

SZÉCHENYI 2020



NEMZETGAZDASÁGI  
MINISZTERIUM

*A Helyi Akciócsoport neve*

**Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség**

## HELYI KÖZÖSSÉGI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2014-2020

2017. szeptember 21.

---

*Gárdonyi Csillagok HAC*



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

## Tartalom

Vezetői összefoglaló .....	3
1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata .....	4
2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása .....	8
3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése .....	11
3.1 Helyzetfeltárás.....	11
3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások .....	15
3.3 SWOT .....	19
3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása .....	23
4. A stratégia jövőképe.....	25
5. A stratégia célhierarchiája .....	26
6. Cselekvési terv.....	28
6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása .....	28
6.2 Együttműködések.....	43
6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei.....	43
6.4 Kommunikációs terv .....	46
6.5 Monitoring és értékelési terv .....	50
6.6. Horizontális célok .....	52
6.6.1 Esélyegyenlőség.....	52
6.6.2 Fenntarthatóság .....	53
6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása.....	53
7. Indikatív pénzügyi terv .....	56
A HKFS teljes költségvetése.....	58
Nyilatkozat a HKFS elfogadásáról .....	59

## Vezetői összefoglaló

A Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség célja, hogy Gárdony város térsége hozzájáruljon a megye és a Kormány által megfogalmazott térséget érintő célok megvalósításához a CLLD eszközeivel. Utalva az elmúlt években létrejött Gárdonyt érintő fejlesztési források beáramlására, a konzorcium célja, hogy a sikeres CLLD programmal a 2014-2020-as programozási időszakban részese legyen a térségi fejlődésnek, kiegészítve az egyéb Operatív programok bevonásával megvalósuló helyi fejlesztéseket. Gárdony lakónépessége 10 041 fő (KSH 2014. évi helyiségnévkönyve alapján), 500 000 000.-Ft pályázati támogatási forrás ERFA és ESZA költségek tervezésével alakította a HKFS dokumentumát.

A dinamikusan fejlődő városban nagy az elvárás a fejlesztési források bevonására, hiszen a lakosság és a pályázók is megtapasztalták az elmúlt években megvalósult beruházások kapcsán a lehetőséget a felzárkóztatásra. Éppen ezért a tervezési folyamat átláthatósága folyamatosan biztosított kezdetektől.

A HKFS tervezéshez bárki csatlakozhat, a tervezés folyamata nyitott. A tervezési folyamat során a TKCS és egyéb szakértők által előkészített tervezési anyagok felkerültek a honlapunkra ([www.gardony.hu](http://www.gardony.hu)). Ezek a háttéranyagok segítik a tájékozódást, közérthető módon próbálják a nagy mennyiségű információt eljuttatni az érdeklődőknek. Többféle eszközt alkalmaztunk az érintettek megszólítására: nyitott Fórumokkal, több célcsoport orientált Tervezési Műhelymunka megszervezésével, amelyet esetenként összekötöttünk legjobb gyakorlatok bemutatásával, igyekeztünk minél több pontos információt eljuttatni az érdeklődőkhöz.

A gárdonyi Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia jövőképe:

**Gárdony dinamikusan fejlődő, családbarát, kulturális hagyományait, helyi értékeit tisztelő, hangulatos, közösségben gondolkodó és együttműködő befogadó, nyitott ökováros.**

A dinamikus fejlődés záloga a település minden lakójának aktív közreműködésével kialakuló új közösségi, kulturális helyszínek életre keltése. Az egyes városrészek közösségei, az új innovatív megújuló és új közösségi terek felelős birtokbavételével, valamint a modern és kreatív alkotótevékenységek széles skálájával létrejön a városrészek, helyi lakosok, betelepülők együttműködésén alapuló közösségi együttélés, ami a helyi identitást, elkötelezettséget biztosítja minden korosztály részére a városban.

