmus fejlesztése, új lehetőségeinek kihasználása ▪ A korszerűtlen idegenforgalmi infrastruktúra fejlesztése ▪ A gyógyfürdő szolgáltatásainak bővítése ▪ Minőségi, családi szálláshelyek kialakítása ▪ Az aktív (kerékpáros, vízi) és a tóparti-, termál-, aktív, ökoüdülési szolgáltatások fejlesztése ▪ Fesztiválhagyományok fenntartható integrálása a város életébe 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Városrészközpontok funkciójuknak megfelelő karakteres kialakítása ▪ Községi zöldfelületek további fejlesztése, hálózatba rendezése ▪ Egységes városkép kialakítása, ▪ A leromlott állapotú üdülők vagy területük a település és a Velencei-tó léptékének megfelelő hasznosítása ▪ A tó körüli kerékpárúthoz kapcsolódó városi kerékpárútvonalak fejlesztése ▪ A településszerkezet és a városrészek épített értékeinek megőrzése ▪ Belterületi csapadékelvezetés megoldása ▪ Fenntartható közlekedési infrastruktúra kialakítása, minőségének fejlesztése ▪ Biztonságos közlekedési átvezetések megoldása ▪ A természeti területek megőrzése, értékközpontú fejlesztése ▪ Levegő- és vízminőség megőrzése 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Geotermikus potenciálra épülő energiahatékonyság növelése ▪ A városi intézmények energiahatékonysági törekvéseinek folytatása ▪ Lakások, üdülők, vállalkozások energiahatékonysági törekvéseinek segítése ▪ Zöldhulladék-hasznosítás 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Az iskolai képzés színvonalának megtartása, fejlesztése, ▪ További betelepülők fogadása a kisvárosi méret megtartásával, ▪ A sportolási lehetőségek megtartása, bővítése, ▪ Az összehangoltan együttműködő kulturális intézmények rendezvényeinek támogatása, ▪ Felnttkepzési program kialakítása, ▪ Aktív civil kezdeményezések támogatása, 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Térségi egészségügyi szolgáltatások bővítése, ▪ Térségi szociális intézmények fejlesztése, ▪ Velencei-tavi marketing a szomszédos településekkel karöltve, ▪ Egyéb járásközponti funkció erősítése

1.1.-2. táblázat: Középtávú városi célok kapcsolata, egymásra hatása - hozzárendelési mátrix

KÖZÉPTÁVÚ VÁROSI CÉLOK		Gazdaságfejlesztés		Környezetfejlesztés		Társadalomfejlesztés	
		Helyi kis- és közép vállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása	A szelíd (egészség, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshely kínálat bővítése	Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása	Ökovárossá válás	A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása	Járasközpont-szerep megerősítése
Gazdaságfejlesztés	Helyi kis- és közép vállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása						
	A szelíd (egészség, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshely kínálat bővítése						
Környezetfejlesztés	Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása						
	Ökovárossá válás						
Társadalomfejlesztés	A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása						
	Járasközpont-szerep megerősítése						

Erős kapcsolat

Közepes kapcsolat

Gyenge kapcsolat

1.2 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

1.2.-1. táblázat: Célok és településrészek közti kapcsolat

Középtávú városi célok Városrészek	Gazdaságfejlesztés		Környezetfejlesztés		Társadalomfejlesztés	
	Helyi kis- és közép vállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása	A szelíd (egészség, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshely kínálat bővítése	Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása	Ökóvárossá válás	A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása	Járasközpont-szerep megerősítése
Gárdony - városközpont						
Gárdony - lakóterület						
Gárdony - üdülőterület						
Tópart						
Agárd - új városközpont						
Agárd - turisztikai központ						
Agárd - fesztiválközpont						
Agárd - lakóterület						
Agárd - üdülőterület						
Agárd - vállalati övezete						
Parkerdő						
Dinnyés						
Csiribpuszta						

Fokozottan érvényesülő cél

Általánosan érvényesülő cél

Kevésbé érvényesülő cél

2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1 KULCSPROJEKT

A Velencei-tó melletti elhelyezkedés predesztinálta Gárdonyt a fürdő/nyaraló turizmusi szerepre, ami az 1920-as évektől a rendszerváltásig meghatározta fejlődését. Az 1990-es években megtorpanó turizmus okozta sokk után napjainkra lendületes, önerőből és a pályázati lehetőségekkel is élő településsé vált.

A város gazdaságában kiemelkedő szerepe a turizmusnak van, ezért az elmúlt néhány évben a spontán fejlődést egyre inkább felváltotta a tudatos idegenforgalmi stratégia alkalmazása. Nagyon sok fejlesztés, pozitív elmozdulás történt, a város idegenforgalmi kínálata, a szolgáltatások színvonala jelentős minőségi javulást mutat, azonban a 1960-as években kialakított parti területek és létesítmények alapvetően nem változtak, ami már a vendégek csökkenő számában is jelentkezik.

Az agárdi tópart központi részét frekvenciált - Velencei-tó parti és városon belül központi - fekvési adottságai a mainál sokkal jelentősebb szerepre predesztinálnák, amit felismerve az Önkormányzat - lehetőségeinek megfelelően - már korábban elkezdte kisebb léptékű fejlesztését: a megvalósult Velencei-tó körüli kerékpárút vonatkozó szakaszával párhuzamosan kiépült egy sétány (szoborsétány lesz távlatban) is Hermann Ottó szobrával a szomszédságában, a Tó partján pedig zenepavilon kínál turisztikai lehetőséget.

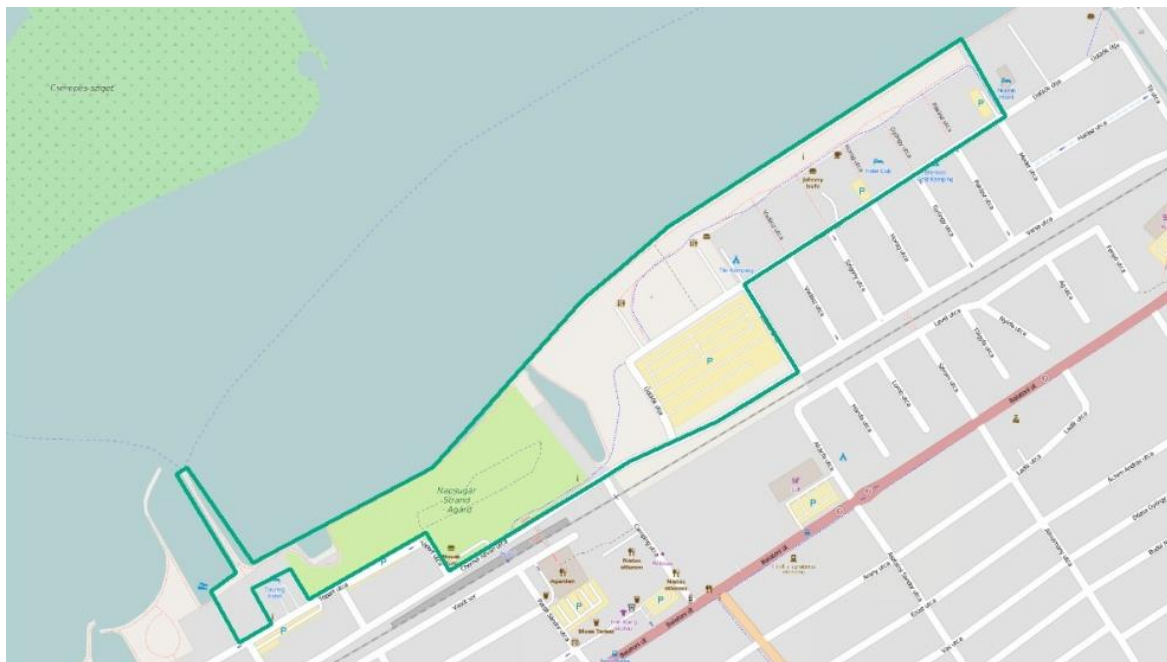
A fejlesztések ellenére több probléma is jelen van még a területen: a partszakasz egyes részei tagoltan helyezkednek el, nem alkotnak egységes szerves egészet, valamint a '60-as években kiépített kikötő és környezete - leszámítva a 2014-ben átadott Dr. Springer Ferenc szobrot - nem esett át fejlesztésen; a Napsugár strandon régi, leromlott állapotú kabinok, építmények állnak, a szabadstrandként használt területen kifogásolható megjelenésű kiszolgáló épület áll, a csónakkikötő használaton kívüli, mert üzemeltetése nem gazdaságos, a partfal - a Tó egyéb partfalszakaszaihoz hasonlóan - leromlott állapotú, széttöredezett, megdőlt, megcsúszott, valamint a zöldfelületek állapota és a parkoló burkolata is rossz minőségű.

A terület azonban magában rejti az európai színvonalú tóparti turizmus lehetőségét, ami átfogó, nagyléptékű komplex fejlesztéssel - az ITS-ben megjelenő kulcspojektal - megvalósítható.

A kulcspojekt a területen lévő strand után a "**Napsugár Part**" elnevezést kapta. Területe Agárdon a Meder utca - Üdülők útja - Zsinór utca - Varsa utca - Chernel István utca - Tópart utca - hajóállomás - Velencei-tó által meghatározható partszakasz. A területen jelenleg az agárdi hajóállomás és az odavezető park, a Napsugár Strand, a Brajnovics-csónakkikötő, a "Tini Strand"-ként ismert szabad partszakasz és az ahhoz tartozó parkoló található. A part e szakaszáról szép kilátás nyílik a Velencei-tóra és a Velencei-hegységre.

A kulcspojektet és a Környezet és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP) "A Velencei-tavi partfal komplex fenntartható rehabilitációja" kiemelt projektjét szükséges összegezgetni.

2.1. - 1. ábra: Napsugár Part



A kulcsprojekten belül megvalósításra tervezett beruházások:

- *Agárdi hajókikötő és park felújítása:* a kikötő épület átalakításával, a kikötő mólójának felújításával, a környező parkok színvonalas kialakításával, a zöldfelületek megújításával, vízi játszótér kialakításával,
- *Napsugár strand és környezetének teljes átalakítása:* a strand zöldfelületeinek megújításával, a rossz állapotú partfal bontása után fövényes kialakítással, a leromlott állapotú kabinok, épületek lebontásával.
- *"Tini" stand és környezetének kialakítása:*
 - *Brajnovics kikötő:* a használaton kívüli csónakkikötő öblének integrálása a mellette kialakítandó zöldfelületekkel és építményekkel,
 - *Nyári kulturális és ifjúsági központ kialakítása:* a tó hangulatához és léptékéhez igazodó építmények elhelyezésével,
 - *Játszóterek:* minőségi kialakítással,
 - *Szálloda, panzió, étterem:* a kihasználatlan és rossz állapotú parkoló területén új létesítmények elhelyezése.
 - *A zöldfelületek megújítása.*

A nagyszabású projekt gazdája Gárdonyi Város Önkormányzata lesz, a helyi vállalkozások bevonásával. A projektet már korábban előkészítette pályázatra az önkormányzat, így tervei rendelkezésre állnak. Az elképzelés megvalósítása jelentősen hozzájárul az ITS-ben meghatározott "*Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása*" és "*A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése*" középtávú célok eléréséhez, közvetve segíti a "*Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása*" és "*A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása*" célokat.

A jelentős 1,3 milliárd forintos beruházás költségeihez a város jelentős önrésszel fog hozzájárulni.

2.2 AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE

Az akcióterületek olyan egybefüggő vonallal körülhatárolt fejlesztési területek, ahol térben koncentrált és egymással összehangolt projektek tervezettek, amelyek egymással szinergikus hatást fejtenek ki.

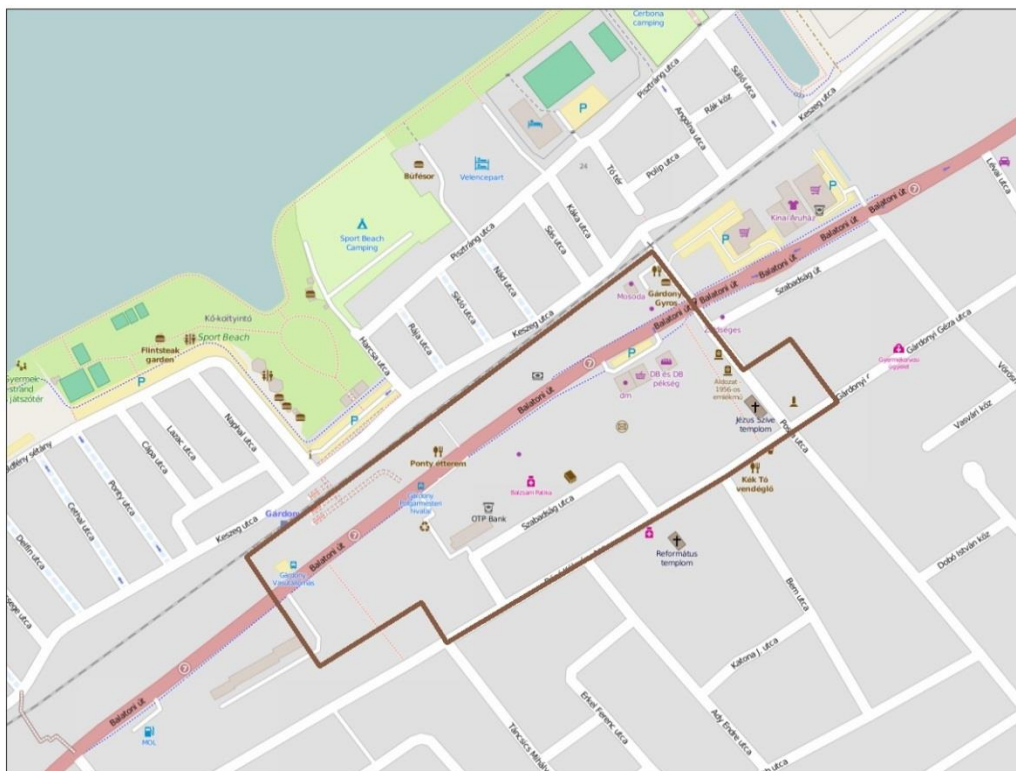
A településfejlesztési tervezés jelenlegi fázisában még nem célszerű az akcióterületek végleges és pontos lehatárolása, de azok jellege és elhelyezkedése az ITS-ben már tervezhető.

Gárdonyban 4 akcióterület kijelölése javasolt:

1. akcióterület: **A1. Gárdonyi városközpont,**
2. akcióterület: **A2. Agárdi új városközpont,**
3. akcióterület: **A3. Gárdonyi tópart,**
4. akcióterület: **A4. Agárdi Fürdő és környéke**

2.1. - 1. ábra: Gárdony akcióterületei



1. akcióterület: A1. **Gárdonyi városközpont**

Gárdony településrész központjában főként intézményi funkciók jellemzőek. Itt található a Polgármesteri Hivatal, katolikus és református templom, vasútállomás, rendezvényközpont, több bevásárló központ, posta, gyógyszertár, orvosi rendelő, benzinkút, Tourinform iroda, közvetlen közelében óvoda, iskola, sportcsarnok. A 25,5 ha-os városias területet kevesen lakják (707 fő¹, a az összes népesség kb. 7%-a), akik lapostetős többszintes épületekben laknak (ilyen nagyvárosias épületek kizárólag itt találhatók Gárdonyban).

Az akcióterületen - a Posta utca - Bóné Kálmán utca - Tompa köz - vasút - Vörösmarty utca által körül határolt területen - található intézmények és környezetük egy részének fejlesztése már megtörtént, napelemek kerültek a Polgármesteri (és egyben Járási) Hivatal tetejére, felújításra került a Tourinform irodának otthont adó kisház és a vasútvonal felújításával egyidőben a gárdonyi vasút állomás épülete és környezete is megújult (pl. parkoló épült), teljes felújításra került a Nemzedékek Háza rendezvényközpont is, az iskola pedig tornatermet kapott.

A Polgármesteri Hivatal és környezete nem az intézmény szerepének és súlyának megfelelő kialakítású: településképi szempontból rendezetlen (parkoló, park), nem hivatali dolgozó- és ügyfélbarát.

Fentiek alapján a város törekvése a városközpont esztétikus, és az intézmények akadálymentes, ügyfélbarát és energiatakarékos kialakítására a növekvő számú helyi lakosság és a járás kiszolgálására még további beruházásokat igényel.

¹ 2011. évi népszámlálási adat

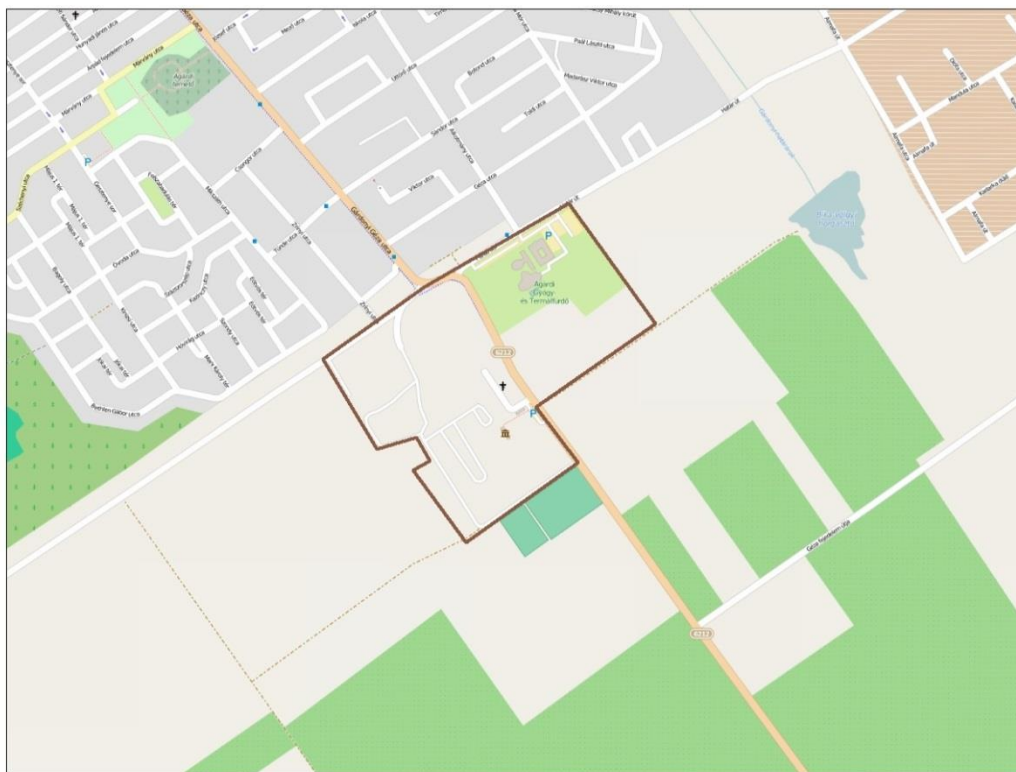
2. akcióterület: A2. Agárdi új városközpont

Agárd településrészen a Gesztenye sor - Márvány utca - Gárdonyi Géza utca - Iskola utca - Kisdobos utca - Úttörő utca - Gárdonyi Géza utca - Csongor utca - Mikszáth Kálmán utca által körülölelt területen jelenleg az agárdi településrész intézményei sűrűsödnek. A 13,5 ha-os területen csak 60 lakos él.

A gimnázium és általános iskola, a közösségi ház, a temető, a városüzemeltetés, a könyvtár, az orvosi rendelő, élelmiszerüzlet már most is ebben a városrészben található, de a Város szándékai szerint Agárd új településközpontja itt tervezett.

A terület egyes szegleteiben jelenleg elhanyagolt állapotú telephelyek, műhelyek, gépkocsitárolók, raktárak találhatóak, ezek kitelepítése után a barnamezős beruházás során parkolók, utak, járdák és a sportcsarnok épül meg az első ütemben, majd új szolgáltatásoknak helyt adó épületek – lakó épületek, üzletek, irodák, bölcsőde – építésére és közösségi tér kialakítására is lesz lehetőség a területen. A sportcsarnok kialakítására már tervek születtek, az iskolával szemben, a VHG- Velencei-tavi Hulladékgazdálkodási Kft. jelenlegi telephelyének rehabilitált területén fog felépülni. A sportcsarnok megvalósítása - a Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola fedett tornatermét jelentő - hiánypótló beruházás.

A terület rendezése mielőbbi megoldásra vár, hiszen a terület frekventáltan helyezkedik el a Gárdonyi Géza utca mellett - amely Agárd három fontos helyszínét: a leendő fesztiválközpontot (mostani városközpont), az új városrészközpontot (jelen akcióterület) és a turisztikai központot (Fürdő, Gárdonyi Géza szülőház, Magtár, Rönkvár) - köti össze.

4. akcióterület: A4. Agárdi Fürdő és környéke

Az akcióterület magában foglalja Agárdon a Termálfürdő körüli turisztikai területet. A terület első turisztikai attrakciója a Gyógy-és Termálfürdő megépítése volt 1984-ben. A Fürdő fejlesztése szinte folyamatosan történik azóta: 2005-ben átépítették, 2012-ben a wellness-részleg fejlesztése történt. Szomszédságában színvonalas kemping is kialakításra került.

A terület másik jelentős célpontja szép példája a kihasználatlan és leromlott állapotú területek turisztikai gócponttá alakításának: a volt romos magtárat és rossz állapotú Gárdonyi Géza szülőházat magában foglaló terület és környezete utóbbi 8 évben történt fejlesztése. A szülőház felújítása után a magtár Velencei-tavi Galériává alakítása és a Rönkvár megvalósítását, majd az író szobrának és a Fejér megyei hírességek domborműveinek elhelyezés zajlott.

További attrakció az európai hírű Agárdi Pálinkafőzde, ami vendéglőjével, mintaboltjával várja a látogatókat és kertjében vonzó rendezvényeket is tart.

Az akcióterületen - a volt Nádasdy-kastély területén - található az Ország első - Sándor Károlyról elnevezett - labdarúgó akadémiaja is, azonban a kastélypark nem látogatható, hiszen magántulajdon.

Fenti turisztikai vonzerőkön kívül is rejt még magában lehetőséget a terület, ami további fejlesztések által komplex turisztikai központtá válhat.

A Fürdő szolgáltatásait jelentősen bővítené a helyben megoldható szállás lehetősége, és egy uszoda (tanuszoda) kialakítása. Előbbi két kialakításában és funkciójában is különböző szálláslehetőség kialakításával tervezett. Utóbbi általános igényként is jelentkezik, hiszen a legközelebbi uszoda Székesfehérváron található.

A terület további turisztikai fejlesztésére ad lehetőséget a Fürdő melletti erdős, ligetes rész, ahol a zöldfelület megtartása mellett igényes szabadidő park alakítható ki.

2.3 AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK

Az előző fejezetben kijelölt akcióterületeken tervezett beavatkozások az *akcióterületi projektek*, amelyek megvalósításával az adott akcióterületre vonatkozó célok elérhetők, és melyeket az önkormányzat és partnerei az akcióterületen az elkövetkezendő években elvégeznek vagy terveznek elvégezni az akcióterület fizikai, társadalmi-gazdasági és környezeti megújítása érdekében.

Az akcióterületi projektek segítik más - az akcióterületen lévő - projekt megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését, az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen. Az ITS-ben megjelenítendő projektek a településfejlesztési tervezés jelenlegi fázisában csak indikatív jellegűek.