Stratégiánkban – az ITS-el összhangban - két átfogó célt fogalmaztunk meg:

- 1, MINŐSÉGI ÉS ÉLHETŐ KISVÁROS KIALAKÍTÁSA A NÖVEKVŐ NÉPESSÉG ÉS A HELYI KÖZÖSSÉG MEGTARTÁSA ÉRDEKÉBEN
- 2, Megújuló együttműködő, aktív helyi közösség, a helyi identitás és a helyi értékek megőrzése érdekében.

Az átfogó célokat az alábbi specifikus célok támasztják alá: GÁRDONYI CSILLAGOK HKFS SPECIFIKUS CÉLOK

- I. Gárdonyi Csillagpontok: Kulturális közösségi szabadidős terek kialakítása az élhetőbb környezetért és a jövő generációjáért

- II. Gárdonyi Csillagképek: Megerősödő és együttműködő Gárdonyi – civil, gazdasági, művészeti, kulturális, sport - Közösségek
- III. Gárdonyi Csillagok: Helyi értékek felkutatása, támogatása, megőrzése, megismertetése a közösséggel
- IV. Kreatív Csillagok a tudás házhoz jön

A HKFS a stratégia céljainak megvalósítására 6 beavatkozási területet jelölt ki.

A Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség (HACS) konzorciumi formában alakult meg 2016.május 26.-án azzal a céllal, hogy részt vegyen a 2014-2020 tervezési időszakban megvalósítandó CLLD Program helyi szintű végrehajtásában, és ellássa a CLLD HACS feladatait. Emellett célja az alapítóknak: a működési területen élő lakosság kulturális, közösségi életfeltételeinek javítása, és területfejlesztés társadalmi-gazdasági szerepének erősítése.

Alapító tagok: Gárdony Város Önkormányzata, Gárdonyi Városüzemeltetési Kft., Gárdonyi Géza Könyvtár és Kulturális Központ, Gárdonyi Református Egyházközség, A-KERT Kft., DER-KER 2002 Kft., FŐNIX DUO Kft., Látótér Alapítvány, Gárdony Város és Térsége Turisztikai Egyesület, Kongató Egyesület. A HACS képviselőjére Elnökséget, Elnök és két alelnököt választott. A munkaszervezeti feladatok elvégzésére Gárdony Város és Térsége Turisztikai Egyesületet kívánja megbízni.

## **1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata**

Gárdony városában Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia elkészítésének alapjait biztosította, hogy a közösségi tervezés előzményei nem ismeretlenek a közösség életében. Mindhárom szektor részvétele a közös tervezési folyamatokban iránymutató a város életében, így az ITS tervezésénél, és a LEADER pályázatoknál is érvényesült a magas szintű társadalmi részvétel, a közös együtt gondolkodás, az igények megfogalmazása, a szükségletek feltérképezése. A 2007-2013 programozási időszakban LEADER forrásból Gárdony pályázói összesen 43 pályázatot nyertek, 222 245 733 millió Forint értékben. A nyertes pályázatokból 3 egyházi, 6 önkormányzati, 19 civil és 15 vállalkozás projektötletei valósulhattak meg. Fontosnak tarjuk a gárdonyi Önkormányzat és a civil szervezetek által elindított „Értékeink Tematikus Út „programot, amelynek célja a Gárdony értékeinek élményláncban történő bemutatása a térség adottságait, hagyományait, építészeti, kulturális, történelmi értékeit bemutató, amelynek elindítása reményeink szerint tovább fejleszthető a következő években.

A Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség célja, hogy Gárdony város szűkebb térsége hozzájáruljon a megye és a Kormány által megfogalmazott térséget érintő célok megvalósításához a CLLD eszközeivel. Utalva az elmúlt években létrejött Gárdonyt érintő fejlesztési források beáramlására, a konzorcium célja, hogy a sikeres CLLD programmal a 2014-2020-as programozási időszakban részese legyen a térségi fejlődésnek, kiegészítve az egyéb Operatív programok bevonásával megvalósuló helyi fejlesztéseket.