Gárdonyiban az akcióterületi projektek segítik az egyes településrészek funkciójának megfelelő karakteres kialakítását.

Akcióterületi projektek:

A1. *Gárdonyi városközpont*

- A1.1. Gárdonyi Polgármesteri Hivatal korszerűsítése
- A1.2. Polgármesteri Hivatal parkolójának fejújítása
- A1.3. Helyi védett épületek hasznosítása
- A1.4. Városközpontok közötti kerékpárút kiépítése
- A1.5. Gárdonyi Általános Iskola energetikai felújítása
- A1.6. Panelházak felújítása
- A1.7. Központi Park kialakítása
- A1.8. Tojás múzeum

A2. *Agárdi új városközpont*

- A2.1. Agárdi városközpont rehabilitációja
- A2.2. Agárdi sportcsarnok megépítése
- A2.3. Chernel park közösségi tér kialakítása
- A2.4. Tó kincse- térségi bölcsődeközpont Agárdon
- A2.5. Inkubátorház létesítése Agárdon
- A2.6. Lakóházak építése
- A2.7. Szálláshelyek kialakítása

A3. *Gárdonyi tópart*

- A3.1. Tóparti ifjúsági közösségi tér megvalósítása
- A3.2. Vízisport panzió megépítése
- A3.3. Vitorlás és jachtkikötő

A4. *Agárdi Fürdő és környéke*

- A4.1. Gyógyászati- és sportszálló a Termálfürdőhöz kapcsolódóan
- A4.2. Apartmanhotel a Termálfürdőhöz kapcsolódóan
- A4.3. Agárdi Gyógy- és Termálfürdő bővítése tanmedencével és sportmedencével
- A4.4. Kalandpark
- A4.5. A Fürdő wellness szolgáltatásainak fejlesztése

A1. Gárdonyi városközpont akcióterület projektjei

A projekt címe	A1.1. Gárdonyi Polgármesteri Hivatal korszerűsítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	<p>A Polgármesteri és a Járási Hivatalnak otthont adó lapostetős panelépület a mai kor követelményeinek sem felszereltségében, sem kialakításában, sem küllemében nem felel meg. A Gárdony központjában, a forgalmas főút és a vasútállomás mellett fekvő épület és környezetének fejlesztése településképi szempontból is fontos, de a város energiatakarékosság melletti elkötelezettsége miatt a hivatal energetikai felújítása még jelentősebb előrelépés. A Hivatal tetején már elhelyezett napelemekkel megkezdett energetikai fejlesztés folytatása korszerű, a Hivatal belső átalakítása pedig ügyfélbarát és hatékony intézmény kialakításához vezet.</p> <p>A projekt elmaradása esetén a lehangoló látványú és korszerűtlen kialakítású épület nem járul hozzá, hogy a járásközpont rangjának megfelelő környezetben, hatékonyan láthassa el feladatait.</p>
A projekt tartalma	A projekt keretében az épület teljes körű akadálymentesítése, hőszigetelése és felújítása, ezen belül többek között lift és mozgáskorlátozott WC- k kiépítése, valamint teljes körű homlokzat- és nyílászáró csere történik.
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>A Hivatal felújításával a megkezdett energetikai fejlesztéssel együtt jelentős energiamegtakarítást eredményez, így az Önkormányzat számára kiadáscsökkentés várható. A Hivatal belső átalakítása hozzájárul a járásközponti szerephez méltó hatékony, akadálymentes, ügyfélbarát ügyintézéshez. A megújuló épület látványa segíti a vonzó településképi kialakulását.</p> <p>Az épület küllemének megújulása révén a "Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása", az energiahatékony megoldások alkalmazása által az "Ökovárossá válás", a Járási Hivatalt is magába foglaló épület hatékony ügyintézését lehetővé tevő új kialakítása végett a "Járásközpont-szerep megerősítése" középtávú városi célt szolgálja.</p>
Output indikátor	felújított Polgármesteri Hivatal
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	A projekt megvalósításában a helyi építőipari és gépészeti vállalkozásoknak juthat szerep.
Előkészítettség	Projektkezdeményezés: építési engedéllyel rendelkezik.
Szinergiák	A projekt a stratégia egyéb energiatakarékossági projektjével (A1.5., A1.6., H6., E4., részben: A1.3., A2.2., A2.4., A2.5.) együtt jelentős energia megtakarítást, az akcióterület egyéb projektjeivel (A1.2., A1.3., A1.5., A1.6., A1.7.) együtt Gárdony városközpont településképi megújulását eredményezi.
Költségigény	120 mFt (TOP 3. Alacsony CO2 kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelten a városi területeken prioritás / Az önkormányzati tulajdonú épületek, intézmények, infrastruktúra energiahatékony-ság-központú rehabilitációja, az épületek hőszigetelésének javítása, megújuló energiaforrások alkalmazása)
Ütemezés	2015.

A projekt címe	A1.2. Polgármesteri Hivatal parkolójának felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	<p>A Gárdonyi Polgármesteri - és Járási - Hivatal kiszolgálására az épület előtt és mellett megfelelő mennyiségű parkolóhely áll rendelkezésre, azonban a korábbi - épület előtti - parkoló repedezett aszfaltburkolata és az épület melletti kőzúzalékkal stabilizált parkoló rendezetlen kialakítása a felújításra kerülő Polgármesteri Hivatallal éles kontrasztot fog képezni.</p> <p>A Gárdony központjában, a forgalmas főút és a vasútállomás mellett fekvő terület rendezése főként településképi szempontból fontos.</p> <p>A projekt elmaradása esetén a lehangelő látványú és korszerűtlen kialakítású parkoló nem járul hozzá, hogy a járásközpont rangjának megfelelő környezetben, hatékonyan láthassa el feladatait.</p>
A projekt tartalma	A Polgármesteri Hivatal előtti és melletti parkolók színvonalas átalakítása, burkolása, mintegy 80 db parkolóhely kijelölése, megfelelő mennyiségű zöldfelület kialakításával.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt hozzájárul a „ <i>Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása</i> ” stratégia cél eléréséhez.
Output indikátor	mintegy 80 db parkolóhely
Projektgazda	Gárdonyi Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	A projekt megvalósításában a helyi építőipari vállalkozásoknak juthat szerep.
Előkészítettség	Projektkezdeménnyezés: engedélyezési és kiviteli tervekkel rendelkezik.
Szinergiák	Az A1.1. "Gárdonyi Polgármesteri Hivatal korszerűsítése" projekttel és a területen korábban megvalósult - vasútfelújítás, Tourinform iroda felújítás - beruházásokkal együtt a Gárdonyi város központ vonzó és minőségi kialakítása megtörténik.
Költségigény	40 mFt
Ütemezés	2016.

A projekt címe	A1.3. Helyi védett épületek hasznosítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	<p>Gárdony nagy hangsúlyt helyez épített örökségének megőrzésére és fejlesztésére. Négy műemléke közül három felújítása és értékalapú fejlesztése az utóbbi időben megtörtént. A műemlékeken kívül azonban számos helyi védett értéket is véd a város, és ezek adottságaihoz és a lehetőségekhez mért fejlesztését tervezi. A fejlesztés elsőként a Polgármesteri Hivatal mögötti Bóné Kálmán utcában található, a gárdonyi ősi településmaghoz tartozó, korához képest jó állapotú két helyi védett épület és kertjük felújításával, hasznosításával kezdődhet.</p> <p>A projekt elmaradása a kihasználatlan épületek állagának további romlásával járhat.</p>
A projekt tartalma	Két helyi védett épület és kertjük felújítása, és városi (vagy térségi) - szociális, egészségügyi - intézményi, turisztikai vagy közösségi hasznosítása.

A projekt célja, elvárt eredmények	A beruházások megvalósulása alapvetően a „ <i>Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása</i> ” stratégiai célhoz járul hozzá. A projekt az épületek turisztikai hasznosításával „ <i>A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése</i> ” stratégia cél támogatná, közösségi hasznosítása esetén hozzájárulna „ <i>A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása</i> ” stratégiai cél megvalósulásához; térségi szerepkörű intézményként való hasznosítás esetén hozzájárulna a „ <i>Járasközpont-szerep megerősítése</i> ” stratégia cél eléréséhez is.
Output indikátor	2 db felújított és hasznosított helyi védett épület
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	A projekt megvalósításában a helyi építőipari vállalkozásoknak juthat szerep.
Előkészítettség	Projektötlet: még nincsen előkészítő anyaga.
Szinergiák	
Költségigény	70 mFt (LEADER)
Ütemezés	2017-2018.

A projekt címe	A1.4. Városközpontok közötti kerékpárút kiépítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A kerékpáros közlekedés Gárdony mindennapjaiban erőteljesen jelentkezik, átlagosan a város belső közlekedésének (munkába-, iskolabajárás, szolgáltatások és vasúti közlekedés elérése) 23%-a történik kerékpárral. A tagolt szerkezettel rendelkező városban különösen fontos a különböző funkciójú településrészek közötti biztonságos kapcsolatok megléte. Agárd és Gárdony között a fizikai kapcsolatok korlátozottan alakíthatók ki, hiszen a Gárdonyi-határárok akadályt képez. Fentiekből következően a gárdonyi városközpont és a leendő agárdi városközpont összekapcsolása csak a Kossuth utcán valósulhat meg, amelyen a biztonságos kerékpáros lehetőség hiányzik.
A projekt tartalma	A Kossuth utca egyik oldalán kerékpárút kiépítése.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósulásával a két városrészközpont - sőt Gárdony és az agárdi egyéb városrészközpontok (turisztikai, fesztivál) - közötti kerékpáros kapcsolat biztonságossá tehető. A projekt közvetlenül segíti a " <i>Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása</i> " középtávú városi célt, de közvetve hozzájárul a " <i>A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése</i> " és az öko-barát közlekedési mód támogatásával az " <i>Ökóvárossá válás</i> " célok megvalósításához.
Output indikátor	2 km kerékpárút
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	

Előkészítettség	Projektötlet: nem rendelkezik tervvel.
Szinergiák	A projekt összeköt két akcióterületet (A1 és A2), így az azokban tervezett projektek elérését segíti. A terület építés általi igénybevétele miatt és az elemek közötti összhang biztosítása érdekében a kerékpárút kiépítését az útfelújítással (E6) együtt szükséges megvalósítani.
Költségigény	60 mFt (<i>TOP 1. Térségi gazdasági környezet fejlesztése a foglalkoztatás elősegítésére prioritás / Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmus fejlesztése intézkedés vagy 3. Alacsony CO2 kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelten a városi területeke / Fenntartható települési környezetfejlesztés</i>)
Ütemezés	(2 év)

A projekt címe	A1.5. Gárdonyi Általános Iskola energetikai felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A reális gondolkodás rávezet, az éghajlatváltozás pedig rákényszerít az energiákkal való takarékosagra, ami ezért nemzetközi és nemzeti szinten is támogatott. Gárdony már hét éve elkötelezte magát az energiatakarékosság mellett, aminek kézzel fogható bizonyítékai az energiahatékonyság jegyében tett beruházásai: a geotermikus potenciál és a napenergia hasznosítása, valamint a nyílászárók és falak hőszigetelésének javítása a település intézményeiben. A megkezdett utat folytatva Gárdony további városi intézmények elsősorban energetikai célú felújítását tervezi. A projekt elmaradása esetén a környezet terhelésének csökkentésétől esik el a város.
A projekt tartalma	Gárdonyi Általános Iskola teljes energetikai felújítása: nyílászáró-csere, hőszigetelés, fűtéskorszerűsítés.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az iskola felújításnak célja, hogy a város energiát takarítson meg, amivel hozzájárul az éghajlatváltozás lassításához és költséget takarít meg. A projekt megvalósulása az ITS stratégia céljai közül elsősorban az „Ökovárossá váláshoz” járul hozzá, de segíti a „Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása” célt is.
Output indikátor	1 db energiahatékony iskola
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Kollégium és Alapfokú Művészetoktatási Intézmény Gárdonyi Tagiskolája
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga
Szinergiák	A projekt az ITS egyéb energiatakarékossággal kapcsolatos projektjeivel (A1.1., A1.6., H6., E4., részben: A1.3., A2.2., A2.4., A2.5.) együtt jelentősen javítja a település energiahatékonyságát, az épület felújítása pedig hozzájárul a Gárdonyi városközpont Polgármesteri Hivatalának és környezetének (A1.1., A1.2., A1.3., A1.6.) városképi megújulásához.
Költségigény	160 mFt (<i>TOP 3. Alacsony CO2 kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelten a városi területeken prioritás / Az önkormányzati tulajdonú épületek, intézmények, infrastruktúra</i>)

	<i>energia-hatékonyság-központú rehabilitációja, az épületek hőszigetelésének javítása, megújuló energiaforrások alkalmazása)</i>
Ütemezés	2016-2017.

A projekt címe	A1.6. Panelházak felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	<p>A megkezdett utat folytatva Gárdony további városi intézmények energetikai célú felújítását tervezi, de az energiatakarékosság lakásokra, vállalkozásokra való kiterjesztését is ösztönözné.</p> <p>A Gárdony városközpontjában található néhány többszintes nagyvárosias többnyire panelból készült lakóépületeknek sem a nyílászárói, sem a fala nem a mai kor követelményeinek megfelelően hőszigetelő, így jelentős energiavesztést okoznak. A lakók együttműködése esetén az Önkormányzat támogatja a panelházak energetikai felújítását.</p>
A projekt tartalma	Gárdony városközpontban a 3 panelház energetikai felújítása: hőszigetelés, fűtéskorszerűsítés, nyílászárócsere.
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>A településen már megvalósult és ezután tervezett energetikai beruházások együttesen települési szinten jelentős energia-megtakarítást eredményeznek, ezzel hozzájárulnak mind az európai, mind a hazai éghajlatváltozás terén kitűzött célok eléréséhez. A középtávú városi célok közül segítik a "Ökóvárossá válás" cél megvalósulását. A projekt megvalósításával lakossági szinten hosszútávon jelentős költség megtakarítás jelentkezik.</p> <p>Az energetikai felújítással együtt járó külső megújítása a „Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása” cél elérését is segíti.</p>
Output indikátor	3 db energiahatékony panelház
Projektgazda	Társasházak közössége
Partnerek, érintettek	Gárdony Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga
Szinergiák	A projekt az ITS egyéb energetikai projektjeivel (A1.1., A1.5., H6., E4., részben: A1.3., A2.2., A2.4., A2.5.) együtt jelentősen hozzájárul a város energiahatékonyságához.
Költségigény	30 mFt (KEHOP 5. <i>Energiahatékonyság növelése, megújuló energiaforrások alkalmazása prioritás / Épületek energiahatékonyságának korszerűsítése megújuló energiaforrások alkalmazásának kombinálásával</i>)
Ütemezés	2020.

A projekt címe	A1.7. Központi Park kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Gárdony központjában, a forgalmas főút és a vasútállomás mellett fekvő terület rendezése főként településképi szempontból fontos. A Polgármesteri Hivatal és az ahhoz tartozó parkoló megújítása mellett a park kialakítása hozzájárul Gárdony központi részének megújulásához, a kellemes településközpont kialakításához.

	A projekt elmaradása esetén a rendezetlen kialakítású zöldfelület nem járul hozzá, hogy a járásközpont rangjának megfelelő környezetben, hatékonyan láthassa el feladatait.
A projekt tartalma	A Polgármesteri Hivatal mögötti területen található zöldfelület teljes megújítása, hangulatos kialakítása szobrok és padok elhelyezésével, térburkolat kialakításával, rózságyások megvalósításával, csobogó építésével.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt hozzájárul a „ <i>Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása</i> ” stratégia cél eléréséhez.
Output indikátor	mintegy 3000 m ² rendezett zöldfelület
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga.
Szinergiák	Az akcióterület egyéb projektjeivel (A1.1., A1.2., A1.3., A1.5., A1.6.) együtt Gárdony városközpont településképi megújulását eredményezi.
Költségigény	50 mFt (<i>TOP 2. Vállalkozásbarát, népességmegtartó településfejlesztés prioritás / Gazdaságélénkítő településfejlesztés, gazdasági, környezeti és társadalmi szempontból fenntartható városszerkezet és vonzó környezet kialakítása intézkedés</i>)
Ütemezés	2017.

A projekt címe	A1.8. Tojás múzeum
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdony életében fontos szerepe van a turizmusnak, de a tavi turizmus szezonális jellegéből adódnak turisztikai problémák. A négyévszakos turizmus eléréséhez a város több törekvésével is hozzájárult (Fürdő, Parkerdő, Gárdonyi Ház, Velencei-tavi Galéria), de újabb attrakciók bevezetése még színesebbé teszik a turisztikai lehetőségeket.
A projekt tartalma	A Nemzedékek Háza mellett a Tojás múzeumnak otthont adó épület felépítése, berendezése.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósulása az időjárástól és szezonálitástól független idegenforgalom fejlesztését célozza, ezzel "A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése" középtávú városi cél megvalósulását támogatja.
Output indikátor	1 db múzeum
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga
Szinergiák	A projekt új turisztikai - időjárásfüggetlen - célpontot jelent ezért a település egyéb attrakcióival (K1., A2.7., A3.2., A3.3., A4.1., A4.2., A4.4., A4.5., H4.) együtt emeli Gárdony turisztikai vonzerejét.

Költségigény	30 mFt
Ütemezés	2016.

A2. Agárdi új városközpont akcióterület projektjei

A projekt címe	A2.1. Agárdi városközpont rehabilitációja
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdony eltérő településrészein különböző funkciójú központok kialakítására törekszik a jelenlegi feladatkör figyelembevételével (városrészközpontok, turisztikai központ, fesztiválközpont). Agárd központi részén, az új városközpontnak szánt terület egyes szegleteiben jelenleg elhanyagolt állapotú telephelyek, műhelyek, gépkocsitárolók, raktárak találhatóak. A telephelyek megfelelő helyre történő kitelepítésével a terület alkalmassá válik az új funkció kialakítására, a városközpontba szánt szolgáltatások elhelyezésére. A projekt elmaradása esetén a település központi részén, a turisztikai központba vezető út mentén megmaradnak a lehangoló telephelyek, az új funkciónak megfelelő építmények nem helyezhetők el.
A projekt tartalma	Az akcióterületen telephellyel rendelkező vállalatok kitelepítése, a kiürített terület rehabilitációja parkosítással, (továbbiakban sportcsarnokkal, majd új szolgáltató központtal, lakásokkal).
A projekt célja, elvárt eredmények	A barnamezős területek rehabilitációja során kedvező településképi változások várhatók, így a projekt hozzájárul a „Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása” középtávú városi cél eléréséhez.
Output indikátor	2000 m ² rehabilitált városi terület
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	Velencei-tavi Hulladékgazdálkodási Kft, Városfejlesztő Kft.
Előkészítettség	Projektkezdeménnyezés: vannak tervei: előtanulmányok, engedélyezési tervek.
Szinergiák	A projekt megvalósítása elengedhetetlen feltétele az A2.2. projekt tárgyaként megjelölt sportcsarnok megépültének és az A2.3., A2.4., A2.5., A2.6. és A2.7 projektek megvalósulásának.
Költségigény	300 mFt <i>(TOP 2. Vállalkozásbarát, népességmegtartó településfejlesztés prioritás / Gazdaságélénkítő településfejlesztés, gazdasági, környezeti és társadalmi szempontból fenntartható városszerkezet és vonzó környezet kialakítása intézkedés)</i>
Ütemezés	2016.

A projekt címe	A2.2. Agárdi sportcsarnok megépítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdony igen aktív sport életében számos fejlesztés történt az utóbbi időben, de Gárdony legtöbb diákot befogadó iskolájának, az agárdi településrészen található Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskolának nincsen fedett és fűtött torna terme, csak sportudvara, így a sportcsarnok

	<p>megvalósítása - a fedett tornatermék jelentő - hiánypótló beruházás.</p> <p>A város valamennyi korosztálya számára biztosít mozgási, sportolási lehetőséget, növeli az egészséges életmódra való nevelést. Az iskolások helyzetének javításán túl a helyiek és idelátogatók, az amatőrök és az egyesületi edzések fedett sportolási igényeinek kielégítéséhez és városi, járási sportrendezvények megtartásához is hozzájárul a projekt, hiszen jelenleg csak a gárdonyi településrész iskolájának 2014-ben kibővített tornatermében van, és a VVSI folyamatban lévő beruházásánál lesz erre lehetőség.</p>
A projekt tartalma	C kategóriájú sportcsarnok kiépítése. Az épületben a többfunkciós tornapályán kívül helyet kapnak a kiszolgáló helyiségek is (öltözők, vizesblokkok, edzői szobák).
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja az iskola tanulóinak és a helyi egyesületek sportolási körülményeinek javítása, az Agárd központi terület minőségi fejlesztése, amely a közösségépítésével segíti a „A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása”, az épület minőségi kialakításával pedig a "Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása" középtávú városi cél elérését.
Output indikátor	1 db korszerű, hivatalos mérkőzések megtartására is alkalmas sportcsarnok
Projektgazda	Gárdonyi Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola
Előkészítettség	Projektkezdeményezés: tanulmányterv készült.
Szinergiák	A sportcsarnok az A2.1. projektben leírt területrehabilitáció helyszínén elsőként megvalósítani tervezett létesítmény.
Költségigény	600 mFt (TAO)
Ütemezés	2016.

A projekt címe	A2.3. Chernel park közösségi tér kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	<p>Agárd központjai (turisztikai, fesztiválközpont (régis városrészközpont)) és az oktatási intézményei által alkotott tengelyek metszéspontjában, jelenlegi leromlott állapotú telephelyek helyén kerül kialakításra az új városrészközpont. A rehabilitálásra (A2.1.) kerülő területen a tervezett sportcsarnok felépülte után egyéb intézmények (bölcsőde, inkubátorház, lakóépület) elhelyezése is tervezett az orvosi rendelő megtartása mellett.</p> <p>Az iskola, az óvoda, megvalósuló új és régi intézmények közelsége segíti, hogy a terület olyan találkozási helyé, közösségi térré váljon, amilyen a településen még nincsen, de az aktív közösségi élet megkíván.</p> <p>A projekt megvalósulás nélkül a terület nem éri el az a minőségi szintet, amit a város a területnek szán.</p>
A projekt tartalma	A lakóházak és intézmények által körülvett területen hangulatos köztér, minőségi vendéglátó egység, kis üzletek, kulturális és ismeretterjesztő helyiségek

	kialakítása tervezett, a meglévő épület átalakításával is.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt hozzájárul a településrész frekvenciált területének minőségi fejlesztéséhez, így a <i>"Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása"</i> középtávú városi cél eléréséhez. A kialakításra kerülő hangulatos közösségi tér megfelelő találkozó helyszínt biztosít főként az iskolások, kisgyerekek számára, amivel a <i>"A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása"</i> cél megvalósulását segíti.
Output indikátor	mintegy 1500 m ² rendezett, hangulatos közösségi tér
Projektgazda	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Helyi vállalkozások ▪ Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola ▪ Helyi vállalkozások
Előkészítettség	Projektkezdeményezés: vannak előtanulmányok.
Szinergiák	A projekthez szükséges terület az A2.1. projekt megvalósulásával szabadul fel. Az akció terület egyéb projektjeivel (A2.2., A2.4., A2.5., A2.6. és A2.7) összhangban valósul meg, egymás hatását erősítve.
Költségigény	150 mFt
Ütemezés	2016-2017.