A dinamikusan fejlődő városban nagy az elvárás a fejlesztési források bevonására, hiszen a lakosság és a pályázók is megtapasztalták az elmúlt években megvalósult beruházások kapcsán a lehetőséget a felzárkóztatásra. Éppen ezért a tervezési folyamat átláthatósága folyamatosan biztosított kezdetektől

fogva, a konzorcium tagjai 6 fős tervezői csoport (Tervezést Koordináló Csoport) létrehozásáról döntöttek, amelynek résztvevői 2-2 fővel képviselik, a közszférát, civil szervezeteket, és a vállalkozásokat, azzal a kitételrel, hogy a TKCS ülései nyilvánosak és az ülésekbe bárki szabadon becsatlakozhat. A TKCS tagjai munkatervben határozták meg az ütemtervet és feladatokat, szakértők bevonására tettek javaslatot, egyes részterületek alaposabb kidolgozására. Június 2.-án elindult a közösség facebook oldala, és a városi honlapon pedig a közösségi tervezés dokumentumai, háttéranyagai, eseményei kerülnek folyamatos feltöltésre. Hírlevelünket nem csak a tagság, hanem volt pályázók, érdeklődők, szolgáltatók is megkapják. Több település és a TDM is a híreinket átveszi, és honlapján, tagsága körében terjeszti. A TKCS és a tervezési folyamat részleteit folyamatosan kommunikáljuk.

A HKFS tervezéshez bárki csatlakozhat, a tervezés folyamata nyitott. A tervezési folyamat során a TKCS és egyéb szakértők által előkészített tervezési anyagok felkerültek a honlapunkra ([www.gardony.hu](http://www.gardony.hu)). Ezek a háttéranyagok segítik a tájékozódást, közérthető módon próbálják a nagy mennyiségű információt eljuttatni az érdeklődőknek. Többféle eszközt alkalmaztunk az érintettek megszólítására: nyitott Fórumokkal, több célcsoport orientált Tervezési Műhelymunka megszervezésével, amelyet esetenként összekötöttünk legjobb gyakorlatok bemutatásával, igyekeztünk minél több pontos információt eljuttatni az érdeklődőkhöz.

Dátum	Téma/ tevékenység	Helyszín
2016.05.24	Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség egyeztető ülés	Gárdony, Polgármesteri Hivatal
2016.05.26	Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség alakuló ülés	Gárdony, Polgármesteri Hivatal
2016.05.27	TKCS feladatainak munkaterve, ütemezése	Gárdony, TDM iroda
2016.05.30	Projekt adatlapok, kérdőív lekérdezés elindítása, facebook oldal, honlap működése, háttéranyagok (TKCS)	Gárdony, TDM iroda
	Facebook oldal elindul, gardony.hu aloldal	
2016.06.03	Közösségi tervezés – nyitóforum "Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség - közösségi tervezés az élhető városért" című interaktív műhelymunka	Gárdony, Nemzedékek Háza
2016.06.09	TKCS egyeztetés: Regisztrációról beszámoló/ tervezési folyamat, önéletrajzok, aláírási címpéldányok, - a Közösségi tervezés eddigi eredményei Bakos István-kommunikációs stratégia bemutatása - Cselekvési terv pénzügyi alapjai	Gárdony, TDM iroda
	média megjelenések, hírlevél	
2016.06.13	TKCS egyeztetés, - stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei- SZMSZ-HBB - Kulturális erőforrások: (pl. hagyományok, kulturális örökség, humán erőforrás, tudás, kulturális intézmény- és szervezetrendszer, kulturális programok); - swot, fejlesztési szükségletek - kérdőíves lekérdezés eddigi eredményei- projektadatlapok feldolgozás	Gárdony, TDM iroda
2016.06.16	TKCS egyeztetés- A kérdőíves lekérdezés eredményei- Közösségi tervezés, műhelymunkák beszámoló - projekt adatlapok feldolgozása, kiértékelés- fejlesztési szükségletek azonosítása, a stratégia jövőképe, -a stratégia hierarchiája- cselekvési terv- beavatkozási területek/műveletek	Gárdony, TDM iroda