A projekt címe	A2.4. Tókinccse- térségi bölcsődeközpont Agárdon
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdony hangulatos, békés környezete, a főváros és Székesfehérvár közelsége miatt lakossága a betelepülők hatására - a magyar tendenciákkal ellentétesen - növekszik. A beköltöző lakosok jelentős része fiatal, jómódú család, így a gyerek létszám is növekszik a településen. A tendencia azonban nemcsak Gárdonyban figyelhető meg, hanem a járás tíz településéből nyolcban. A növekvő gyereklétszám megfelelő bölcsődei ellátást igényel, ami azonban a jelenlegi ingatlanon annak korlátozott lehetőségei miatt nem hozható létre. Az új városközpont az agárdi iskola és óvoda között félúton kerül kialakításra, így a bölcsőde elhelyezése a területen megkönnyíti a kisgyerekes családok életét.
A projekt tartalma	Bölcsőde-épület felépítése, berendezése és felszerelése megfelelő eszközökkel.
A projekt célja, elvárt eredmények	A járás növekvő számú bölcsődéseinek megfelelő elhelyezése hozzájárul a <i>"A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása"</i> és a <i>"Járasközpont-szerep megerősítése"</i> középtávú városi célok megvalósulásához.
Output indikátor	1 db korszerű, energiahatékony 3 csoportszobás bölcsőde
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	Agárdi Tündérvilla Bölcsőde
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga
Szinergiák	A projekthez szükséges terület az A2.1. projekt megvalósulásával szabadul fel. Az

	akcióterület egyéb projektjeivel (A2.2., A2.3., A2.5., A2.6. és A2.7) összhangban valósul meg.
Költségigény	30 mFt (<i>TOP 1. Térségi gazdasági környezet fejlesztése a foglalkoztatás elősegítésére prioritás / A foglalkoztatás segítése és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével intézkedés</i>)
Ütemezés	2015.

A projekt címe	A2.5. Inkubátorház létesítése Agárdon
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdonyra az egy főre jutó vállalkozások átlagosnál nagyobb száma jellemző, amelyek ugyanakkor gazdasági súlyukat tekintve (foglalkoztatottak száma, bruttó hozzáadott érték) elmaradnak a megyei és országos átlagtól, ezért a kis-és középvállalkozások alapítása és működtetése támogatásra szorul. A projekt megvalósításával a cégek alapításához, működtetéséhez, fejlesztéséhez, ügyintézéshez, pályáztatáshoz szükséges segítséghez juthatnak a vállalkozások, valamint szervezett keretek között kerülhet sor kooperációjukra, együttműködésükre. Segítséget kaphatnak hátrányos helyzetű csoportok (pl. fiatal munkanélküliek, munkaerőpiacra visszatérni akaró anyák) is.
A projekt tartalma	Inkubátorház felépítése, berendezése és felszerelése megfelelő eszközökkel. Mentorálás, vállalkozói kompetenciák fejlesztésére irányuló programok indítása.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósítása elősegíti a kezdeményezőkézség növelését, amivel a "Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása" középtávú városi cél megvalósulását segíti.
Output indikátor	1 db inkubátorház
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	Helyi vállalkozók
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga.
Szinergiák	A projekt megvalósítása helyszínt biztosíthat a vállalkozói fórumokhoz (H1 projekt) is. A projekthez szükséges terület az A2.1. projekt megvalósulásával szabadul fel. Az akcióterület egyéb projektjeivel (A2.2., A2.3., A2.4., A2.6. és A2.7) összhangban valósul meg.
Költségigény	80 mFt (<i>TOP 1. Térségi gazdasági környezet fejlesztése a foglalkoztatás elősegítésére prioritás/Üzleti infrastruktúra és kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése intézkedés</i>)
Ütemezés	2017.

A projekt címe	A2.6. Lakóházak építése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Város az akcióterület A2.1. projektje által rehabilitálásra kerülő területén új városközpont létrehozását tervezi. A sportcsarnok (A2.2), a közösségi tér (A2.3), a bölcsőde (A2.4.) és az inkubátorház (A2.5) megvalósulásával a terület tervezett intézményei létrejönnek, azonban a terület adottsága lehetővé teszi lakó

	funkciójú építmények elhelyezését is. Az új lakóépületek kialakítása gazdagítja a növekvő népességű város lakásállományát.
A projekt tartalma	Kertes - részben sorházas - lakóépületek építése.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt hozzájárul a településrész frekventált területének minőségi fejlesztéséhez, így a " <i>Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása</i> " középtávú városi cél eléréséhez. A kialakításra kerülő lakóházak új lehetőséget teremtenek a különböző igényű helyi és betelepülő lakosság számára, amivel a " <i>A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása</i> " cél megvalósulását segítik.
Output indikátor	10 db kertes ház, 1 db (10 egységes) sorház,
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	magánbefektetők
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga.
Szinergiák	A projekthez szükséges terület az A2.1. projekt megvalósulásával szabadul fel. Az akcióterület egyéb projektjeivel (A2.2., A2.3., A2.4., A2.5. és A2.7.) összhangban valósul meg.
Költségigény	500 mFt
Ütemezés	2018-2019.

A projekt címe	A2.7. Szálláshelyek kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Város az akcióterület A.2.1. projektje által rehabilitálásra kerülő területén új városközpont létrehozását tervezi. A sportcsarnok (A2.2), a közösségi tér (A2.3), a bölcsőde (A2.4.) és az inkubátorház (A2.5) megvalósulásával a terület tervezett intézményei létrejönnek, azonban a terület adottsága lehetővé teszi lakófunkciójú építmények elhelyezése mellett a település turisztikai funkciójának megfelelő szálláshelyek kialakítását is. A szálláshelyek mind a sportcsarnok és a középiskola vendégei számára, mind a Fürdő és környékének turisztikai célpontjai, mind a Tó elérhetősége szempontjából ideális elhelyezkedésű.
A projekt tartalma	A területhez méretében és stílusában is illeszkedő megfelelő apartmanház/panzió építése.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt hozzájárul egyrészt a településrész frekventált területének minőségi fejlesztéséhez, így a " <i>Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása</i> " cél megvalósulásához, másrészt a minőségi, de megfizethető szálláshelyek építése " <i>A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése</i> " középtávú városi cél eléréséhez is.
Output indikátor	1-2 apartmanház/panzió
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek,	magánbefektetők

érintettek	
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga.
Szinergiák	A projekthez szükséges terület az A2.1. projekt megvalósulásával szabadul fel. Az akcióterület egyéb projektjeivel (A2.2., A2.3., A2.4., A2.5. és A2.6.) összhangban valósul meg.
Költségigény	300 mFt
Ütemezés	2017-2018.

A3. Gárdonyi tópart akcióterület projektjei

A projekt címe	A3.1. Tóparti ifjúsági közösségi tér megvalósítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	<p>A Velencei-tó déli partjának '60-as, '70-es években történt lendületes fejlődése után a '90-es években megszűnő tömegturizmus a fejlesztés igényét és lehetőségét is magával vitte, így a strandok, kempingek, szabadpartok, parti üdülők - pár kivételtől eltekintve - bent ragadtak akkori állapotukban. Az utóbbi időben történt parti fejlesztések és a projekt keretében megvalósuló új beruházások összehangolt, tematikus megvalósítása lehetővé teszi a part hangulatos, egységes és európai igényeknek megfelelő kialakítását, így vonzóvá válik a helyi lakosok, a betelepülők és az idelátogatók számára. A gárdonyi hajóállomás és környezetének fejlesztése az első lépések között van a teljes déli part megújulásának.</p> <p>A projekt elmaradása a parti területek további romlásával, a konkurens városok által elvonzott látogatók elmaradásával, összességében a vendégéjszakák csökkenésével, új munkahelyek létrehozásának elmaradásával járhat.</p>
A projekt tartalma	A jelenleg használaton kívül lévő gárdonyi hajóállomás mólóján hangulatos fedett ifjúsági találkozó hely (kis vendéglátással együtt) megépítése.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt több középtávú cél elérését segíti: hozzájárul főként a <i>"Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósításához"</i> és a <i>"A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítéséhez"</i> . Segíti a <i>"Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása"</i> és a <i>"A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása"</i> célokat is.
Output indikátor	1 db fedett tóparti közösségi tér
Projektgazda	Gárdonyi Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	Helyi vállalkozók
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga.
Szinergiák	A gárdonyi partszakasz egyéb fejlesztéseivel (A3.2., A3.3.) együtt hozzájárul a tópart minőségi fejlesztéséhez, a vonzó környezet megteremtéséhez mind a helyiek, mind a nyaralók részére.

Költségigény	100 mFt
Ütemezés	2018-2020.

A projekt címe	A3.2. Vízisport-panzió megépítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Velencei-tavon népszerűek a vízi sportok (széllovas, vitorlás, kajak, kenu), de nincsen olyan tóparti szálláslehetőség, ami kifejezetten e sportokat űzők csoportos fogadására, oktatására alkalmasak. Osztálykirándulások (erdei iskolák), nyári táborok és kölcsönzési lehetőségek által a vízi sportok népszerűsíthetők.
A projekt tartalma	A SportBeach használaton kívüli területén 20-40 fős sportpanzió megépítése, felszerelése.
A projekt célja, elvárt eredmények	A panzió megnyitása a <i>"Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása"</i> középtávú városi célhoz járul hozzá, az új színvonalas épület és a megújuló partszakasz a <i>"Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítását"</i> segíti, az új szolgáltatás pedig a <i>"A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése"</i> célt is szolgálja.
Output indikátor	1 db 20-40 fős sportpanzió
Projektgazda	Vállalkozás
Partnerek, érintettek	
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga.
Szinergiák	A gárdonyi partszakasz egyéb fejlesztéseivel (A3.1., A3.3.) együtt hozzájárul a tópart minőségi fejlesztéséhez, a vonzó környezet megteremtéséhez mind a helyiek, mind a nyaralók részére.
Költségigény	300 mFt
Ütemezés	2018-2020.

A projekt címe	A3.3. Vitorlás és jachtkikötő
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Velencei-tavon a csónakos közlekedést egyre inkább felváltja a vitorlás- és az elektromos jacht-turizmus (robbanómotoros közlekedés a tavon tiltott). A megváltozott igényekhez a meglévő kikötők nem igazodnak, így azok fejlesztésére igénye jelentkezik. A projekt a szomszédos Vital Hotel Nautis számára is új szolgáltatást jelent, így új érdeklődési körű réteg megjelenését vonhatja maga után.
A projekt tartalma	A gárdonyi hajóállomástól nyugatra található csónakkikötő átalakítása jacht és vitorlás kikötővé.
A projekt célja, elvárt eredmények	A kikötő megvalósulása a turisztikai lehetőségeket színesíti, így <i>"A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése"</i> középtávú városi célt szolgálja.
Output indikátor	1 db jacht- és vitorláskikötő

Projektgazda	Vállalkozás
Partnerek, érintettek	Vital Hotel Nautis
Előkészítettség	Projektötlet: nincsenek tervei.
Szinergiák	A projekt az A3.1. és A3.2. projektekkel együtt a gárdonyi tópart minőségi fejlesztéséhez járul hozzá.
Költségigény	100 mFt
Ütemezés	2018-2020.

A4. Agárdi Fürdő és környéke akcióterület projektjei

A projekt címe	A4.1. Gyógyászati- és sportszálló a Termálfürdőhöz kapcsolódóan
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő Fejér megye legnépszerűbb fürdője, megléte enyhíti a tavi turizmus szezonális jellegéből adódó turisztikai problémákat. Az önkormányzat tulajdonában lévő társaság által üzemeltetett 30 éves fürdő fejlesztésére több alkalommal is sor került (átépítették, wellness részleggel gazdagodott, kültéri medence épült, kemping csatlakozott), de szolgáltatásainak bővítéséhez, kúraszerű alkalmazásához szükséges szálláslehetőséggel nem rendelkezik.
A projekt tartalma	A Fürdő mellett mintegy 50 szobás, 3 csillagos gyógy- és sportszálló felépítése, berendezése, a geotermikus rendszerre történő csatlakozással, illetve a használt termálvíz újrahasznosításával.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az egészség- és a sportturizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláskínálat fejlesztése jelentősen hozzájárul "A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése" cél eléréséhez, de a projekt megvalósítása kedvez a "Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása", a "Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása" és "Ökóvárossá válás" középtávú célok elérésének is.
Output indikátor	1 db 50 szobás, 3 csillagos gyógy- és sportszálló
Projektgazda	Gárdonyi Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	Agárdi Gyógy- és Termálfürdő Zrt.
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga.
Szinergiák	Az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő egyéb fejlesztéseivel (A4.2. és A4.3.) együtt nemcsak a megyében, hanem az országban egyedülálló fürdőkomplexum jöhet létre.
Költségigény	500 mFt
Ütemezés	2017.

A projekt címe	A4.2. Apartmanhotel a Termálfürdőhöz kapcsolódóan
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő Fejér megye legnépszerűbb fürdője, megléte enyhíti a tavi turizmus szezonális jellegéből adódó turisztikai problémákat. Az önkormányzat tulajdonában lévő társaság által üzemeltetett 30 éves fürdő fejlesztésére több alkalommal is sor került (átépítették, wellness részleggel gazdagodott, kültéri medence épült, kemping csatlakozott), de szolgáltatásainak bővítéséhez szükséges szálláslehetőséggel nem rendelkezik. Célserű a gyógy- és sportvendégeken kívül a magasabb igényű réteg számára is elérhetővé tenni a Fürdő szolgáltatásait.
A projekt tartalma	A Fürdő melletti zöldterületen 10-12 blokkból álló, összesen 30-35 luxus apartman felépítése, berendezése, a geotermikus rendszerre történő csatlakozással, illetve a használt termálvíz újrahasznosításával.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az egészség- és a sportturizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláskínálat fejlesztése jelentősen hozzájárul "A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése" cél eléréséhez, de a projekt megvalósítása kedvez a "Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása", a "Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása" és "Ökávárossá válás" középtávú célok elérésének is.
Output indikátor	30-35 db apartman
Projektgazda	Gárdonyi Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	Agárdi Gyógy- és Termálfürdő Zrt.
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga.
Szinergiák	Az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő egyéb fejlesztéseivel (A4.1., A4.3. és A4.5.) együtt nemcsak a megyében, hanem az országban egyedülálló fürdőkomplexum jöhet létre.
Költségigény	600 mFt
Ütemezés	2019.

A projekt címe	A4.3. Agárdi Gyógy- és Termálfürdő bővítése tanmedencével és sportmedencével
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdonyiban több sportolási lehetőség (pl. Parkerdő pályái) a lakosság rendelkezésére áll és a tó is számos sporthoz nyújt megfelelő terepet, azonban - bár a tó mellett a vízbiztonság megszerzése érdekében nagy igény lenne rá - tanuszoda nincsen sem a településen, sem a járásban.
A projekt tartalma	Az Agárdi Gyógy-és Termálfürdő területén tanmedence és 33m-es sportmedence építése.
A projekt célja, elvárt eredmények	A helyi szolgáltatások bővülése hozzájárul a lakosság igényeinek kielégítéséhez, amivel a projekt a "A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása" cél megvalósulását

	szolgálja. A környező településeknek is nyújtott szolgáltatás pedig erősíti a város pozícióját, így segíti a "Járasközpont-szerep megerősítését".
Output indikátor	1 db tanmedence 1 db 33m-es sportmedence
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agárdi Gyógy- és Termálfürdő Zrt. ▪ Helyi és járási óvodák, iskolák
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga.
Szinergiák	Az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő egyéb fejlesztéseivel (A4.1., A4.2., A4.5.) együtt nemcsak a megyében, hanem az országban egyedülálló fürdőkomplexum jöhet létre.
Költségigény	500 mFt (TAO)
Ütemezés	2021.

A projekt címe	A4.4. Kalandpark
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdony egy családbarát kisváros megvalósítására törekszik, ezért fejlesztéseinek egy jelentős része a kis- és nagygyerekes családok, gyerekek, ifjak érdekében történik. A Rönkvár megépülte is fenti gondolatok jegyében történt, de a város tartogat még lehetőségeket. A fejlesztéseket nemcsak a településen lakók élvezik, hanem a jelentős számú - főként családos - turista is. A projekt megvalósulása bővíti a négyévszakos turizmus lehetőségeit is.
A projekt tartalma	Az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő szomszédságában található fás területen erdei drótkötélpályákból álló kalandpark létrehozása.
A projekt célja, elvárt eredmények	A park a szabadidő egészséges eltöltését segíti, így "A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása" és "A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése" középtávú városi célok megvalósulását támogatja.
Output indikátor	1 db kalandpark
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	Vállalkozás
Előkészítettség	Projektötlet: nincsenek tervei.
Szinergiák	A már megvalósult fejlesztésekkel és az akcióterület egyéb projektjeivel (A4.1., A4.2, A4.3., A4.5.) együtt minden igényt (kulturális, sport, egészség) kielégítő turisztikai központ jön létre.
Költségigény	70 mFt
Ütemezés	2017.

A projekt címe	A4.5. A Fürdő wellness szolgáltatásainak fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő Fejér megye legnépszerűbb fürdője, megléte enyhíti a tavi turizmus szezonális jellegéből adódó turisztikai problémákat. Az önkormányzat tulajdonában lévő társaság által üzemeltetett 30 éves fürdő fejlesztésére több alkalommal is sor került (átépítették, wellness részleggel gazdagodott, kültéri medence épült, kemping csatlakozott, gyerekfürdő-paradicsom valósult meg), azonban a rendelkezésre álló terület további fejlesztési lehetőségeket rejt magában.
A projekt tartalma	A Fürdő területén felnőttek részére élménymedencék és csúszdapark kialakítása.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt gazdagítja a település turisztikai kínálatát, így hozzájárul a "A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése" középtávú városi cél megvalósulásához.
Output indikátor	élménymedencék 1 db csúszdapark
Projektgazda	Gárdonyi Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	Agárdi Gyógy- és Termálfürdő Zrt.
Előkészítettség	Projektötlet: nincsenek tervei.
Szinergiák	Az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő egyéb fejlesztéseivel (A4.1., A4.2., A4.5.) együtt nemcsak a megyében, hanem az országban egyedülálló fürdőkomplexum jöhet létre. A már megvalósult fejlesztésekkel és az akcióterület egyéb projektjeivel (A4.1., A4.2, A4.3.) együtt minden igényt (kulturális, sport, egészség) kielégítő turisztikai központ jön létre.
Költségigény	500 mFt
Ütemezés	2017.

2.4 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜLI FEJLESZTÉSEK

A kulcsprojekten és akcióterületi projekteken kívül az ITS hálózatos és egyéb projekteket is meghatározhat.

A *hálózatos projektek* több, egymáshoz kapcsolódó, azonos jellegű projektelemből állnak, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek, és a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. Gárdony esetében a hálózatos projektek egyrészt a helyi vállalkozások segítségét, másrészt a turisztikai szolgáltatásokat bővítik, harmadrészt az település infrastruktúrájának fejlesztését szolgálják.

Hálózatos projektek:

- H1. Vállalkozók képzése, tókönyéki vállalkozói fórumok rendezése
- H2. Agárdi-Gárdonyi márkák bevezetése
- H3. Termelői piacok a déli parton
- H4. Velencei-tavi nyári forgatag
- H5. Velencei-tó környéki termékek megismertetése
- H6. Geotermikus rendszer bővítése
- H7. Felszíni vízvezetés megoldása
- H8. Önkormányzati utak burkolása

Az *egyéb projektek* jellemzően pontszerűen jelentkező egyedi beavatkozások, amelyek Gárdonyban főként az oktatási fejlesztéseket, illetve infrastrukturális beruházásokat jelentenek.

Egyéb projektek:

- E1. A Gimnázium képzéseinek fejlesztése
- E2. Felnőttképzések
- E3. Önkormányzati szociális bérlekások építése Gárdony határában
- E4. Agárdi Közösségi Ház energetikai felújítása
- E5. Mentálhigiénés szolgáltató és szociális központ
- E6. Gárdony, Kossuth utca felújítása
- E7. Szennyvízcsatornázás Agárd ... részén

A projekt címe	H1. Vállalkozók képzése, tókörnyci vállalkozói fórumok rendezése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdonyra az egy főre jutó vállalkozások átlagosnál nagyobb száma jellemző, amelyek ugyanakkor gazdasági súlyukat tekintve (foglalkoztatottak száma, bruttó hozzáadott érték) elmaradnak a megyei és országos átlagtól, ezért a kis- és középvállalkozások alapítása és működtetése támogatásra szorul. A projekt megvalósulása hozzájárul a vállalkozás indításához, működtetéséhez, együttműködéséhez szükséges ismeretek megszerzéséhez és a vállalkozások közti kapcsolatfelvételhez.
A projekt tartalma	Vállalkozói képzések szervezése, vállalkozói fórumok rendezése.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt a meglévő vállalkozások megerősödését, ezzel a munkahelyek megtartását, bővítését okozza, valamint növeli a vállalkozási kedvet új vállalkozások beindításához. A középtávú városi célok közül közvetlenül a „ <i>Helyi kis- és középvállalkozások bővülése, együttműködése, helyi termékek támogatása</i> ” és „ <i>A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése</i> ” célokhoz járul hozzá, de közvetve „ <i>A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása</i> ” cél elérését is támogatja.
Output indikátor	1 db vállalkozói képzés / év 1 db vállalkozói fórum / év
Projektgazda	Gárdonyi Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	A járás többi településének önkormányzata.
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészített anyaga.
Szinergiák	Az agárdi új városközpontban megvalósuló inkubátorház (A2.5. projekt) megfelelő helyszínt biztosít a projekt megvalósításához.
Költségigény	5 mFt (GINOP 1.KKV-k versenyképességének javítása prioritás Vállalkozók mentorálása intézkedés)
Ütemezés	2017.

A projekt címe	H2. Agárdi-Gárdonyi márkák bevezetése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdonyban jelenleg is vannak országos és térségi hírnevű termékek - agárdi pálinka, Simon és Csóbor borok -, de a helyi termékek útjának szervezése, együttműködése lehetőséget teremt egyéb termékekkel is a város határain kívülre vinni a település hírnevét. Jelenleg a Polgármesteri Hivatal szomszédságában lévő Tourinform irodában lehet helyi termékekre szert tenni. A helyi termékek helyi brandbe sorolása újabb összefogási lehetőség, amelynek elmulasztása a helyi termékek egyéni versenyzésének folytatását vonja maga után.
A projekt tartalma	Agárdi-Gárdonyi helyi termékek létrehozásának, késztermékek piacra juttatásának segítése. Tanfolyamok, továbbképzések szervezése a termelők -

	előállítók részére, piackutatás, szükséges marketing. A projekt részét képezheti egy helyi brand kialakítása, és bevezetése, a márkajelzés kidolgozása.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt hatására vélhetően több helyi terméken alapuló vállalkozás indul, több helyi munkahelyteremtés történik, a város hírneve erősödik, és messzebbre száll. A projekt megvalósulása hozzájárul <i>"Helyi kis- és közép vállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása"</i> középtávú cél eléréséhez.
Output indikátor	10-15 db agárdi márkás termék
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	A gárdonyi, agárdi, dinnyési vagy csiribi helyi termékekkel foglalkozó vállalkozók
Előkészítettség	Projektötlet: nincsenek tervei.
Szinergiák	A termelői piacok (H3.) szorosan összefüggenek a projekttel, a két projekt jelentős mértékben erősíti egymást.
Költségigény	15 mFt
Ütemezés	2015.

A projekt címe	H3. Termelői piacok a déli parton
A projekt indokoltsága, szükségesség	A helyi termékek iránt az országos érdeklődés általában növekszik. Gárdony elkülönülő településrészein különböző helyi termékekhez jelenleg is hozzájuthatunk, amelyek termelői azonban egyéni körülmények között próbálnak boldogulni. A hatékonyabb érvényesülés érdekében a jelenlegi és jövőbeni helyi termelők számára megfelelő piacot, egymás közötti együttműködéseket érdemes kialakítani. Az Agárdon, Dinnyésen, Gárdonyban és Csiriben megtermelt helyi áruk piacra jutásának eredményessége növeli a gárdonyi specialitásokra épülő vállalkozási kedvet. A szomszédos települések hasonló kezdeményezéseivel egymás támogatására érdemes összefogni. A projekt elmaradása esetén a helyi termelők eladási potenciálja stagnál, a helyi termékek iránti országos kereslet növekedése mellett a gárdonyi lehetőségek elmaradnak.
A projekt tartalma	Helyi piacok kiépítése, a helyi termékek piacra juttatásának segítése, szakmai együttműködések segítése, marketing.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja, hogy a termelők számára is biztonságot adjon a piac jelenléte, ami a vállalkozások bevételeit növeli, a vállalkozási kedv növekszik. Továbbá miután a gárdonyi termékeket országosan ismertségre tesz szert, az azt keresők megbízható, állandó forrásból hozzájuthassanak. A projekt megvalósulása hozzájárul a <i>"Helyi kis- és közép vállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása"</i> középtávú cél megvalósulásához.
Output indikátor	3 db helyi piac, tájékoztató és marketing kiadványok
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata

Partnerek, érintettek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Helyi termelők ▪ A járás egyéb településeinek önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet: nincs előkészítő anyaga.
Szinergiák	Az Agárdi-Gárdonyi márkák bevezetése (H2.) szorosan összefügg a projekttel, a két projekt jelentős mértékben erősíti egymást.
Költségigény	5 mFt
Ütemezés	2017.

A projekt címe	H4. Velencei-tavi nyári forgatag
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdony igen gazdag rendezvény-naptárral rendelkezik évek óta. Közel harminc, tradicionális rendezvényének egy részét a három településrész - Agárd, Gárdony és Dinnyés - között megosztva szépen felújított kulturális intézményeiben tartja, de vannak hagyományosan kialakult szabadtéri helyszínei is. A legrangosabb fesztivál a május elején megrendezésre kerülő Hal-, Vad-, Bor- és Pálinkafesztivál, ahol a több napos eseményen nyolc testvérvárost is vendégül látja. Gárdony további elképzelése a tókönyék - egyben a járás - településeivel összefogva 1-2 hetes évente ismétlődő nyári rendezvénysorozat - a Velencei-tavi forgatag - elindítása.
A projekt tartalma	Több napos fesztivál szervezése, ahol megjelennek színvonalas kulturális események és bemutatkoznak a helyi termelők, szolgáltatók, helyi termékek megismertetése, árusítása is lehetséges.
A projekt célja, elvárt eredmények	A fesztiválon bemutatkozhatnak a helyi és környékbeli művészek, kézművesek, termelők, szolgáltatók, kulturális, zenei programok történnek helyi és környékbeli fellépőkkel, lehetséges helyi termékek megismertetése, árusítása a fesztivál keretében. Így a fesztivál megvalósulása a " <i>A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése</i> " és a " <i>Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása</i> " célokat szolgálja.
Output indikátor	1 db "Velencei-tavi forgatag" fesztivál /év
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	Helyi vállalkozók Testvérvárosok
Előkészítettség	Az évente megrendezésre kerülő esemény korábbi években szerzett tapasztalatai rendelkezésre állnak.
Szinergiák	A projekt megvalósítása a tókönyéki termékek (H5.) népszerűsítésének megfelelő terepet biztosíthat.
Költségigény	15 mFt /év
Ütemezés	évente

A projekt címe	H5. Velencei-tó környéki termékek megismertetése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A helyi termékek iránt az országos érdeklődés általában növekszik. Gárdonyi járásban jelenleg is termelnek országos és térségi hírnevű termékeket - pálinka, borok -, de helyi termékek útjának szervezése, együttműködése lehetőséget teremt egyéb termékekkel is a város határain kívülre vinni a térség hírnevét. Az együttműködés kialakítása nemcsak a Velencei-tó települései között, hanem a karnyújtásnyira lévő nagytérségi központ Székesfehérvárral is támogatandó.
A projekt tartalma	Helyi termékek palettájának bővítésének támogatása, új technológiák bevezetésének segítése, értékesítési akciók támogatása.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt hozzájárul a " <i>Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása</i> " középtávú cél megvalósulásához.
Output indikátor	10-15 helyi termék, marketing kiadványok
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	A Gárdonyi járás önkormányzatai és vállalkozásai
Előkészítettség	Projektötlet: nincsenek tervei.
Szinergiák	A velencei-tavi fesztivál (H4.) megfelelő terepet biztosíthat a projekt kiteljesedésének.
Költségigény	20 mFt (TOP 6.2)
Ütemezés	2016-2017.

A projekt címe	H6. Geotermikus rendszer bővítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdony hét éve elkötelezte magát az energiatakarékosság mellett, aminek kézzel fogható bizonyítékai az energiahatékonyság jegyében tett beruházásai: a geotermikus potenciál és a napenergia hasznosítása, valamint a nyílászárók és falak hőszigetelésének javítása a település intézményeiben. A megkezdett utat folytatva Gárdony további városi intézmények energetikai célú felújítása mellett a geotermikus rendszer bővítését tervezi. A projekt elmaradása esetén a környezet terhelésének csökkentésétől esik el a város.
A projekt tartalma	A meglévő geotermikus rendszer bővítése (intézmények, lakások), az újonnan kialakuló agárdi városközpont (sportcsarnok, szolgáltató központ, lakások) használati melegvíz és fűtés szolgáltatásának biztosítása. Új termálkút fúrása, vezetékek, hőcserélő biztosítása a megnövekedett igényekhez.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt segíti az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentését és a megújuló energia hasznosításának növelését, így az " <i>Ökovárossá válás</i> " középtávú városi cél megvalósításához.
Output indikátor	bővített geotermikus rendszer
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata

Partnerek, érintettek	Gárdonyi Városüzemeltetési Kft.
Előkészítettség	Projektötlet: nincsenek tervei.
Szinergiák	A projekt az ITS egyéb energetikai projektjeivel (A1.1., A1.5., A1.6., E2., részben: A1.3., A2.2., A2.4., A2.5.) együtt jelentősen hozzájárul a város energiahatékonyaságához.
Költségigény	300 mFt (KEHOP 5. Energiahatékonyság növelése, megújuló energiaforrások alkalmazása prioritás Hálózatra termelő, nem épülethez kötött megújuló energiaforrás alapú zöldáram-termelés elősegítése intézkedés vagy TOP 3. Alacsony CO2 kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelten a városi területeken prioritás Önkormányzat által vezérelt, a helyi adottságokhoz igazodó, energiaforrások kiaknázására irányuló energiaellátás megvalósítása komplex programok keretében intézkedés)
Ütemezés	2016-2018.

A projekt címe	H7. Felszíni vízvezetés megoldása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdony a Velencei-tó és a Dinnyés-Kajtori csatorna vízgyűjtő területén fekszik. A csapadékvizeket időszakos és állandó vízfolyások, árkok szállítják egyrészt a Velencei-tóba, illetve a keleti részeken a Dinnyés-Kajtori csatornába. A településen a csapadékvíz elvezetése nyílt vizes árkokkal, és helyenként zárt csatornával történik. Az árkok feltöltődése, lejtésproblémái miatt a felszíni vizek elvezetése nehézkes. A projekt elmaradásával nem lehet számolni a havária események elmaradásával.
A projekt tartalma	A Velencei-tó környékének felszíni vizei elvezetésének megoldása: a Velencei-tó környéki településeken a befogadó-gyűjtő árkok kialakítása, az utcák árkainak kiépítése, külterületről a lakóterületre bejutó csapadékvíz szabályozása.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósítása a "Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása" középtávú városi cél megvalósítását segíti.
Output indikátor	km befogadó árok, km utaci árok,
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	A környező települések önkormányzatai
Előkészítettség	Projektötlet: nincsenek tervei.
Szinergiák	
Költségigény	
Ütemezés	2015-2020.

A projekt címe	H8. Önkormányzati utak burkolása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdony belterületi önkormányzati útjainak jelentős része nem burkolt. Az alacsony kiépítettség a hétvégi házas területek magas arányával indokolható, azonban a helyzet javítása előírható.

A projekt tartalma	Belterületi önkormányzati utak burkolása.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósítása a <i>"Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása"</i> középtávú városi cél megvalósítását segíti.
Output indikátor	km burkolt út
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	
Előkészítettség	Projektötlet: nincsenek tervei.
Szinergiák	
Költségigény	100 mFt/év
Ütemezés	évente

A projekt címe	E1. A Gimnázium képzéseinek fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az agárdi Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola jelenlegi színvonalas képzései mellett igény jelentkezik a város és térségének adottságaira, igényeire építő képzések bevezetésére.
A projekt tartalma	Idegen nyelvi, sport és turisztikai képzések indítása és a duális képzés megszervezése - a Gimnáziumban.
A projekt célja, elvárt eredmények	A helyben használható szakismeret megszerzése a fiatal lakosságot a városban marasztalja, ami a <i>"A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása"</i> középtávú városi cél megvalósulását szolgálja.
Output indikátor	szakképzés, duális képzés, nyelvtanfolyam,
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Klebensburg Intézményfenntartó Központ ▪ Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola ▪ Civil kezdeményezések: Életművész Ifjúsági Egyesület, Gesztenyéskert Civil Közösségi Tér ▪ Helyi vállalkozások
Előkészítettség	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Projektötlet: nincsen terve.
Szinergiák	Az ITS egyéb projektjeivel együtt Gárdony humán infrastruktúrájának (<i>oktatás: E2., A2.5., sport: A2.2., A3.2., A4.3., együttműködés: H1., szociális ellátás: A2.4., E5., közösségi tér: A2.3., A3.1</i>) fejlesztése hozzájárul az egészséges, kreatív, együttműködő közösség fejlesztéséhez.
Költségigény	5 mFt (<i>EFOP 3.Gyarapodó tudástöke prioritás 3.2 A minőségi oktatáshoz, neveléshez és képzéshez való hozzáférés biztosítása intézkedés</i>)
Ütemezés	2018-tól folyamatosan.

A projekt címe	E2. Felnőttképzések
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az agárdi Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola jelenlegi színvonalas képzései mellett igény jelentkezik a város és térségének adottságaira, igényeire építő és nyelvi képzések bevezetésére.
A projekt tartalma	A tó környékén meghatározó akkreditált és nyelvi képzések indítása.
A projekt célja, elvárt eredmények	A helyben használható szakismeret megszerzése a lakosságot a városban marasztalja, ami a "A növekvő lakosszám megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása" középtávú városi cél megvalósulását szolgálja. A képzések a környező településeken lakók érdeklődésére is számot tarthatnak, így a „Járasközpont-szerep megerősítését” is eredményezhetik.
Output indikátor	felnőtt képzés,
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Civil kezdeményezések: Életművész Ifjúsági Egyesület, Gesztenyékert Civil Községi Tér ▪ Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen terve.
Szinergiák	Az ITS egyéb projektjeivel együtt Gárdony humán infrastruktúrájának (oktatás: E1., A2.5., sport: A2.2., A3.2., A4.3., együttműködés: H1., szociális ellátás: A2.4., E5., közösségi tér: A2.3., A3.1) fejlesztése hozzájárul az egészséges, kreatív, együttműködő közösség fejlesztéséhez.
Költségigény	5 mFt (GINOP 6. Versenyképes munkaerő prioritás Szakképzés és felnőttképzés fejlesztése intézkedés)
Ütemezés	2018-tól folyamatosan.

A projekt címe	E3. Önkormányzati bérlakások építése Gárdony határában
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdonyban meglehetősen kevés bérlakás található, ezért minőségi, szociális bérlakások kialakítása tervezett.
A projekt tartalma	Önkormányzati szociális bérlakások építése Gárdonyban, a Határ utcában.
A projekt célja, elvárt eredmények	Új, minőségi, energiahatékony lakóépületek jönnek létre, és minden társadalmi réteg a számára megfizethető szinten juthat megfelelő lakhatáshoz. A szociális bérlakások megépülésével a rászoruló lakosság nagy része megfelelően komfortos lakóhelyhez juthat, ami az egészségének megőrzésére, gyerekei felnevelésére alkalmas környezetet biztosít. A projekt közvetlenül támogatja a "Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása" középtávú cél megvalósítását, de hozzájárul az energiatakarékossághoz, így az „Ökovárossá válás” középtávú célhoz és „A fiatalok helyben tartása” részcélnél is.
Output indikátor	önkormányzati bérlakás
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek,	Rászoruló lakosok

érintettek	
Előkészítettség	Projektötlet: nincsenek tervei.
Szinergiák	
Költségigény	250 mFt
Ütemezés	2018-2019.

A projekt címe	E4. Agárdi Községi Ház energetikai felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gárdony már hét éve elkötelezte magát az energiatakarékosság mellett, aminek kézzel fogható bizonyítékai az energiahatékonyság jegyében tett beruházásai: a geotermikus potenciál és a napenergia hasznosítása, valamint a nyílászárók és falak hőszigetelésének javítása a település intézményeiben. A megkezdett utat folytatva Gárdony további városi intézmények elsősorban energetikai célú felújítását tervezi. A projekt elmaradása esetén a környezet terhelésének csökkentésétől esik el a város.
A projekt tartalma	Az Agárdi Községi Ház teljes energetikai felújítása: nyílászárócsere, hőszigetelés, fűtéskorszerűsítés.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az iskola felújításnak célja, hogy a város energiát takarítson meg, amivel hozzájárul az éghajlatváltozás lassításához és költséget takarít meg. A projekt megvalósulása az ITS stratégia céljai közül elsősorban az "Ökóvárossá váláshoz" járul hozzá, de segíti a „Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása” célt is.
Output indikátor	felújított községi ház
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen előkészítő anyaga
Szinergiák	A projekt az ITS egyéb energiatakarékossággal (A1.1, A1.5., A1.6., H6.) kapcsolatos projektjeivel együtt jelentősen javítja a település energiahatékonyságát, az épület felújítása pedig hozzájárul az agárdi városközpont környezetének városképi megújulásához.
Költségigény	60 mFt (TOP 3. Alacsony CO2 kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelten a városi területeken prioritás Az önkormányzati tulajdonú épületek, intézmények, infrastruktúra energia-hatékonyság-központú rehabilitációja, az épületek hőszigetelésének javítása, megújuló energiaforrások alkalmazása intézkedés)
Ütemezés	2015.

A projekt címe	E5. Mentálhigiénés szolgáltató és szociális központ
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Gárdonyban működő Egészségdokk Közhasznú Alapítvány a fiatalok mentálhigiénés egészségének megőrzésére és fejlesztésére jött létre. Tevékenységüket (kompetenciafejlesztés, mentálhigiénés és prevenció)

	tevékenységek, szenvedélybetegek ellátása, szabadidős és alternatív tevékenységek szervezése, ifjúságot érő ártalmak elemzése, kutatása, kapcsolattartás és együttműködés más segítő szervezetekkel) egy leromlott állapotú Gárdony központjához közeli ingatlanban végzik.
A projekt tartalma	Mentálhigiénés szolgáltató és szociális központ kialakítása meglévő, vagy új ingatlanon.
A projekt célja, elvárt eredmények	Szociális szolgáltatások fejlesztése a helyi közösség javára válik, ami közvetve "A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása" cél elérését segíti. A szociális tevékenység járásra történő lehetséges kiterjesztésével a "Járasközpont-szerep megerősítése" középtávú városi cél támogatható.
Output indikátor	mentálhigiénés szolgáltató és szociális központ
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	Egészségdokk Közhasznú Alapítvány
Előkészítettség	Projektötlet: nincsen terve.
Szinergiák	Az ITS egyéb projektjeivel együtt Gárdony humán infrastruktúrájának (oktatás: E1, E2, A2.5., sport: A2.2., A3.2., A4.3., együttműködés: H1, szociális ellátás: A2.4., közösségi tér: A2.3., A3.1) fejlesztése hozzájárul az egészséges, kreatív, együttműködő közösség fejlesztéséhez.
Költségigény	100 mFt (TOP 4. A helyi közösségi szolgáltatások fejlesztése és társadalmi együttműködés erősítése prioritás Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése és A szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése intézkedés)
Ütemezés	2022.

A projekt címe	E6. Gárdony, Kossuth utca felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A tagolt szerkezettel rendelkező városban különösen fontos a különböző funkciójú településrészek közötti biztonságos kapcsolatok megléte. Agárd és Gárdony között a fizikai kapcsolatok korlátozottan alakíthatók ki, hiszen a Gárdonyi-határárok akadályt képez. Fentiekből következően gárdonyi városközpont és leendő agárdi városközpont összekapcsolása a Kossuth utcán valósul meg, amelynek jelentős forgalmat bonyolít le a települések között, de minősége azonban kifogásolható.
A projekt tartalma	A Kossuth utca felújítása
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósulásával a két városrészközpont - sőt Gárdony és az agárdi egyéb városrészközpontok (turisztikai, fesztivál) - közötti kapcsolat biztonságossá tehető, ezáltal közvetlenül segíti a "Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása" középtávú városi célt.
Output indikátor	km felújított utca
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek,	

érintettek	
Előkészítettség	Projektötlet: nincsenek tervei.
Szinergiák	A projekt összeköt két akcióterületet (A1 és A2), így az azokban tervezett projektek elérését segíti. A terület építés általi igénybevétele miatt és az elemek közötti összhang biztosítása érdekében az útfelújítást a kerékpárút kiépítésével (A1.4.) együtt szükséges megvalósítani.
Költségigény	190 mFt
Ütemezés	2016-2017.

A projekt címe	E7. Szennyvízcsatornázás Agárd ... részén
A projekt indokoltsága, szükségesség	A településen a szennyvíz elvezetésére elválasztott rendszerű közcsonna hálózatot létesítettek. Csatornahálózat a város nagyobb hányadában kiépítésre került, a talajszennyezése a csatornahálózat fejlesztésének és a rácsatlakozás növelésének eredményeként az elmúlt 14 évben jelentősen csökkent. A hálózattal elszállított szennyvizek befogadója az Agárdi regionális szennyvíztisztító telepre kerülnek. A város a környezet terhelésének csökkentése érdekében a még hiányzó szennyvízelvezetések megoldására törekszik.
A projekt tartalma	Szennyvízcsatorna-fektetés.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt közvetlenül segíti a "Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása" középtávú városi célt.
Output indikátor	km szennyvízcsatorna
Projektgazda	Gárdony Város Önkormányzata
Partnerek, érintettek	
Előkészítettség	Projektötlet: nincsenek tervei.
Szinergiák	
Költségigény	100 mFt (KEHOP 3. Települési vízellátás, szennyvízelvezetés és tisztítás, szennyvízkezelés fejlesztése prioritás 3. Szennyvízelvezetéssel és kezeléssel kapcsolatos fejlesztések intézkedés vagy TOP 2. Vállalkozásbarát , népességmegtartó településfejlesztés prioritás Települési környezetvédelmi infrastruktúra fejlesztések intézkedés)
Ütemezés	2016.

2.4.-1. táblázat: Az egyes fejlesztési projektjavaslatok és az azok által leginkább megvalósuló városi célok

Projektek	Kulcs-projekt	Akcióterületen megvalósuló projektek				Hálózatos projektek	Egyéb projektek
		A1. Gárdonyi városközpont	A2. Agárdi új városközpont	A3. Gárdonyi tópart	A4. Agárdi Fürdő és környéke		
Középtávú városi célok							
Helyi kis- és közép vállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása			A2.5. Inkubátorház létesítése Agárdon			H1. Vállalkozók képzése, tókönyeki vállalkozói fórumok rendezése H2. Agárdi-Gárdonyi márkák bevezetése H3. Termelői piacok a déli parton H5. Velencei-tó környéki termékek megismertetése H4. Velencei-tavi nyári forgatag	
A szelíd (egészség, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése	K1. Napsugár part	A1.8. Tojásmúzeum	A2.7. Szálláshelyek kialakítása	A3.2. Vízi sportpanzió megépítése A3.3. Vitorlás és jachtkikötő	A4.1. Gyógyászati- és sportszálló a Termálfürdőhöz kapcsolódóan A4.2. Apartmanhotel a Termálfürdőhöz kapcsolódóan A4.4. Kalandpark A4.5. A Fürdő wellness szolgáltatásainak fejlesztése		
Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása		A1.2. Polgármesteri Hivatal parkolójának fejújítása A1.3. Helyi védett épületek hasznosítása A1.4. Városközpontok közötti kerékpárút kiépítése A1.7. Központi Park kialakítása	A2.1. Agárdi városközpont rehabilitációja A2.2. Agárdi sportcsarnok megépítése A2.6. Lakóházak építése			H7. Felszíni vízvezetés megoldása H8. Önkormányzati utak burkolása	E3. Önkormányzati szociális bérlakások építése Gárdony határában E6. Gárdony, Kossuth utca felújítása kiépítése E7. Szennyvízcsatornázás Agárd ...részén
Ökóvárossá válás		A1.1. Gárdonyi Polgármesteri Hivatal korszerűsítése A1.5. Gárdonyi Általános Iskola energetikai felújítása A1.6. Panelházak felújítása				H6. Geotermikus rendszer bővítése	E4. Agárdi Községi Ház energetikai felújítása
A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása			A2.3. Chernel park közösségi tér kialakítása	A3.1. Tóparti ifjúsági közösségi tér megvalósítása	A4.3. Agárdi Gyógy- és Termálfürdő bővítése tanmedencével és sportmedencével		E1. A Gimnázium képzéseinek fejlesztése E2. Felntőtképzések
Járasközpont szerep megerősítése			A2.4. Tókincese- térségi bölcsődeközpont Agárdon				E5. Mentálhigiénés szolgáltató és szociális központ

2.5 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

A projekttervezés jelenlegi fázisában csak a tervezett projektek forrásigényének reális nagyságrendi becslése és megvalósítása időzítésének legfeljebb fél éves pontossággal való megbecsülése történhet.

2.5.-1. táblázat: Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések tervezett ütemezése

Fejlesztések	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
Kulcsprojekt																		
K1. Napsugárpart																		
A1. Gárdonyi városközpont tervezett fejlesztései																		
A1.1. Gárdonyi Polgármesteri Hivatal korszerűsítése																		
A1.2. Polgármesteri Hivatal parkolójának felújítása																		
A1.3. Helyi védett épületek hasznosítása																		
A1.4. Városközpontok közötti kerékpárút kiépítése																		
A1.5. Gárdonyi Általános Iskola energetikai felújítása																		
A1.6. Panelházak felújítása																		
A1.7. Központi Park kialakítása																		
A1.8. Tojásmúzeum																		
A2. Agárdi új városközpont tervezett fejlesztései																		
A2.1. Agárdi városközpont rehabilitációja																		
A2.2. Agárdi sportcsarnok megépítése																		
A2.3. Chernel park közösségi tér kialakítása																		
A2.4. Tókincese- térségi bölcsődeközpont Agárdon																		
A2.5. Inkubátorház létesítése Agárdon																		
A2.6. Lakóházak építése																		
A2.7. Szálláshelyek kialakítása																		

Fejlesztések	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
A3. Gárdonyi tópart fejlesztései																		
A3.1. Tóparti ifjúsági közösségi tér megvalósítása																		
A3.2. Vízi sportpanzió megépítése																		
A3.3. Vitorlás és jachtkikötő																		
A4. Agárdi Fürdő és környékének fejlesztései																		
A4.1. Gyógyászati- és sportszálló a Termálfürdőhöz kapcsolódóan																		
A4.2. Apartmanhotel a Termálfürdőhöz kapcsolódóan																		
A4.3. Agárdi Gyógy- és Termálfürdő bővítése tanmedencével és sportmedencével																		
A4.4. Kalandpark																		
A4.5. A Fürdő wellness szolgáltatásainak fejlesztése																		
Hálózatos projektek																		
H1. Vállalkozók képzése, tó környéki vállalkozói fórumok rendezése																		
H2. Agárdi-Gárdonyi márkák bevezetése																		
H3. Termelői piacok a déli parton																		
H4. Velencei-tavi nyári forgatag																		
H5. Velencei-tó környéki termékek megismertetése																		
H6. Geotermikus rendszer bővítése																		
H7. Felszíni vízvezetés megoldása																		
H8. Önkormányzati utak burkolása																		
Egyéb fejlesztések																		
E1. A Gimnázium képzéseinek fejlesztése																		
E2. Felnőttképzések																		
E3. Önkormányzati szociális bérlakások építése Gárdony határában																		
E4. Agárdi Közösségi Ház energetikai felújítása																		
E5. Mentálhigiénés szolgáltató és szociális központ																		
E6. Gárdony, Kossuth utca felújítása																		
E7. Szennyvízcsatormázás Agárd ... részén																		

A beavatkozások ütemezését a rendelkezésre álló külső és belső források rendelkezésre állása befolyásolja. A táblázatban az ideális állapot került rögzítésre.

2.4.-2. táblázat: Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések indikatív forrásigénye (millióFt)

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
Kulcsprojekt									
K1. Napsugárpart	1500 (TOP 1.)								1500
Akcióterületi fejlesztések									
A1.1. Gárdonyi Polgármesteri Hivatal korszerűsítése	120 (TOP 3.)								120
A1.2. Polgármesteri Hivatal parkolójának felújítása								40	40
A1.3. Helyi védett épületek hasznosítása								70 (LEADER)	70
A1.4. Városközpontok közötti kerékpárút kiépítése	60 (TOP 1 v. 3)								60
A1.5. Gárdonyi Általános Iskola energetikai felújítása	160 (TOP 3.)								160
A1.6. Panelházak felújítása					300 (KEHOP 5.)				300
A1.7. Központi Park kialakítása	50 (TOP 2.)								50
A1.8. Tojásmúzeum								30	30
A2.1. Agárdi városközpont rehabilitációja	300 (TOP 2.)								300
A2.2. Agárdi sportcsarnok megépítése								600 (TAO)	600
A2.3. Chernel park közösségi tér kialakítása								150	150
A2.4. Tókincse- térségi bölcsődeközpont Agárdon	30 (TOP 1)								30
A2.5. Inkubátorház létesítése Agárdon	80 (TOP 1.)								80
A2.6. Lakóházak építése								500	500
A2.7. Szálláshelyek kialakítása								300	300
A3.1. Tóparti ifjúsági közösségi tér megvalósítása								100	100
A3.2. Vízi sportpanzió megépítése								300	300
A3.3. Vitorlás és jachtkikötő								100	100
A4.1. Gyógyászati- és sportszálló a Termálfürdőhöz kapcsolódóan								500	500
A4.2. Apartmanhotel a Termálfürdőhöz kapcsolódóan								600	600
A4.3. Agárdi Gyógy- és Termálfürdő bővítése tanmedencével és sportmedencével								500	500
A4.4. Kalandpark								70	70
A4.5. A Fürdő wellness szolgáltatásainak fejlesztése								500	500
Hálózatos projektek									

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
H1. Vállalkozók képzése, tókönyéki vállalkozói fórumok rendezése			7*5=35 (GINOP 1.)						35
H2. Agárdi-Gárdonyi márkák bevezetése								15	15
H3. Termelői piacok a déli parton								9*5=45	45
H4. Velencei-tavi nyári forgatag								9*15=135	135
H5. Velencei-tó környéki termékek megismertetése	20 (TOP 6.2)								20
H6. Geotermikus rendszer bővítése	300 (TOP 3.)								300
H7. Felszíni vízelvezetés megoldása									
H8. Önkormányzati utak burkolása								9*100=900	900
Egyéb projektek									
E1. A Gimnázium képzéseinek fejlesztése		5 (EFOP 3.2.)							5
E2. Felnőttképzések			5 (GINOP 6.)						5
E3. Önkormányzati szociális bérlakások építése Gárdony határában								250	250
E4. Agárdi Községi Ház energetikai felújítása	60 (TOP 3.)								60
E5. Mentálhigiénés szolgáltató és szociális központ	100 (TOP 4.)								100
E6. Gárdony, Kossuth utca felújítása								190	190
E7. Szennyvízcsatornázás Agárd ...részén					100 (KEHOP 3.)				100

Az ITS keretében megvalósítani tervezett projektek forrásigénye (mintegy 9,120 Mrd Ft) jelentősen meghaladja a tervezési időszakban külső forrásból reálisan bevonható források mértékét, ami nem várható, hogy meghaladja az előző 7 éves ciklusban megítélt - 6,1 milliárd forint - támogatási összeget.

Mivel az elérhető külső források összetétele nem ismert, így az ITS külső forrásokból ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi. A későbbiekben meghatározásra kerülő, elérhető külső források megismerése után határozható meg a legfontosabb projektekre bevonandó önkormányzati és egyéb források szükséges mértéke.

Az ITS-ben meghatározott projektek megvalósítása várhatóan túlmutat a 2020. éven, a projektlista meghatározása a jelenleg látható, megvalósításra tervezett összes projektből álló gyűjtemény, ami a későbbiekben gördülő rendszerben továbbvihető.

3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

A KSH a 2011. évi népszámlálási adatokból generált – a 314/2012. Kormányrendelet 10. mellékletében meghatározott – szegregációs mutató mutatószám alapján lehatárolt szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek - ahogy az a Megalapozó munkarészben megállapításra került - Gárdonyt nem érintik.

BM JÓVÁHAGYÁSI VÁLTOZAT

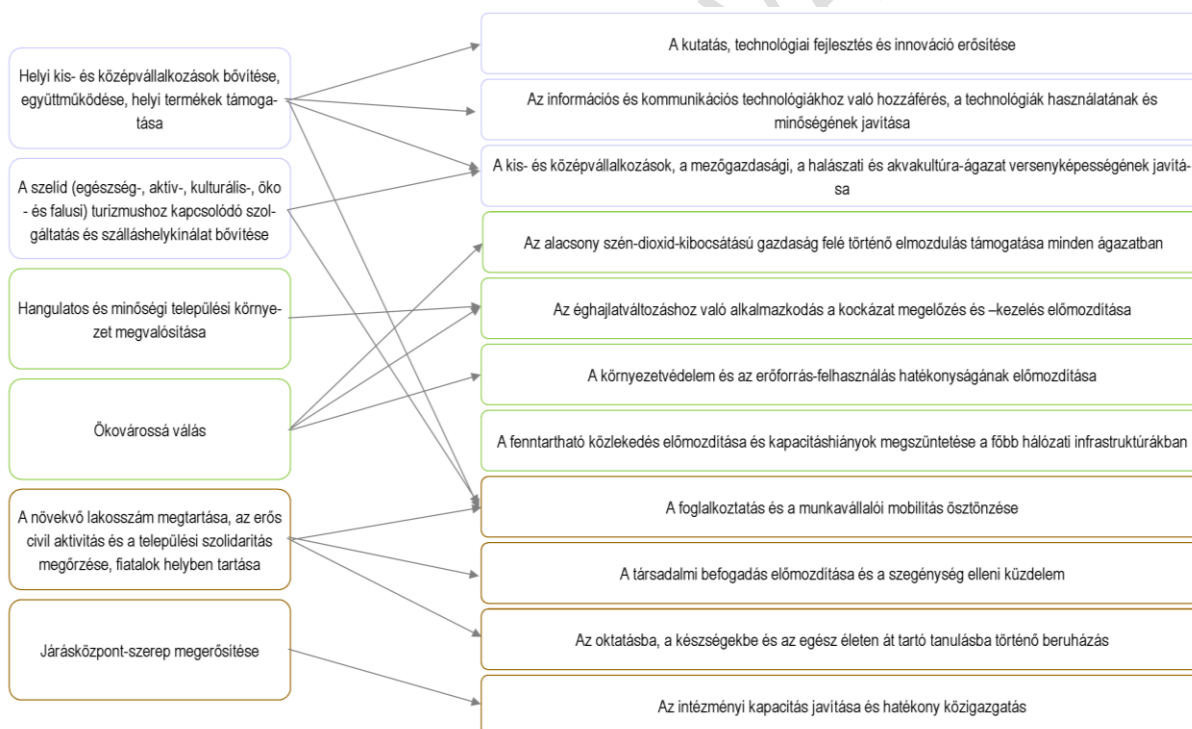
4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Európa 2020 - Az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés stratégiája

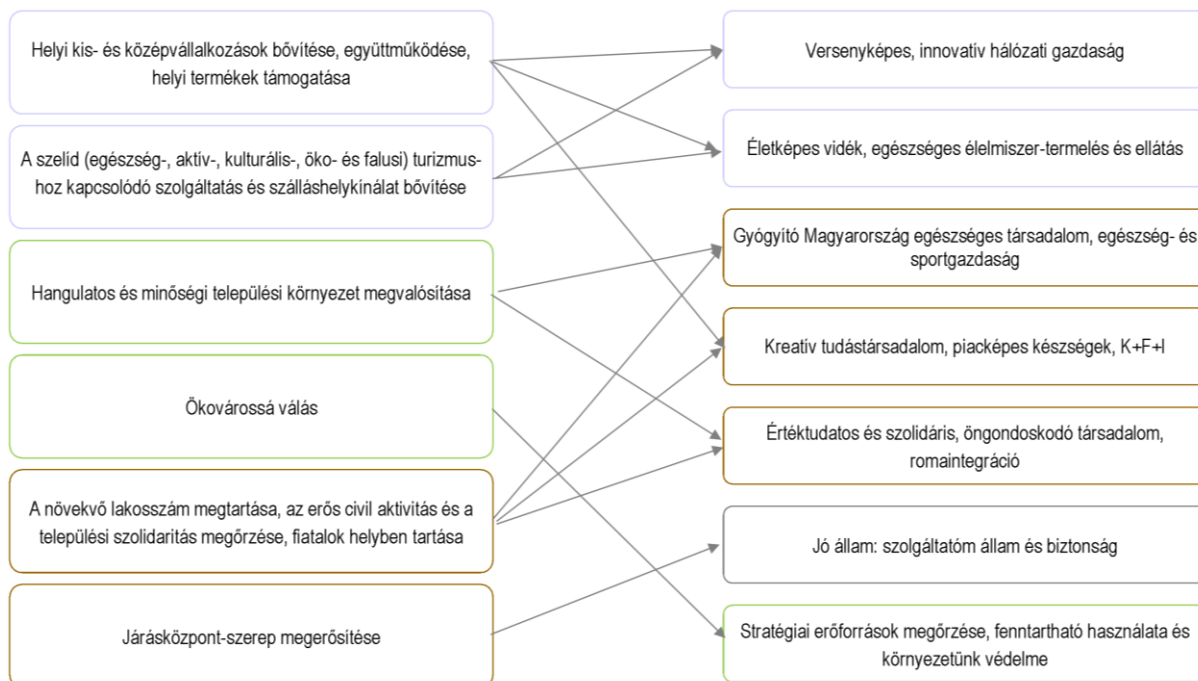
Az Európa 2020 stratégia öt alapvető területen – foglalkoztatás, kutatás és innováció, éghajlatváltozás és energia, oktatás, valamint a szegénység elleni küzdelem – tűzött ki 2020-ig megvalósítandó uniós célokat. Az európai célokat figyelembe véve készültek el a hierarchia alsóbb szintjén álló tervek, így az országos (OFTK) és a megyei területfejlesztési koncepciók.

Gárdony középtávú városi céljai a stratégiai hierarchiába illeszkedik, így az Európa 2020 stratégia céljaival a következő kapcsolat rendszer mutatható ki:



Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK)

Az országos célokat figyelembe véve készült el a Fejér megyei területfejlesztési koncepció, amihez Gárdony középtávú városi céljai illeszkednek, így az OFTK specifikus céljaival a következő kapcsolatrendszer mutatható ki:



Az OFTK számos irányelvet tartalmaz a városok fejlesztésére vonatkozóan, ami az ITS elkészítése során figyelembe vételre került. A stratégia különösen koncentrált a város és várostérség fejlesztési prioritásai és szempontjai (OFTK 3.1.4.1 fejezet) közül a következőkre:

„A fenntartható és harmonikus város-vidék kapcsolat” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai közül:

- A város és vonzáskörzetének szereplői közötti együttműködés ösztönzése.
- Központi városok belterületének vonzóvá tétele.
- A városokban található központi szolgáltatások hozzáférhetőségének biztosítása.

„Fenntartható és kompakt városszerkezet kialakítása” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai közül:

- A többközpontúság kiépítése nagytérségi, és városszerkezeti szinten egyaránt.
- Fenntartható mobilitási viszonyok megteremtése a városon belüli és város körüli utazási szükséglet mérséklése érdekében,
- A közlekedés racionalizálása és a fenntarthatóságának biztosítása, a környezetbarát alternatív közlekedési eszközök fejlesztése
- A városi zöldterületek minőségi bővítése, a közparkok szolgáltatásainak és infrastruktúrájának megújítása, hálózatba szervezése.
- A barnamezős területek (használaton kívüli ipari területek) előnyben részesítése a zöldmezős beruházásokkal szemben.

„Az energiafüggőség csökkentése és a klímavédelem” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai közül:

- Helyi szabályozások, adók, pénzügyi ösztönzők és beruházások alkalmazása városi klímavédelem érdekében.
- A zöld és kék gazdaság céljainak és elveinek követése, valamint a lokális erőforrásokra épülő helyi gazdaság erősítése.
- A klímabarát építészeti megoldások előnyben részesítésének támogatása.
- A környezetbarát és hatékony, energiatakarékos távfűtő rendszerek fejlesztése,

„A demográfiai változások - a városi népességfogyás kezelése, a családok és a helyi közösségek megerősítése” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai közül:

- Közösségfejlesztő kulturális és társadalmi programok megvalósítása.
- Gyermekejélési és a családokat érintő oktatási, szociális és egészségügyi szolgáltatások biztosítása megfelelő minőségben, kapacitásokkal és elérhető módon.
- Akadálymentes, családbarát környezet kialakítása, és a családbarát társadalmi környezet erősítése.
- Közösség- és társadalom-orientált városfejlesztés.

„A leromlott városrészek hanyatlásának megállítása, megelőzése” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai közül:

- A fizikai környezet megújítása.
- Városrehabilitációs tevékenység hatékonyabb működtetése és új programok bevezetése, különösen:
 - fenntartható köztér-rehabilitáció, közterület-felújítási súlyponttal rendelkező komplex, funkcióbővítő városrehabilitációt megvalósító mintaprojektek,
 - önkormányzati bérlakás mintaprojekt előkészítése,

„Stratégiai szemlélet a várostérségek tervezésében” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai közül:

- Széleskörű, rendszeres és átlátható tervezési partnerség kialakítása a városokban, bevonva a lakosságot, a civil és gazdasági szereplőket.
- A városfejlesztési eredmények nyomon követése („monitoring”), a stratégiák rendszeres felülvizsgálata, aktualizálása.
- Erősebb akcióterületi megközelítés: az ágazati beavatkozásokat az egyes akcióterületeken és városrészek között össze kell hangolni.
- A települést használó célcsoportok igényeire reagáló keresletorientált várostervezés és -fejlesztés.

„A helyi és térségi gazdaságfejlesztés” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai közül:

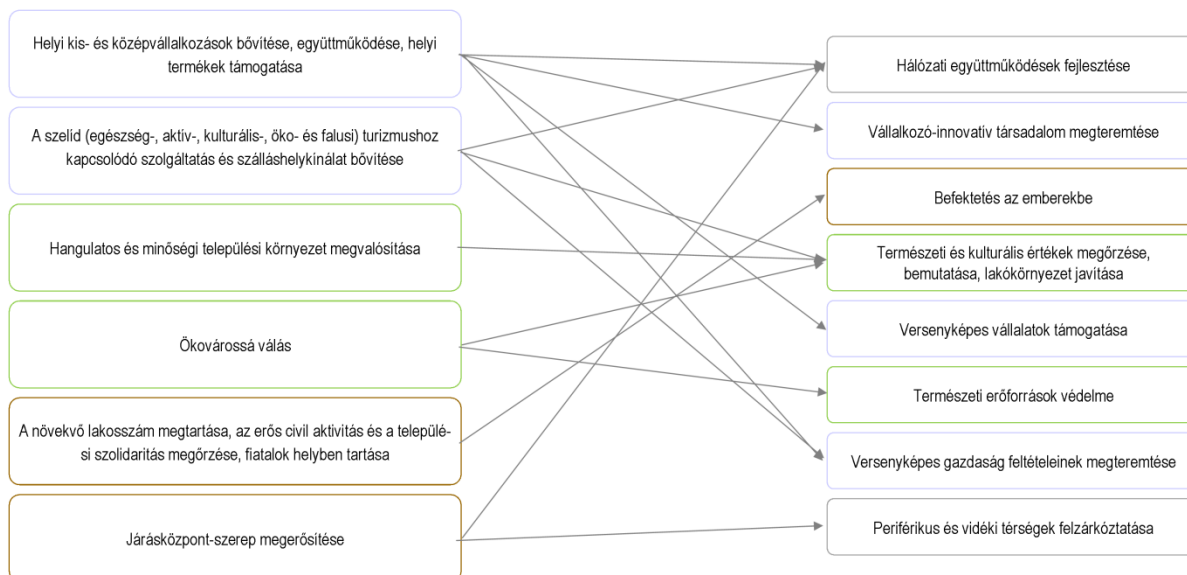
- Helyi gazdasági kapcsolatok fenntartható fejlesztése szempontrendszerének kidolgozása, különös tekintettel a helyi erőforrásokkal való takarékos gazdálkodásra és a mobilitási igények mérséklésére.
- Közösségfejlesztés, a helyi kezdeményezések ösztönzése.
- A helyi gazdasági együttműködések és termékek előállításának és térségen belüli értékesítésének az ösztönzése.
- Piaci helyszínek biztosítása a városban a környék áruinak számára.
- Az önkormányzat helyi gazdaságfejlesztési tevékenységeinek elősegítése.
- Helyi érdekű képzés, szakképzés kialakítása.

„Stratégiai várostérség-fejlesztés” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai:

- Olyan városi jövőképek kialakítására van szükség, melyek egységes koordináció révén elősegítik, hogy a városok térségi és gazdasági szempontoknak is megfelelő integrált stratégiai szemléletet képviselhesenek, melyekben a térségalkotó, hasonló adottságokkal rendelkező települések egymás fejlesztési intézkedéseit nem kioltva, hanem összehangolt tervezésük és fejlesztéseik révén hatékonyabb és fenntarthatóbb rendszereket alakítanak ki, egyeztetve a helyi társadalom képviselőivel, a települést használó csoportok preferenciáival.
- Városaink – döntően a nagyvárosaink – víziói kínáljanak arra is alapot, hogy a helyi egyedi adottságokra épülő kiemelt ágazatok és témák mentén, kormányzati és nagyvállalati és kutatóhelyi együttműködésben megvalósuló stratégiai gazdaságfejlesztési tervezést és fejlesztést indítsanak, így alakítva ki a hazai növekedés területileg decentralizált pilléreit.”

Fejér megyei területfejlesztési koncepció és területfejlesztési program

A megyei területfejlesztési koncepcióban megfogalmazott stratégiai célok és a gárdonyi ITS középtávú városi céljai között következő kapcsolat mutatható ki:



Fejér megye koncepciójában meghatározott funkcionális térségek közül háromnak képezi részét Gárdony, a járásközponti szerepet figyelembe véve azonban a **Velencei-tó és térsége, Váli-völgy, Vértes térsége** funkcionális térség jövőképe: „Ökoturisztikai paradicsom”. Ennek eléréséhez megvalósítandó Gárdony életére vonatkozó releváns specifikus célok:

"Az egységesen ökoturisztikai célterületté alakítható térség ideális fekvése lehetővé teszi, hogy elsősorban a fővárosi, illetve közeli nagyvárosi lakosok számára éppen a legszükségesebb egészséges, csendes, nyugodt környezetet biztosítsa, sokrétű adottságaival. Ez a Velencei-tó környékén elsősorban a minőséget javító fejlesztéseket kell, hogy jelentse a tó komplex (partfal- és vízvédelem, kotrások) rekonstrukciójával, a felszíni vízvezetés megoldásával, strandok felújításával, fejlesztésével, attrakciófejlesztéssel (műemlékek felújítása, állagmegóvása, élményt nyújtó közlekedési módok (szárazföldi és vízi), látogatóközpont kialakítása).

...

A turisztikai infrastruktúra fejlesztése terén figyelmet kell fordítani a minőségi turizmus, kiemelt szerepben az ökoturizmus fogadás feltételeinek javítására (természeti és kulturális örökség), a természetjáró (madármegfigyelő) túraútvonalak karbantartásával, a lovas- és horgász turizmus célterületeinek bővítésével, minőségének emelésével, valamint attrakciók komplexitásának növelésével (Nagy Károly csillagda, Esterházy és Brunszvik kastélyok, Pákozdi Katonai Emlékhely, gasztró- és borturizmus). Az erdők közjóléti- és védelmi funkciójának erősítése, a környezeti károk mérséklése erdőtelepítéssel és mezővédő erdősávok kialakításával szintén fontos feladat.

...

A turisztikai térség élelmiszerral való ellátásában ugyancsak elsődleges szerepet kell biztosítani a megyei helyi termékeknek.

Bár a térségben az utóbbi időben jelentős beruházások történtek a szezonhosszabbítás céljából a turizmus továbbra is szezonális, hasonlóan az országos trendekhez, és csak kiegészítő jövedelemforrás a legtöbb település számára. Ezért erősíteni kell az egyéb ipari-, agrár- és szolgáltatási jellegű gazdasági vállalkozásokat a

diverzifikáció és versenyképesség érdekében. Fontos lenne ez azért is, mert erős a térség átfedése a fővárosi agglomeráció vonzásterével, és ezért szüksége van az önálló identitású gazdaságra, amelynek – természetesen – az ökoturisztikai profilhoz illeszkedően, a szigorú környezetvédelmi követelményeknek is meg kell felelnie.

A turizmushoz kapcsolódóan fontos a célirányos szakképzések elindítása, valamint a nyelvi- és marketing ismeretek bővítése a térségben. Hangsúlyt kell helyezni a települések környezetének, infrastrukturális- és szolgáltatási színvonalának javítására, épített örökségeinek fenntartható hasznosítására.

A stratégiai vízkészletek megőrzése érdekében fontos beavatkozásokat igényelnek a felszíni és felszín alatti vízkészletek védelme, és a fenntartható vízgazdálkodás biztosítása. Az ökoturisztikai célhoz illeszkedve, kiemelten fontos a térségben az alternatív energiafelhasználás és közműmegoldások támogatása, az ilyen szempontból önellátó (első ütemben) mintafalvak kialakítása és turisztikai bemutatása."

TERÜLETRENDEZÉSI TERVEK

Országos Területrendezési Terv (OTrT)

A területrendezési tervek a területi tervezés másik műfajában, a területfejlesztési tervekben megfogalmazott hosszútávú célok elérése érdekében megvalósítandó hosszútávú (40-50) éves fizikai jövőkép (szerkezeti terv), és annak megvalósítása során figyelembe veendő védelmi övezetek rögzítésére szolgál. Az OTrT a fenti tartalom országos jelentőségű elemeit foglalja magában.

A szerkezeti terv Gárdony közigazgatási területére a meglévő elemeken túl a 7. sz. főút Velencét és Gárdonyt elkerülő szakaszát és a Budapest - Horvátország nagysebességű vasútvonalat tünteti fel. Az elkerülő út megépítésére Gárdonynak a szakaszosan jelentkező nagy átmenő fogalom miatt nagy szükséges lenne, de az sajnálatos módon nem szerepel az országos úthálózat 2027-ig tervezett fejlesztései között (1222/2011. Korm. határozat mellélete).

Az országos övezetek kijelöléséül szolgáló értékek védelme a megyei területrendezési terveken keresztül a településrendezési tervekben is megjelenik. Az IVS a település országosan védett értékeit figyelembe vette, azok megőrzését és értékközpontú fejlesztését szem előtt tartotta.

Fejér megyei területrendezési terv

Az OTrT tartalmát a megyei területrendezési tervek a nagyobb méretarány adta lehetőségek szerint területileg pontosítják, valamint a térségi szerkezeti elemekkel és a megyei övezetekkel kiegészítik.

A megyei övezetek kijelöléséül szolgáló értékek védelme közvetlenül a településrendezési tervekben érvényesül. Az IVS a település térségi és helyi védett értékeit figyelembe vette, azok megőrzését és értékközpontú fejlesztését szem előtt tartotta.

Gazdasági program (2014-2019)

A programban megfogalmazott alapcél: *A város fenntartható fejlődésének biztosítása az életminőség javításának az elsődlegessége mellett*, amelynek elérése érdekében a 2014 – 2019. időtávban az önkormányzat kiemelten az alábbi célterületre koncentrált:

1. a versenyképesség erősítése,
2. az életminőséget befolyásoló infrastruktúra fejlesztése,
3. a természeti környezete értékeinek megőrzése,

4. a megújuló energiaforrások maximális kiaknázása,
5. az épített környezet műszaki és esztétikai értékének növelése,
6. az idegenforgalom fejlesztése, a település vonzerejének növelése.

Az ITS középtávú városi céljai összhangban vannak fenti célokkal.

Helyi Esélyegyenlőségi Program (HEP) 2013-2018.

A HEP átfogó céljai

- az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosítása,
- a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés,
- a diszkriminációmentesség,
- szegregációmentesség,
- a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén feltárt problémák komplex kezelése,
- a köznevelési intézményeket – az óvoda kivételével – érintő intézkedések érdekében együttműködés az intézményfenntartó központ területi szerveivel (tankerülettel).

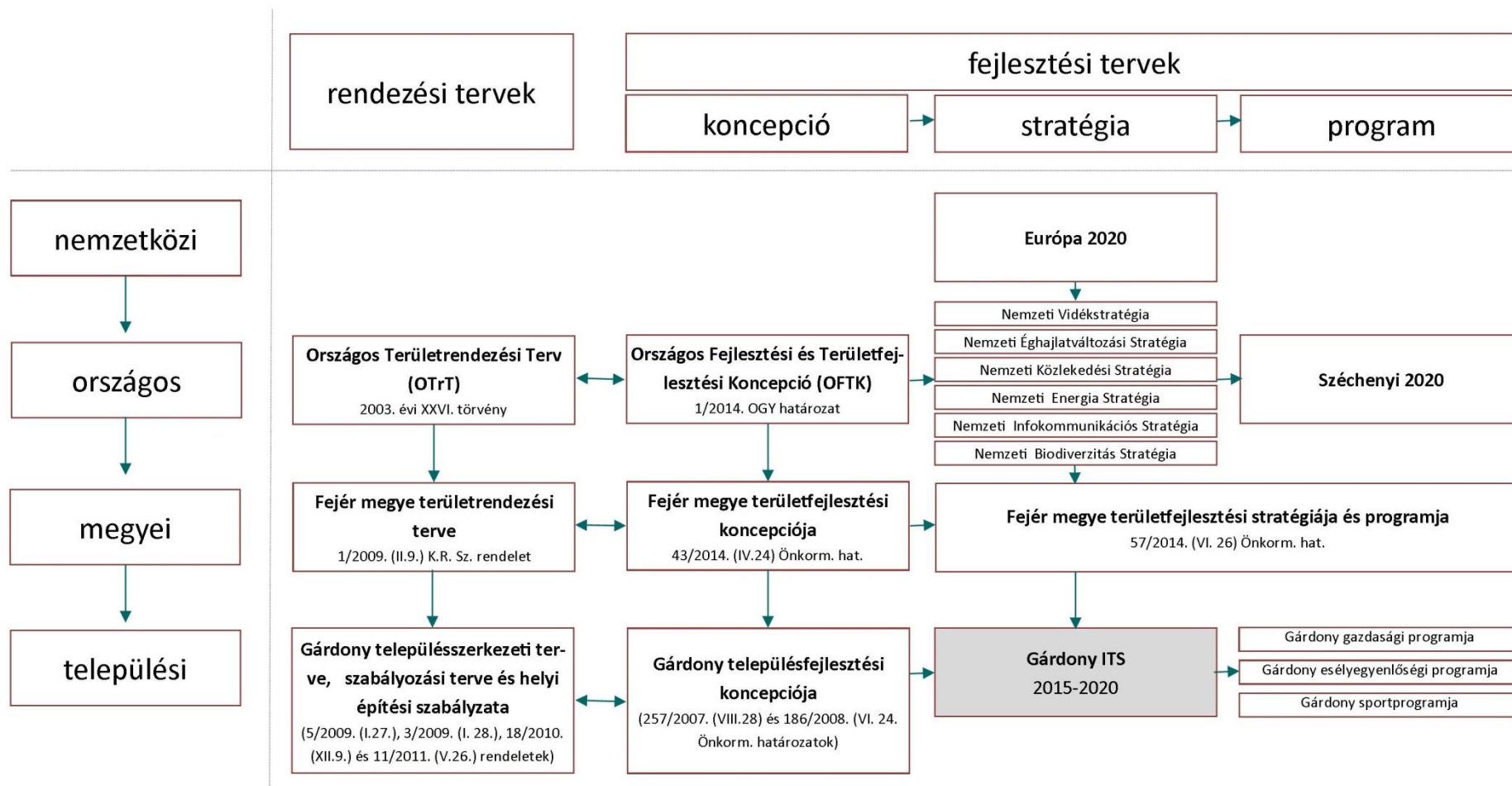
A HEP célja közül többel összecseng az ITS *A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása* középtávú városi cél, valamint a város törekvésével, hogy az elkövetkező beruházások az akadálymentességet szem előtt tartják.

Sportfejlesztési Konceptió 2012-2016.

A város a koncepcióban átfogóan foglalkozik a sportérettel: az intézményi (iskolai, óvodai) sportlétesítményektől az önkormányzati fenntartású, az önkormányzat által kisebb vagy nagyobb mértékben támogatott, hagyományokkal rendelkező és új sportágakig, egyesületekig, létesítményekig számba veszi az önkormányzat által tervezett támogatásokat.

Az ITS *A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása* középtávú városi cél alatt számol a sportlétesítmények fejlesztésével.

4.1.-1. ábra: A stratégia külső összefüggései



4.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A célok logikai összefüggései

A kitűzött célok a helyzetértékelésben azonosított, illetve a település értékeiben rejlő lehetőségek (SWOT Erősségek) kihasználására, és problémák megoldására (SWOT Gyengeségek) épülnek az alábbi táblázat szerint:

4.2.-1. táblázat: Célok és adottságok összefüggései²

	Helyi kis- és közép vállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása	A szelíd (egészség, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése	Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása	Ökóvárossá válás	A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása	Járasközpont szerep megerősítése
ÉRTÉKEK						
+ járásközpont;	0	0	0	0	0	3
+ sokszínű település, karakteres városrészekkel;	0	2	3	0	2	0
+ tóparti elhelyezkedés;	0	3	2	0	0	0
+ jó földrajzi fekvés: Budapest és Székesfehérvár közelsége; vasút; autópálya;	1	2	0	0	2	2
+ lendületes, önerőből és a pályázati lehetőségekkel is élő település;	2	2	2	2	2	2
+ aktív Velencei-tó - Váli-völgy - Vértes Térségi Fejlesztési Tanács;	0	3	1	0	0	0
+ három településrész az elszeparáltság ellenére megfelelően együtt működik;	0	1	0	0	1	1
+ egységes, következetes, kitartó, kreatív, tettekész városvezetés;	2	2	2	2	2	2
TÁRSADALOM, HUMÁN INFRASTRUKTÚRA						
+ népességszám növekszik;	0	0	1	0	3	0
+ sok beköltöző fiatal/diplomás;	2	0	2	0	3	0

² A célok és adottságok közötti kapcsolat erőssége 0, ha nincs kapcsolat, 1 ha gyenge a kapcsolat, 2, ha közepes a kapcsolat, 3, ha erős a kapcsolat.

	Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása	A szelíd (egészség, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése	Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása	Ökovárossá válás	A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása	Járasközpont szerep megerősítése
+ gyerek létszám is növekszik;	0	0	0	0	3	0
+ az érettségizettek aránya Gárdonyban az országos és a megyei átlagot is meghaladja;	1	0	0	0	2	0
+ felnőtt lakosság ötöde rendelkezik felsőfokú végzettséggel, ami szignifikánsan magasabb, mint az országos, vagy megyei adatok;	1	0	0	0	2	0
+ az átlagosnál erőteljesebb mértékben nőtt a foglalkoztatottak aránya;	2	1	0	0	2	0
+ egy főre jutó jövedelem alapján Gárdony jelentős növekedést mutat;	1	0	0	0	2	0
+ több mint harmadára csökkent a félkomfortos, komfort nélküli és szükséglakások aránya;	0	0	0	0	2	0
+ hagyományosan évente megrendezésre kerülő (testvérvárosi, ünnepi, kulturális, hagyományörző, sport, jótékonyági) közösségi események;	0	0	2	0	2	0
+ erős civil aktivitás;	1	0	1	0	3	0
+ remek testvérvárosi kapcsolatok;	0	2	0	0	0	0
+ magas színvonalú oktatás folyik Gárdony óvodáiban és iskoláiban, valamint térségi szerepű gimnáziumában;	0	0	0	0	3	2
+ az egészségügyi ellátásban az alapellátás biztosított;	0	0	0	0	2	0
+ az átlagosnál jóval kiterjedtebb szociális ellátási rendszer;	0	0	0	0	2	0
+ a város sportélete aktív;	0	0	0	0	2	0
+ számos tömegsport lehetőség adott, ezekhez kapcsolódó infrastruktúra részben megújult;	0	3	2	0	2	0
+ fogyatékkal élők segítésére több városi intézmény akadálymentesítése már megtörtént;	0	0	2	0	2	0
+ összehangolt, együttműködő kulturális intézmények;	0	2	0	0	2	0
+ kulturális értékek: Gárdonyi Géza emlékház, Dinnyés hagyományörző központ stb.;	0	2	0	0	2	0
+ beköltözők szellemi potenciált és civil aktivitást, gazdasági vállalkozó kedvet hoznak;	2	0	2	0	2	0
+ helyi összefogás az elesettekért;	0	0	0	0	2	0

	Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása	A szelíd (egészség, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése	Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása	Ökóvárossá válás	A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása	Járasközpont szerep megerősítése
GAZDASÁG						
+ Velencei-tó, mint turisztikai desztináció;	0	3	2	0	0	0
+ a termőföld minősége kiváló;	2	0	0	0	0	0
+ a mezőgazdasági hagyományok élnek;	2	0	0	0	0	0
+ fejlődő gyümölcsészet, koordinált értékesítés;	2	0	0	0	0	0
+ alacsony munkanélküliség;	0	0	0	0	2	0
+ egyre híresebb pálinkafőzde;	2	2	0	0	0	0
+ megindult a nagyobb hozzáadott értéket előállító élelmiszerfeldolgozás;	2	0	0	0	0	0
+ a város idegenforgalmi kínálata, a szolgáltatások színvonala jelentős minőségi javulást mutat;	1	2	0	0	0	0
+ működő Velencei-tó Térségi TDM;	0	3	0	0	0	0
+ nyaraló turizmus;	1	3	0	0	0	0
+ vízi turizmus, aktív turizmus, program/rendezvény turizmus, konferenciaturizmus;	0	3	0	0	0	0
+ az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő, mint egész éves kínálat;	1	2	1	2	2	2
+ helyi TDM szervezet;	0	3	0	0	0	0
+ 2012. óta az önkormányzat hitelfelvétel, vagy kötvénykibocsátás nélkül gazdálkodott;	0	0	0	0	0	0
+ bevásárlóközpontok léte;	1	1	0	0	1	0
+ lehetséges fejlesztési területek (pl. félsziget);	2	2	0	0	0	0
+ ipari park megléte;	2	0	0	0	0	0
+ működő vadásztársaságok;	0	2	0	0	0	0
MŰSZAKI INFRASTRUKTÚRA						
+ kiváló közlekedés-földrajzi elhelyezkedés;	1	2	0	0	2	2
+ gyalogos szigetek segítik a biztonságos átkelést;	0	0	2	0	0	0

	Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása	A szelíd (egészség, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése	Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása	Ökovárosá válás	A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása	Járasközpont szerep megerősítése
+ a város rendelkezik közvetlen autóbusszjáratokkal a legfőbb irányokba;	0	2	0	0	1	2
+ a nemzetközi jelentőségű vasúti fővonal közelmúltban felújításra került;	0	3	2	0	1	1
+ térségi és belső kerékpárút-hálózat;	0	3	2	2	1	0
+ vezetékes ivóvíz elosztóhálózat közel teljes körű;	0	0	1	0	1	0
+ csatornahálózat a város nagyobb hányadában kiépítésre került;	0	0	2	0	0	0
+ az agárdi regionális szennyvíztisztító;	0	0	1	0	0	0
+ villamosenergia-ellátottság és a vezetékes és vezeték nélküli hírközlési ellátás teljes körű;	0	0	1	0	0	0
+ több felújított, energiatakarékosá tett város intézmény;	0	0	1	3	0	0
+ geotermikus energia potenciál;	0	0	1	3	0	0
+ ökovárosi címre törekvés;	0	0	1	3	1	0
TÁJI, TERMÉSZETI ADOTTSÁGOK; KÖRNYEZETI ÁLLAPOT						
+ hangulatos, békés környezet;	0	2	3	0	3	0
+ hosszú vízpart;	0	3	3	0	1	0
+ Velencei-tó környezete sajátos táj, leképezi a Kárpát-medencei táj sokféleségét;	0	2	1	0	1	0
+ Velencei-tó, mint rekreációs lehetőség; fürdőhely; horgász hely;	0	3	3	0	2	0
+ Velencei-tó, mint természeti terület;	0	2	3	0	1	0
+ természeti adottságok, természetközeli területek gazdag kínálata;	0	2	2	0	1	0
+ Dinnyési-fertő számos növény- és állatfaji értéket, ritkaságot rejt magában;	0	2	2	0	1	0
+ ökológiai tanösvény, madármegfigyelő hely;	0	2	0	0	0	0
+ Velencei-tó vízminőség-védelem alatt, a víz tiszta;	0	3	1	0	0	0
+ hagyományos üdülőhelyi hangulat, „retro feeling”;	0	3	3	0	0	0
+ zöldfelületek aránya Gárdonyban magas;	0	1	3	2	2	0
+ kis településméret, családias lépték;	0	1	2	0	3	0

	Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása	A szelíd (egészség, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése	Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása	Ökovarossá válás	A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása	Járasközpont szerep megerősítése
+ víz- és talajállapot az átlagosnál jobb, hiszen nincsenek nagy szennyezőanyag kibocsátók;	0	2	2	1	1	0
+ kiemelten tiszta levegő;	0	1	2	0	1	0
+ kommunális-, a szelektív és a zöldhulladék gyűjtése, szállítása megoldott;	0	0	2	0	0	0
+ négy műemléke közül három - helyi védett értékek közül is több - az utóbbi 10 évben felújításra került,;	0	0	2	0	0	0
+ zöld lakókörnyezet;	0	2	2	0	2	0
PROBLÉMÁK						
TÁRSADALOM, HUMÁN INFRASTRUKTÚRA						
- öregedő népesség;	0	0	0	0	3	0
- a város népessége ideiglenesen nem ritkán kétszeresére duzzad;	0	3	0	0	0	0
- magasan képzett fiatalok helyben nem találnak munkát / ingázás;	0	0	0	0	3	0
- az ingázók aránya rendkívül magas;	0	0	0	0	3	0
- beköltözők más mentalitást, nem mindig reális elvárásokat hoznak;	0	0	0	0	2	0
GAZDASÁG						
- a vállalkozások kis gazdasági súlyúak;	2	0	0	0	0	0
- fizetőképes kereslet alacsony/szezonális (ezért gyenge a szolgáltató szektor);	1	2	0	0	0	0
- a part és számos part közeli volt üdülő nem jelent eléggé vonzó képet;	0	2	2	0	0	0
- nincs erős ipar (a meglévő településszerkezet nem alkalmas ipari telephelyek létrehozására);	3	0	0	0	0	0
- minőségi terméket előállítani képes vállalkozók (vagy proto-vállalkozók) kicsik, volumenük túl kicsi a piaci igényekhez képest (szállodák pl. nagyobb beszállítókkal tudnak csak dolgozni);	3	0	0	0	2	0
- szegényes a turisztikai szolgáltatások kínálata (kevés a kínálathoz hozzájáruló kisvállalkozás);	2	3	0	0	0	0
- a munkalehetőségek szezonálisak;	2	0	0	0	2	0

	Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása	A szelíd (egészség, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése	Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása	Ökouvárossá válás	A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása	Járasközpont szerep megerősítése
– gazdasági érdekképviselő hiánya;	3	0	0	0	0	0
– a vállalkozások nagy része kis tőkeerejű egyéni vállalkozás;	3	2	0	0	0	0
– az idegenforgalmi infrastruktúra részben korszerűtlen;	0	3	2	0	0	0
– kevés minőségi szálláshely;	0	3	1	0	0	0
– vállalkozó szellem hiánya a helyi lakosság körében;	3	1	0	0	0	0
MŰSZAKI INFRASTRUKTÚRA						
– a főút a belvárosban számos esetben túlterhelt;	0	2	2	0	1	0
– átmenő forgalom zavaró hatása;	0	0	2	0	0	0
– hiányzik az elkerülő út;	3	0	2	0	1	0
– kis szélességű, rendszerint rossz burkolati állapotú, gyakran (stabilizált) földutak;	0	1	3	0	1	0
– vasút erős szeparációs hatása;	0	0	2	0	0	0
– még megmaradt alacsony komfortfokozatú lakások;	0	0	1	0	1	0
– belterületi csapadékvíz-elvezető rendszer problémás, részben az árkok önkényes betemetése miatt;	0	0	2	0	0	0
– partfal leromlott állapota;	0	2	2	0	0	0
TÁJ, TERMÉSZETI ADOTTSÁGOK; KÖRNYEZETI ÁLLAPOT						
– szétszabdalt településszerkezet – nincsenek kialakult, erős településrészi központok, a városkép nem egységes, különböző funkciójú városrészletek váltakoznak;	0	0	3	0	0	0
– a közparkok, közterek területének nagysága és minősége nem kielégítő;	0	1	2	1	1	0
– az illegális hulladéklerakások;	0	0	3	2	0	0
– a part menti állami/közösségi tulajdonú volt üdülők rossz állapotúak, elhagyatottak, városképileg kedvezőtlenek;	0	2	2	0	0	0
– gárdonyi Fél-sziget rendezetlen;	0	2	2	0	0	0
– egyes funkciókat mindhárom településrészen üzemeltetni kell;	0	0	0	0	0	0

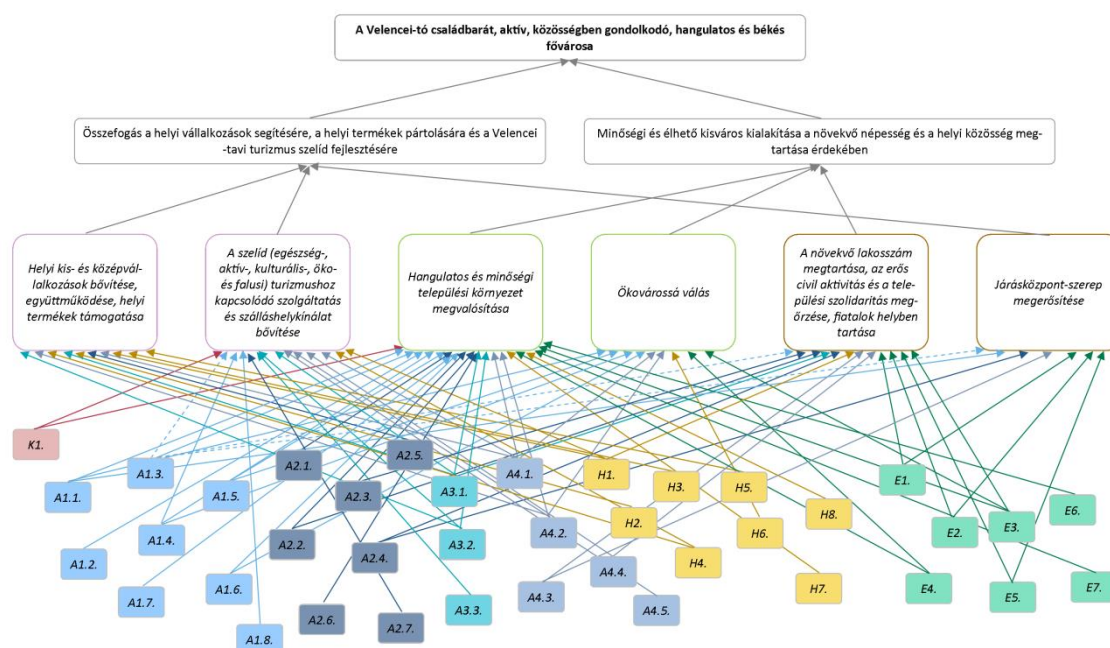
	Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása	A szelíd (egészség, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése	Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása	Ökóvárossá válás	A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása	Járasközpont szerep megerősítése
– lakó- és üdülőövezetek összhangjának hiánya;	0	0	1	0	0	0
– nagy nyaralóingatlan-terület, ahol az elhanyagolt úthálózat hatalmas anyagi teher az önkormányzaton (amit még súlyosbítanak a nyaralótulajdonosok magas elvárásai);	0	1	1	0	0	0
– leromlott állapotú telephely jelenléte a város közepén.	0	0	2	0	0	0

Fenti táblázatban vizsgált kapcsolatrendszer alapján látható, hogy az ITS kialakítása során Gárdony az objektívan - a partnerségben széleskörűen résztvevők részvételével - feltárt adottságok alapján tűzte ki jövőképét, majd az átfogó és középtávú városi célok kitűzésekor, valamint a projektek meghatározásakor igyekezett a város minél több értékére építeni és lehető legtöbb problémáját mérsékelni.

A 4.2-1. táblázat bemutatja, hogy az adottságokból, hogyan épültek fel a középtávú városi célok, a 4.2-1. ábra pedig bemutatja, hogy a célok elérését a következő időszakban melyik ITS-ben elhatározott projekt segíti. Az ábrából látható, hogy a projektek legtöbbször több célhoz is kapcsolódik, a 4.2-2. táblázatból pedig látható, hogy a projektek legtöbbször több projektre is pozitív hatással van, így a projektek egymást nem akadályozzák, hanem hatékonyságukat növelik.

A város funkciói a településen jelenleg is jól eloszlának: a három településrész adottságainak megfelelő szereppel bír. A mindhárom részen jelenlévő (kulturális) funkciót pedig felváltva koordináltan gyakorolják. Az ITS-ben meghatározott projektek ezt a funkciómegosztást tovább erősítik, így az egyes településrészek szerepét nem gyengítik el.

4.2 -1. ábra: Az ITS céljainak hierarchiára



A stratégia megvalósíthatósága

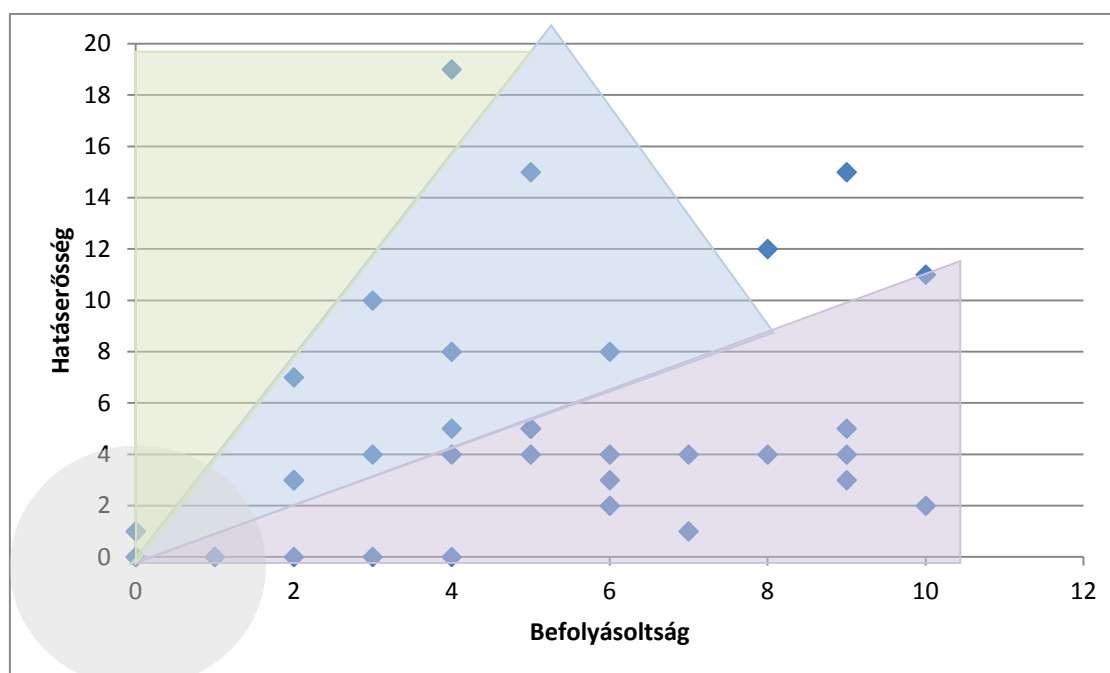
Gárdony körültekintően, adottságainak megfelelően, az egyes városrészek sajátosságainak figyelembe vételével alakította ki célrendszerét. A megalapozó vizsgálat, a széleskörű partnerség és a korábban megvalósult fejlesztések tapasztalatai olyan alapot jelentettek, ami biztosítja, hogy a kitűzött célok reálisan megvalósíthatóak legyenek. A megvalósítandó célok és projektek úgy kerültek meghatározásra, hogy a településrészekben a legnagyobb funkcióerősítést eredményezzék a legkisebb funkcióvesztés mellett. A projektek meghatározásakor elsődleges szempont volt a célok elérése felé való elmozdulás.

A fent leírt körültekintő tervezés ellenére az ITS esetlegesen bekövetkező külső (gazdaság, jog) és belső (önkormányzat, társadalom) változások hatására a későbbiekben módosulhat. A külső és belső folyamatok figyelemmel kísérését az évenkénti beszámoló jelentés, és a négy évenkénti felülvizsgálat biztosítja.

A pénzügyi kockázatok – részben az uniós finanszírozási források szűkösségéből adódó – jelentős befolyással vannak a fejlesztési elképzelések megvalósulására. Előfordulhat, hogy a projektek megvalósításához nem áll rendelkezésre a szükséges forrás vagy a projektek költségei meghaladják az előzetes kalkulációt.

A fejlesztések finanszírozásának alapját elsősorban a 2014-2020-as közötti időszak európai uniós forrásai jelentik, azok közül is főként a hazai operatív programok (TOP, KEHOP, EFOP, GINOP). Az Önkormányzat mindezek mellett kiegészítő – hazai költségvetési forrásból származó – erőforrásra is számít, amely lehetővé tenné az uniós támogatásból nem, vagy csak részlegesen finanszírozható fejlesztési területek finanszírozását. Ugyanakkor az Önkormányzat a fejlesztések elősegítése érdekében saját forrásait is beveti és közösségi finanszírozásban is gondolkodik

4.2.-1. ábra: Hatáserősség – befolyásoltság arányai



A hatáserősség – befolyásoltság koordinátarendszerben a projektek mindegyike négy kategóriába sorolható:

4.2.-3. táblázat: Hatáserősség – befolyásoltság arányainak kategóriái

		hatáserősség	
		magas	alacsony
hatáserősség	magas	Meghatározó H4	Közvetítő K1, A1.1, A1.5, A1.6, A1.7, A2.1, A2.2, A2.5, A4.3, A4.5, H1
	alacsony	Izolált A1.3, A1.8, H8, E3, E4, E5, E7	Eredmény A1.2, A1.4, A2.3, A2.4, A2.6, A2.7, A3.1, A3.2, A3.3, A4.1, A4.2, A4.4, H2, H3, H5, H6, H7, E1, E2, E6
		alacsony	magas
		befolyásoltság	

- A **meghatározó** csoportba olyan tevékenységek tartoznak, amelyek nagy hatást gyakorolnak más tevékenységekre, de a rájuk gyakorolt hatás kicsi. Mint meghatározó tevékenységek jelenlétük kiemelten fontos a rendszerben, hiszen a tovagyrúzó hatások kiindulópontjai.

H4. Velencei-tavi nyári forgatag

- A **közvetítő** típusú tevékenységek csoportjába azon tevékenységek tartoznak, amelyek átlag fölötti hatással vannak más tevékenységekre és őket is jelentős hatások érik. Ezen tevékenységek a szinergikus hatások generálói és haszonélvezői is, így mint a közvetlen és közvetett hatások érvényesülésnek csomópontjai definiálhatók.

K1. Napsugárpart

- A1.1. Gárdonyi Polgármesteri Hivatal korszerűsítése
- A1.5. Gárdonyi Általános Iskola energetikai felújítása
- A1.6. Panelházak felújítása
- A1.7. Központi Park kialakítása
- A2.1. Agárdi városközpont rehabilitációja
- A2.2. Agárdi sportcsarnok megépítése
- A2.5. Inkubátorház létesítése Agárdon
- A4.3. Agárdi Gyógy- és Termálfürdő bővítése tanmedencével és sportmedencével
- A4.5. A Fürdő wellness-szolgáltatásainak fejlesztése
- H1. Vállalkozók képzése, tó környéki vállalkozói fórumok

- Az **eredmény** típusú tevékenységek csoportját azok a tevékenységek alkotják, amelyek kis hatást fejtenek ki, ugyanakkor a hatások fogadásában jelentősek. A szinergikus hatásoknak köszönhetően ezek a tevékenységek nagyobb hatást érnek el.

- A1.2. Polgármesteri Hivatal parkolójának felújítása
- A1.4. Városközpontok közötti kerékpárút kiépítése
- A2.3. Chernel park közösségi tér kialakítása
- A2.4. Tókincse- térségi bölcsődeközpont Agárdon
- A2.6. Lakóházak építése
- A2.7. Szálláshelyek kialakítása
- A3.1. Tóparti ifjúsági közösségi tér megvalósítása
- A3.2. Vízisport-panzió megépítése
- A3.3. Vitorlás és jachtkikötő
- A4.1. Gyógyászati- és sportszálló a Termálfürdőhöz kapcsolódóan
- A4.2. Apartmanhotel a Termálfürdőhöz kapcsolódóan
- A4.4. Kalandpark
- H2. Agárdi-Gárdonyi márkák bevezetése
- H3. Termelői piacok a déli parton
- H5. Velencei-tó környéki termékek megismertetése
- H6. Geotermikus rendszer bővítése
- H7. Felszíni vízelvezetés megoldása
- E1. A Gimnázium képzéseinek fejlesztése
- E2. Felnőttképzések
- E6. Gárdony, Kossuth utca felújítása

- A **izolált** típusú tevékenységek csoportját olyan tevékenységek képezik, amelyek se nem gyakorolnak, se nem fogadnak számottevő hatást. Ebből adódóan a rendszeren belül izoláltak, s a szinergikus hatások megvalósulása szempontjából szerepük elhanyagolható.

- A1.3. Helyi védett épületek hasznosítása
- A1.8. Tojásmúzeum
- H8. Önkormányzati utak burkolása
- E3. Önkormányzati szociális bérlakások építése Gárdony határában
- E4. Agárdi Községi Ház energetikai felújítása
- E5. Mentálhigiénés szolgáltató és szociális központ
- E7. Szennyvízcsatornázás Agárdrészén

5 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK KOCKÁZATAI

Bizonyos kockázatok - nem befolyásolható külső tényezők - a stratégia megvalósítását akadályozhatják. Az alábbi táblázatban felsorolásra került néhány, a megvalósítás során felmerülő általános kockázat és azok javasolt kezelési módja. A bemutatott kockázatok és kezelésük projektenként eltérő lehet.

5.-1. táblázat: Kockázatok

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok				
G1 - pályázati lehetőségek elmaradása	Elmaradhat projektek megvalósítása.	közepes	erős	Alternatív források felkutatása.
G2 - kedvezőtlen pályázati feltételek	A város saját forrásaiból kevesebb projekt valósítható meg. Egyes projektek megvalósulása ellehetetlenül.	közepes	erős	Alternatív források felkutatása.
G3 - versenyhelyzet erősödése	A megvalósult projekt nem a várt eredményt hozza.	közepes	közepes	Együttműködés a térségi és gazdasági szereplő között.
G4 - egyes beruházások megtérülés nagyon hosszútávú	Pályázati lehetőség nélkül nem valósul meg a projekt.	közepes	erős	Pályázati források felkutatása.
G5 - turizmus feltételei romlanak	A megvalósult projektek ellenére nem növekszik a település turisztikai bevétele.	alacsony	erős	Marketing tevékenység erősítése.
G6 - vállalkozási kedv alacsony marad	A települési foglalkoztatottság nem nő, a jelentős mértékű ingázás megmarad. A település adóbevételei nem növekszenek.	közepes	közepes	Az ITS helyi vállalkozásokkal kapcsolatos céljainak előtérbe helyezése.
G7 - elérhető pályázati források nem ismertek	Elmaradhat projektek megvalósítása.	magas	erős	A pályázati lehetőségek mielőbbi megismerése.
Jogi, intézményi jellegű kockázatok				
J1 - jogszabályi környezet változása	Módosítani kell az fejlesztési elképzeléseket.	közepes	közepes	Jogszabály változások folyamatos figyelése, változásokra való felkészülés.
J2 - tervezési folyamat elhúzódása	Projektek megvalósítása késlekedik.	alacsony	közepes	Gondos ütemterv készítése és annak betartatása.
J3 - szerződéskötés elhúzódása	Projektek megvalósítása késlekedik.	alacsony	közepes	A szerződések hatékony előkészítése.

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
J4 - a kivitelezés nem a szerződés szerint történik	Pótmunkák miatt a megvalósítás késlekedik.	alacsony	közepes	Megbízható kivitelező kiválasztása/ a kivitelezés ellenőrzése.
J5 - közbeszerzési eljárás változása	Módosítani kell az fejlesztési elképzeléseket.	alacsony	gyenge	Jogszabály változások folyamatos figyelése, változásokra való felkészülés.
Társadalmi jellegű kockázatok				
T1 - kedvezőtlen demográfiai folyamatok	Csökkenő előregedő népesség.	alacsony	közepes	Az ITS népességmegtartással kapcsolatos céljainak előtérbe helyezése.
T2 - kedvezőtlen munkaerőpiaci változások	Több álláskereső, megélhetési problémák, vállalkozások helyzetének romlása.	alacsony	közepes	Helyi igényeket kielégítő képzések megvalósítása, a vállalkozások ösztönzése, információhoz segítése.
T3 - lakossági ellenállás	A projektek megvalósítása ellehetetlenül.	közepes	közepes	A lakosság tájékoztatása, fórumokon a partnerség erősítése a projektek indulása előtt.
T4 - együttműködések gyengülése	Projektek megvalósítása késlekedik.	alacsony	gyenge	Együttműködések támogató események, alkalmak támogatása.

5.-2. táblázat: A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint

Valószínűség	magas			G7
	közepes		G3, G6, J1, T3	G1, G2, G4
	alacsony	J5, T4	J2, J3, J4, T1, T2	G5
		gyenge	közepes	erős
		Hatás		
		Kritikus kockázat	Közepes kockázat	Alacsony kockázat

Kritikus kockázatok esetében fontos cél a megelőzés, a közepes kockázatok figyelemmel kísérendők, az alacsony kockázat nem igényel jelentősebb erőforrásokat. A bemutatott kockázatok figyelembevételével kell az Önkormányzatnak a szükséges intézkedéseket megtennie a kockázatok elkerülése érdekében.

6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Az ITS céljainak megvalósítását Gárdony Város Önkormányzata a következő eszközökkel is segíti:

- *a szabályozási tevékenységek:* az ITS-ben meghatározott projektek kijelölése a projektet magába fogadó területre vonatkozó - a településrendezési eszközökben (településszerkezeti terv, Gárdony Építési Szabályzata és szabályozási terv) meghatározott - előírásokat figyelembe vételével történt, de a jövőben meghatározásra kerülő új beruházások esetén az önkormányzat a település (társadalmi, környezeti, gazdasági) érdekeit és megőrzendő értékeit szem előtt tartva, szüksége esetén a településrendezési eszközök módosításával segíti a középtávú városi célok megvalósítását.
- *ingatlangazdálkodás:* az ITS-ben lefektetett célok megvalósítása nagyrészt az önkormányzat hatáskörébe tartozik, ezért a meghatározott projektek jelentős része a város saját ingatlanjait veszi igénybe. Néhány projekt önkormányzati ingatlanon valósul meg, de az üzemeltetés helyi vállalkozások feladataként segíti azokat.
- *városmarketing célú tevékenységek:* A város még nem rendelkezik marketing tervvel, aminek elkészítése azonban - a települések fejlesztésében egyre fontosabbá váló terület miatt - ajánlott. Szükséges, hogy a terv többek között a városmarketing - a városban már jelenlévő és egyébe bevezetendő - következő területeit vegye számba:
 - ♦ *külső kommunikáció:* a külső célcsoportok felé (nem a helyi lakosok és vállalkozások) irányuló - interneten, közösségi médiában történő kampányok, kiadvány stb. alkalmazásával történő - a település megítélését javító, vendégcsalogató tevékenységek tervezése,
 - ♦ *belső kommunikáció:* a Gárdonyban bevett gyakorlat folytatása a belső célcsoportok (lakosság, civil szervezetek) partneri együttműködések elősegítése érdekében: több felületen is tájékoztatást nyújt a települést érintő fejlesztésekről (havonta helyi újságban, folyamatosan a megújult honlapon), de a kétoldalú kommunikáció érdekében a település életét jelentősen befolyásoló, nagyszabású projektekről a helyi lakosságot fórumokra hívja össze,
 - ♦ *rendezvénymarketing:* a település népszerűsítése érdekében megrendezésre kerülő események - a Gárdonyban már jelenleg is meglehetősen szép számban jelenlévő rendezvények - tervezése:
 - ♦ *projektmarketing:* a beruházások elfogadottságának növelése, népszerűsítése a projekt indulása előtt, közben és után,
 - ♦ *arculattervezés:* egyedi, egységes, karakteres arculat (logo, színvilág, szlogen) bevezetésének megtervezése (pl. település eligazító rendszerein, városi intézmények formaruháin, ajándéktárgyakon, kiadványok)

- *beruházás ösztönzés:* keretében a településen fejlesztő vállalkozások számára foglalkoztatási támogatásokat, illetve a vállalkozás mérete alapján egyéb támogatásokat (pl. vállalkozóvá válás támogatása) nyújthat a város önkormányzata.
- *privát szféra bevonása:* együttműködés megvalósulhat a tervezési, az építési, a működtetési, valamint a finanszírozási feladatokban, a felek között megoszlik a kockázat és a felelősség.
- *civil kezdeményezések támogatása:* az önkormányzat a középtávú városi célok megvalósítása érdekében tett civil kezdeményezések mellé áll.

Az önkormányzat településfejlesztési tevékenysége, intézményrendszere

A település fejlesztése a települési önkormányzatok törvényben rögzített feladata, ami elszánt, rátermett, kreatív, széles körű ismeretekkel bíró településvezetést, a fejlesztések időben és térben koordinált megvalósításának tervezését kívánja meg a településtől.

A településfejlesztés komplex feladat, ezért az előkészítési és megvalósítási feladataiban a Polgármesteri Hivatal valamennyi főosztálya szoros együttműködését igényli. Gárdonyban a városfejlesztéssel kapcsolatos döntési jogkörrel a képviselőtestület rendelkezik, és a képviselőtestület Pénzügyi és Városfejlesztési bizottsága felelős a területfejlesztéssel kapcsolatos előterjesztések előzetes véleményezéséért.

A Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottsága területfejlesztéssel kapcsolatos jelenlegi hatáskörei a következők:

- Véleményezi a gazdasági tartalmú testületi előterjesztéseket.
- Összesíti, véleményezi, rangsorolja a beruházási javaslatokat.
- Véleményezi a vagyonhasznosításra vonatkozó előterjesztést.
- Közreműködik a városrendezési programok, tervek kidolgozásában, azokat a testület elé terjesztést megelőzően véleményezi.
- Véleményt nyilvánít a városközpont beépítése során felmerülő építészeti kérdésekben, a városképet meghatározó középületek beépítési javaslatának kérdésében.

Az ITS egészének folyamatos karbantartását, monitoringját, szükség szerinti felülvizsgálatát irányító **stratégiai menedzsmentet** Gárdony esetében az Gárdony Város Önkormányzat Képviselőtestülete látja el.

A stratégiai menedzsment ITS-sel kapcsolatos fő feladatai:

- Az IVS megvalósulásának folyamatos nyomonkövetése, értékelése: az IVS-ben kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, és az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az IVS cél- és eszközrendszerébe.

Az ITS megvalósításáért felelős **operatív menedzsment** alapvető feladata a stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása: projektelőkészítés és projektmenedzsment.

Az ITS sikere érdekében további feladata:

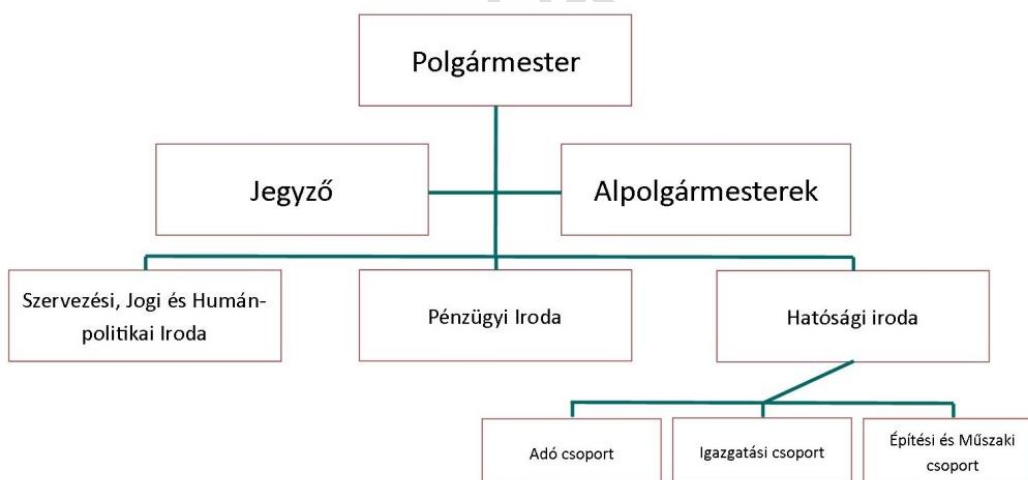
- a célok megvalósulásának nyomon követése a monitoring adatok gyűjtésével, rendszerezésével, kiértékelésével,
- a monitoring adatok kiértékelése alapján évente beszámoló készítése az előrehaladásról Gárdony Város Önkormányzata számára,

Önálló operatív menedzsment szervezet létrehozását sem az ITS megvalósítása által igényelt feladat nagysága, sem a városi apparátus mérete nem indokolja, ezért Gárdonyban az operatív menedzsment feladatait, városfejlesztéssel összefüggő döntések végrehajtását a Polgármesteri Hivatal több osztályáról delegált tagokból szervezett Településfejlesztő Csoport látja el. A csoport tagjai közül javasolt egy a feladatot összefogó felelőst választani, akit a csoport műszaki és pénzügyi kérdésekben jártas tagjai segítenek, illetve célszerű a csoportot egy adminisztratív munkatárssal kiegészíteni.

Az Önkormányzat egységei a következőkben segítik az ITS megvalósulását:

- Jegyző: figyelemmel kíséri a projekteket a jogi megfelelésség biztosítása érdekében.
- Pénzügyi iroda: a pénzügyi felügyeletet látja el a projektek elkészítése kapcsán.
- Építési és Műszaki csoport: felügyeli és ellenőrzi a fejlesztések ingatlant érintő részleteit.

6.1.-1. ábra: A polgármesteri hivatal felépítése



6.2 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

A fejlesztések tervezése és megvalósítása során folyamatosan figyelembe veszi az önkormányzat a térségi és országos fejlesztési dokumentumokban szereplő célokat és terveket. A fejlesztések nem elszigetelten jönnek létre, egy egységes térségi keretbe illeszkednek.

Gárdony járási szerepet tölt be, nagytérégi szereppel a várostól 7 km-re fekvő Székesfehérvár rendelkezik. A Gárdonyi járás települései (Kápolnásnyék, Nadap, Pákoz, Pázmánd, Sukoró, Szabadegyháza, Velence, Vereb, Zichyújfalu) a járásközpontban található intézményeken - Járási Hivatal, Gyámhivatal, Rendőrkapitányság - túl azonban a város egyéb - oktatási, egészségügyi - szolgáltatásait is igényben veszik a környező települések. Mind a város, mind térsége számára azonban fontos lenne az egészségügyi, a szociális és az oktatási lehetőségek bővítése, valamint a velencei-tavi marketing környező településekkel (nagyobb térségek összefogásának lehetősége esetén Székesfehérvárral) együtt történő megoldása. Ez utóbbit segítheti a TDM szervezetek (a helyi, a velencei-tavi, de még a székesfehérvári is) eddigénél szorosabb együttműködése, kooperációja.

A közigazgatási besorolásokon kívül - azoknál erősebb kapcsolatot jelentve - a Velencei-tó is településcsoport képző tényező Gárdony esetében. A Velencei-tó - Váli-völgy - Vértés Térségi Fejlesztési Tanács is aktívan működik, és tervezett egy Velencei-tóra kiterjedő TDM szervezet létrehozása is. A Velencei-tó körüli települések egyre inkább az egységes desztináció, munkamegosztás, együttműködés irányába mozdulnak, több funkció és szolgáltatás is közös velencei-tavi. A környező települések véleményét az IVS elkészítése és felülvizsgálata során szem előtt tartja.

Az ITS-ben megfogalmazott célok és az azokhoz szükséges projektek kijelölése figyelembe vette a térségi szempontokat, számos projekt a térségi igényeket (bölcsőde, felnőttképzés, tóköznyéki termékek támogatása, és vállalkozói fórumok, Velencei-tavi forgatag) is szolgálja.

6.3 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

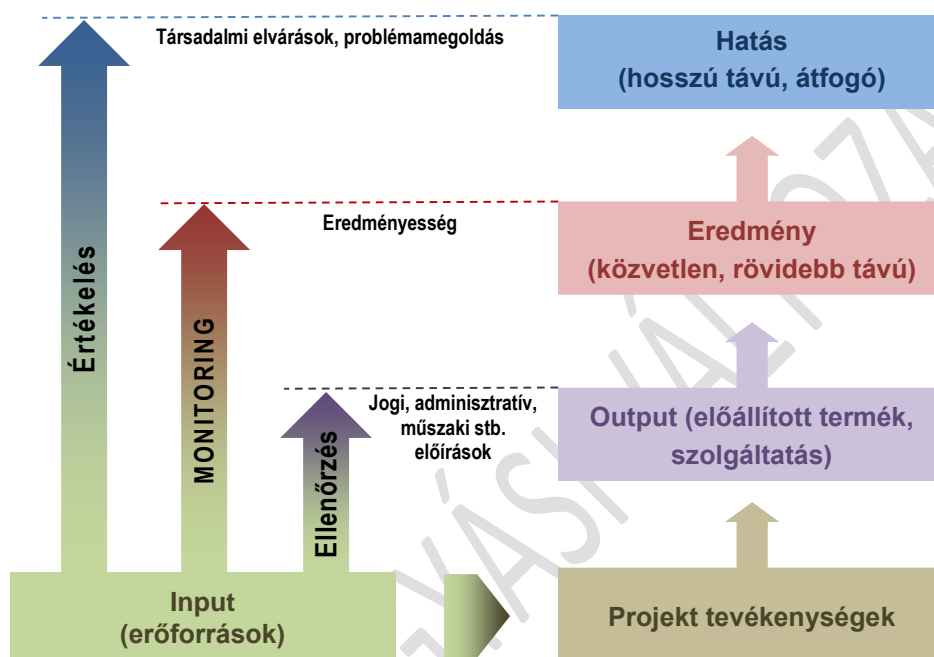
A stratégia tervezése számos olyan feltevéseken alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatók rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint a még nem ismerhető információk, részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, ami jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerhető, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégiaalkotási folyamat minden pontján újból és újból lehetőség van a beavatkozásra, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja.

A monitoring tevékenység a középtávú stratégiai célok megvalósulására, a közvetlenül elért eredményekre koncentrál, szemben a hosszú távú célokat, hatásokat elemző *értékelési tevékenységgel*. Az általánosabb társadalmi-gazdasági problémák megoldásaként várt hatások (mint pl. a demográfiai tendenciák megváltozása, a foglalkoztatás növekedése) gyakran csak a fejlesztések lezárását követő hosszabb idő után mutatkoznak, amelyeket ráadásul számos külső tényező is

befolyásol. Az értékelés ezért általában utólagos³, átfogó jellegű (a stratégia egészére kiterjedő), jellemzően tudományos igényű elemzéseken alapuló tevékenység. A monitoring ugyancsak megkülönböztetendő az *ellenőrzéstől*, ami az operatív tevékenységek előírásoknak, szerződéses feltételeknek való megfelelését vizsgálja, illetve azt, hogy a projektvégrehajtás során keletkezett termék vagy szolgáltatás (output) megfelel-e az előzetes specifikációknak. A három tevékenység alapvető különbségét az alábbi ábra illusztrálja:

6.3.-1. ábra: Monitoring, ellenőrzés, értékelés

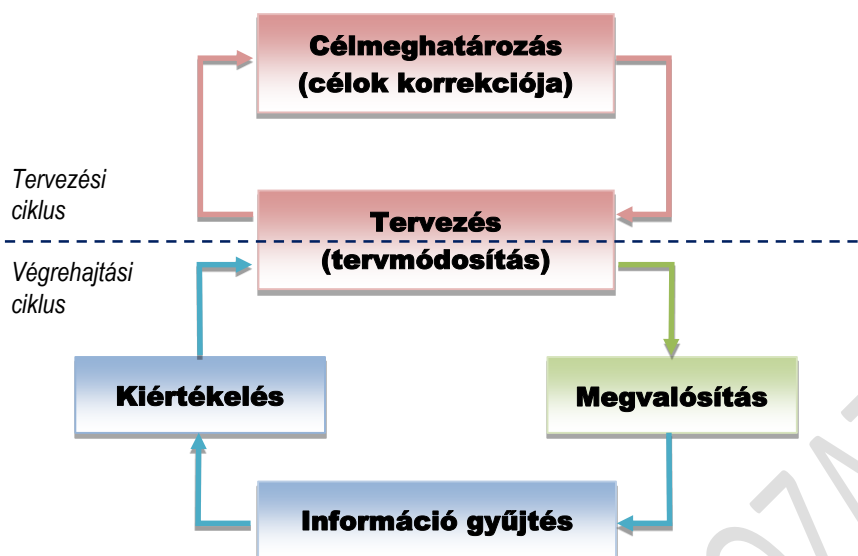


A monitoring alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizhető, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett eredmények elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékoltól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés (pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat). Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt a stratégia megvalósítása során folyamatosan működtetik.

6.3.-2. ábra: A monitoringon alapuló visszacsatolás

³ A teljesség kedvéért meg kell említeni, hogy az utólagos hatásértékelés mellett alkalmazzák az előzetes (es ante), illetve a közbenső (mid-term) értékelést is.



A monitoring rendszer felépítése, működése

A fent bemutatott általános szabályokból adódóan a monitoring rendszer működtetése a stratégiai menedzsment és az operatív menedzsment (l.: 6.1. fejezet) számára egyaránt ad feladatokat.

Az **operatív menedzsment** feladata a stratégia végrehajtásával kapcsolatos információk és adatok gyűjtése, rendszerezése és feldolgozása, a célokhoz rendelt indikátorértékek alakulásának figyelemmel kísérése.

E feladatok ellátásához részletesen meg kell tervezni az információgyűjtés és feldolgozás módját és technikáját, ami ugyancsak az operatív menedzsment feladata. Ennek keretében meghatározandó:

- A pontos adattartalom:
 - egyrészt az alábbiakban bemutatandó indikátorokat, másrészt a Megalapozó munkarészben alkalmazott mutatókat, statisztikai adatokat körét javasolt használni
 - A monitoring kiterjed az egyes fejlesztési projektek megvalósításának nyomon követésére is. Ennek adatigényét a konkrét projekt határozza meg, de az önkormányzati projektek esetében mindenképpen ki kell terjednie a tervezett ütemezés és projektköltségvetés kontrolljára is.
- Az adatok forrása:
 - Egyrészt az önkormányzatnál egyébként is meglévő adatok szisztematikus figyelését és összegzését kell elvégezni (pl. szociális ügyek, város- és intézmény-üzemeltetési kiadások, adóbevételek)
 - Másrészt szükséges beszerezni az egyéb szervezeteknél (pl. TDM szervezet) és külső adatforrásokból (elsődlegesen a KSH-tól) elérhető információkat (pl. idegenforgalmi adatok, vállalkozások száma és összetétele).

- Mindezek mellett pl. a lakosság vagy a városba látogató turisták véleményének, elvárásainak megismerése egyedi célirányos információgyűjtést is szükségessé tehet, pl. kérdőíves felmérés formájában.

Az adatforrások kiválasztásánál törekedni kell arra, hogy könnyen és minimális költségen elérhető adatokra támaszkodjon a monitoring.

- Az adatfrissítés gyakorisága: Ezt alapvetően az adattartalom determinálja; az önkormányzati adatok jellemzően folyamatosan frissíthetőek, míg pl. a KSH tipikusan évenként frissülnek. Az egyedi adatgyűjtéseknek – egyebek közt azok költségigénye miatt – ugyancsak az éves, vagy annál ritkább alkalmazása célszerű.
- Az adatok gyűjtése és tárolása:
 - A monitoring rendszerhez egy egyszerű elektronikus adatbázis kialakítása szükséges, ami a rendelkezésre álló kapacitások függvényében egy egyszerű excel táblától (tábla rendszertől) az összetettebb adatbázisig változatos formában valósulhat meg.
 - Az adattárat úgy kell kialakítani, hogy különböző időpontokra és különböző területi egységekre vonatkozó adatok mindenkor rendelkezésre álljanak, lehetővé téve ezzel az időbeli és területi összehasonlításokat.

Az operatív menedzsment a stratégia előrehaladásáról az adatbázisban foglalt adatok feldolgozásával éves áttekintő jelentést készít és küld meg a stratégiai menedzsment számára, kitérve a külső környezet esetleges változásaira is (pl. jogszabályváltozások, intézményrendszeri változások).

A **stratégiai menedzsment** a monitoring jelentések alapján:

- Évenként értékeli az előrehaladást, szükség esetén dönt a végrehajtás kisebb korrekcióiról (pl. módosítja az ütemezést, az intézkedések prioritási rangsorát, az alkalmazott szervezeti és koordinációs megoldásokat)
- Az önkormányzat gazdasági programjához igazodóan átfogóan értékeli és felülvizsgálja a stratégia addigi megvalósulását, szükség esetén dönt a célok módosításáról.

A fenti döntések a város képviselőtestületének hatáskörébe tartoznak ugyan, azonban fontos, hogy a monitoring során is érvényesüljön a partnerség egyebek közt a jelentések nyilvánosságával, vagy a testületi üléseket megelőzően a korábban említett konzultációs fórumok, bizottsági ülések összehívásával, tájékoztatásával.

A monitoring rendszer bevezetése lehetővé teszi a középtávra (2020-ra) kitűzött településfejlesztési célok elérésében bekövetkezett előrehaladásának és a projektek eredményességének objektívan mérhető kimutatását.

Az ITS-ban megfogalmazott célok megvalósítását a 6.2. fejezetben bemutatott intézményrendszer (stratégiai és operatív menedzsment) szolgálja: a célok érdekében megvalósuló projektek nyilvántartásáért, a fejlesztések által létrejövő eredmények számszerű dokumentálásáért az operatív menedzsment felel, az ezek alapján szükséges döntések meghozatala a stratégiai menedzsment feladata.

Az operatív menedzsment által kezelt monitoring adatok (6.4-1. táblázat) gyűjtésével, évenkénti vizsgálatával a településen történő tendenciák számba vehetőkké, kiértékelhetőkké válnak. Az ITS eredményességének nyomon követése érdekében az operatív menedzsment évente beszámol Gárdony Város Önkormányzata számára az ITS végrehajtásának helyzetéről, esetleges kisebb (célokat meg nem változtató) módosításra vonatkozó javaslat megtételével.

Az évente vizsgált eredményességi folyamat tükrében a stratégiában megfogalmazott célokat négyévente szükséges felülvizsgálni, indokoltság - az időközben elkészült vagy módosított ágazati stratégiák vagy jogszabályi környezet változásai, a lehetőségek, igények, kockázatok és érintettek újraértékelése, a folyamatok nem megfelelő irányba haladása - esetén módosítani.

Fentiekre *a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről* szóló 314/2012. Kormányrendelet alábbi bekezdései kötelezi is a települést:

„6. § (3) A stratégia végrehajtásáról szóló beszámolóról a helyi önkormányzat képviselő-testülete évente dönt.

7. § Az önkormányzat a stratégiát legalább négyévente áttekinti, ellenőrzi, és dönt arról, hogy

- a) továbbra is változatlan tartalommal alkalmazza,
- b) módosítja, vagy
- c) újat készít.”

Az éves monitoring jelentés készítése során érdemes a hasonló helyzetben lévő városok - Gárdony esetében főként Velence - eredményeivel, helyzetének változásaival összevetni Gárdony előrehaladását, amennyiben az ehhez szükséges adatok, információk beszerezhetők.

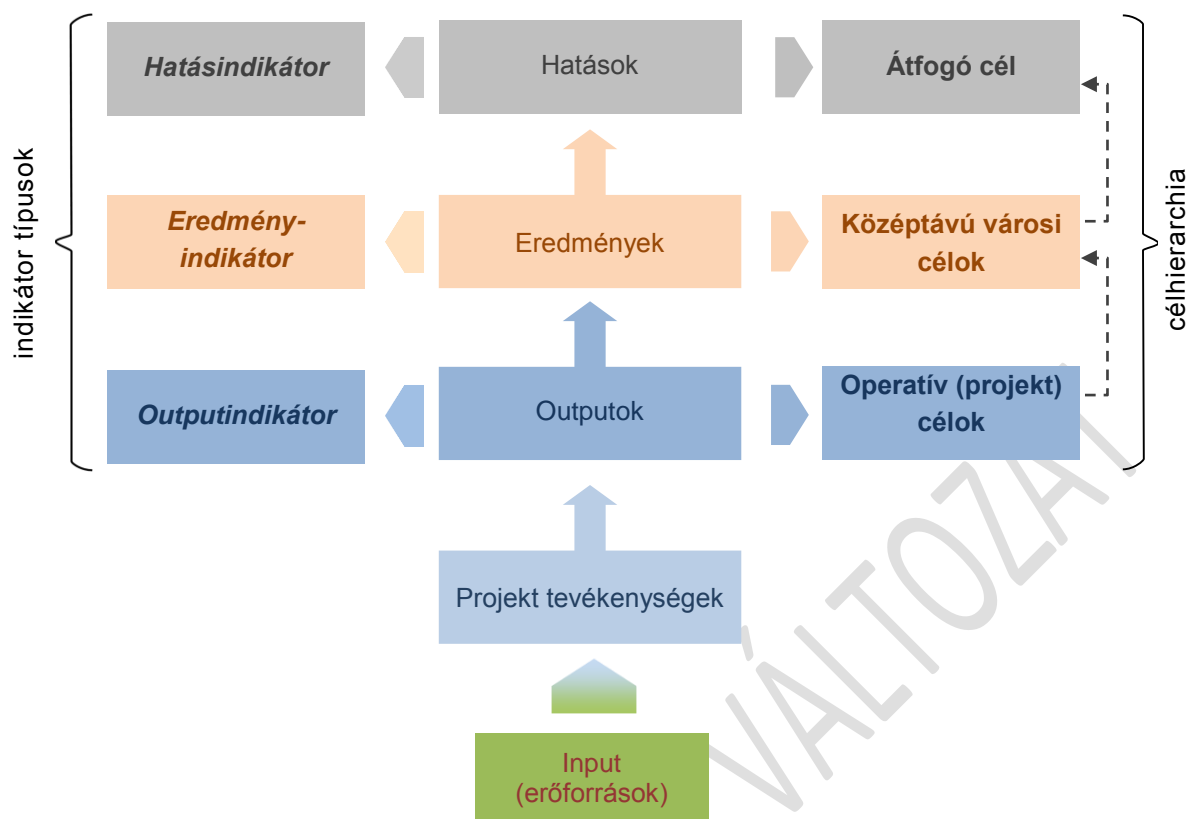
A monitoring során is érvényesülnek a partnerség elvei, így az éves monitoring jelentést a település a honlapján nyilvánosságra hozza, valamint a monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára fenntartott részén. Emellett, az ITS operatív menedzsmentje a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra negyedéves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában. A képviselőtestület évi egy alkalommal nyilvános fórumot tart az ITS megvalósításának előrehaladásáról.

Az indikátorok rendszere

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz szükséges **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelni.

Ahogy a célok hierarchikusan épülnek egymásra (l.: 1.1. fejezet), úgy az indikátoroknak is több típusát, szintjét kell megkülönböztetni:

6.3.-3. ábra: A célok és indikátorok hierarchiája



- A **hatásindikátor** az átfogó, hosszú távú célokhoz kapcsolódik. A hatások „mérése” (a stratégia átfogó értékelése) általában összetett elemzést, hatásmechanizmus vizsgálatot, idősorok elemzését igényli. Értelmszerűen az ehhez kapcsolódó mutatószámok is összetettebbek, komplexebbek lehetnek, s már definiálásuk is speciális szakismeretet igényelhet (pl. a társadalmi szolidaritás erősségének mérése). E hosszú távú célokhoz igazodóan kerültek meghatározásra az ITS középtávú stratégiai céljai.
- Az **eredményindikátorok** az előbbieknél konkrétabb szintet képviselnek, esetünkben a középtávú stratégiai célokhoz rendelt, azok teljesülésének mérésére alkalmas mutatókat jelentik. A célok az azok elérése érdekében eltervezett projektek megvalósításával érhetők el, így ezek az indikátorok a fejlesztések eredményeként bekövetkezett változást mérik. (Az egyes fejlesztési projektjavaslatok és a városi célok kapcsolatát a 2.2. fejezet mutatja be.) Pl. a korszerű vállalkozói telephely biztosításának hatására a vállalkozások eredményessége, jövedelmezősége javulhat, ami az árbevételük nagyságával mérhető). A stratégia monitoringja e szintre koncentrál; a célokhoz rendelt mutatókat a külön táblázatban összegeztük.
- A legkonkrétabb szintet az **output** indikátorok jelentik, amelyek az egyedi projektek, fejlesztések során megvalósított termékekhez, szolgáltatásokhoz kapcsolódnak. Jellemzően valamilyen természetes mértékegységben kifejezhető tulajdonsághoz kötődnek (pl. a megépült kerékpárút hossza, a képzési programon résztvevők létszáma, az energetikai korszerűsítéssel érintett épületek száma stb.). Az egyes projektek főbb fizikai jellemzői megtalálhatók a 2.2 *A tervezett fejlesztések bemutatása* c. fejezetben a projektek tartalmát bemutató táblázatos összefoglalókban. Emellett e fejezet végén külön táblázatban foglaltuk

össze a projekt várható forrásaként szolgáló Operatív Programok kapcsolódó kimeneti mutatóit.

- Az **input** indikátorok a felhasznált erőforrásokat (pénz, emberi erőforrások, technika) mérik, vagyis azt hogy milyen ráfordításokat igényel egy program, projekt. Az erőforrásigény mindig finanszírozási igényt is jelent, tehát végső soron arról van szó, mekkora a pénzügyi igénye a stratégia végrehajtásának. A becsült projektenkénti forrásigényt a stratégia 2.3 *A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése* c. fejezete tartalmazza. Itt is hangsúlyozni kell, hogy ez a forrásigény a tervezés jelenlegi szintjén erősen indikatív jellegű, a pontos költségtervet a projektek részletesebb kidolgozását követően lehet majd összeállítani.

A stratégia monitoring rendszerének magvát az előzőekben bemutatottak szerint az **eredményindikátorok** képezik. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- az indikátorok specifikusak, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódnak, egymástól függetlenek,
- az indikátor objektíven mérhető, egyértelmű,
- az indikátor hozzáférhető (beszerzése/előállítása reális költségigényű),
- az indikátor releváns információt ad az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára,
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek.

Az alkalmazott indikátorkészletet az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrását (mérési módját és gyakoriságát) is meghatározásra kerül. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

Az indikátorok változása nemcsak az ITS-ben rögzített célok és projektek megvalósítása miatt fog megtörténni, így a célokhoz rendelt indikátorok várható/tervezett változásának pontos mértékét 7 évre évente meghatározni igen nehéz feladat, ezért ettől inkább eltekintünk, mint hogy irreális elvárást írjunk elő. Fentiek miatt az indikátorok esetében csak a változás irányát rögzíti a táblázat.

A monitoring tevékenység segítése érdekében a nyilvános adatbázisban fellelhető legfrissebb statisztikai adatokból a 2013. évre a táblázat bemutatja az indikátorok aktuális értékét, ami azonban csak tájékoztató jellegű, az éves monitoring során az adatok frissítése és kiegészítése szükséges.

A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisban, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek.

6.3.-1. táblázat: A stratégia célrendszeréhez kapcsolódó eredményindikátorok

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága	Várható/tervezett változás	Bázis érték 2013.
Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása	működő valódi új vállalkozások száma létszám kategóriák szerint (1-9fős, 10-49 fős, 50-249 fős, 250-x fős)	db	KSH	évente	növekedés	1088db, 26db, 1db, 0
	regisztrált vállalkozások száma	db	KSH	évente	növekedés	1654db
	álláskeresők aránya a 15-64 éves népességen belül	%	KSH	évente	csökkenés	3,3%
	agárdi/gárdonyi márkás termékek száma	db	Polgármesteri Hivatal saját adatgyűjtése	évente	növekedés	
A szelíd (egészség, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése	vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken	db	KSH	évente	növekedés	74 875db
	külföldi vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken	db	KSH	évente	növekedés	7621db
	turizmusban foglalkoztatottak száma	fő	KSH	évente	növekedés	
	kereskedelmi szálláshelyek száma	db	KSH	évente	növekedés	19db
Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása	burkolt önkormányzati utak hossza / aránya	km / %	KSH	évente	növekedés	140km / 58%
	közcsatornahálózatba bekapcsolt lakások aránya	%	KSH	évente	növekedés	
Ökóvárossá válás	energiahatékony intézmények száma	db	Polgármesteri Hivatal saját adatgyűjtése	évente	növekedés	
	energiahatékony lakások száma	db	Polgármesteri Hivatal saját adatgyűjtése	évente	növekedés	
A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása	népességszám	fő	KSH	évente	növekedés	10 318 fő
	vándorlási egyenleg (oda/el)	%	KSH	évente	növekedés	145%
	civil szervezetek / tagjai száma	db / fő	Polgármesteri Hivatal saját adatgyűjtése	évente	növekedés	
	20-39 éves lakosság száma	fő	KSH	évente	növekedés	2883 fő
Járásközpont szerep megerősítése	térségi szerepű intézmények száma	db	Polgármesteri Hivatal saját adatgyűjtése	évente	növekedés	

MELLÉKLETEK

1. melléklet: Az ITS egyeztetési változatra érkezett vélemények és tervezői válaszok
2. melléklet: Partnerségi egyeztetés szabályai

BM JÓVÁHAGYÁSI VÁLTOZAT