2016.06.21	TKCS egyeztetés- összefoglaló elkészítése, HKFS stratégia munkaanyagainak értékelés	Gárdony, TDM iroda
	média megjelenések, sajtó anyag, Hírlevél	
2016.06.27	Fórum, záró rendezvény- "Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség - közösségi tervezés az élhető városért" című interaktív Fórumok és műhelymunkák eredményeinek bemutatására. A közösségi tereket megújító, valamint szabadidős, kulturális programokat támogató települési pályázathoz összegyűlt ötletek, vélemények, javaslatok, tervezési eredmények bemutatása. A Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség, Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia bemutatása.	Gárdony, Nemzedékek Háza
2016.06.28	A HKFS elfogadása, Konzorciumi ülés. A közösségi tereket megújító, valamint szabadidős, kulturális programokat támogató települési pályázathoz összegyűlt ötletek, vélemények, javaslatok, tervezési eredmények bemutatása. A Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség, Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia bemutatása.	Gárdony Polgármesteri Hivatal

134 projekt adatlap<sup>1</sup> került benyújtásra a tervezés során, két milliárd forint fejlesztési igényt megfogalmazva. Fontosnak tartjuk az előzetes projekt megfogalmazást, mert lehetőséget ad az igények feltérképezésére, egyeztetésre a tervezőkkel, majd értékelés alapján esetleg más pályázati források felkutatására, rendszerezi az ügyfél igényeket, tényszerűsíti az ügyfél számára is a korlátokat, és segíti az ügyfél tervezését is. A projekt adatlapok többségében a meglévő kulturális lehetőségek infrastruktúráját figyelembe véve jelölték meg a fejlesztési igényeket, a műhelytalálkozókön pontosították az elképzeléseket.

Többen jelölték meg, mint jelentős hiányosságot a térségben a part menti szabadidős, kulturális, sportolásra alkalmas központi tér hiányát, azonban jelen tervezés ezt a problémát csak jelezni tudja, mivel a Velencei-tó part rehabilitációja 14 milliárdos összeggel 2017-ben indul, a végleges lehetőségeket csak ezután lehet szinergiában a beruházással tervezni.

Az érintettek bevonására a kérdőíves lekérdezést indítottunk el. A HKFS szükségletek megfogalmazásánál tudtuk felhasználni a kapott információkat pl. jelentős igény jelentkezik a kulturális, zenei, irodalmi, gasztronómia rendezvények iránt, az itt élők és ide látogatók keresik a családbarát szolgáltatásokat. A kérdőíves lekérdezés szorosan a HKFS tervezéshez kapcsolódott, megoldandó problémák és a szükséges közös fejlesztések irányaira voltunk kíváncsiak<sup>2</sup> a felmerült megállapításokat, és javaslatokat felhasználtuk a swot analízis és a szükségletek elemzésénél. Ezt a felmérést elsősorban a helyben élő vállalkozások, civil szervezetek, önkormányzatok, közsféra szereplői és magánszemélyek töltötték ki. A projekt adatlapok, kérdőíves felmérések eredményei, felvetései megalapozták a HKFS cselekvési terveinek irányait. Lehetőséget adtunk, hogy egy-egy téma területnél bárki csatlakozhasson, a meghívott téma területi szakértők mellett. A megállapítások, javaslatok közös egyeztetések alapján beépültek a stratégiába, sok új elemmel segítve a HKFS újszerűségét. Külön hangsúlyt fektetünk a közösségi, hálózati együttműködések bemutatására, ötletek generálására, a kevésbé mobilizálható civil szervezetek bevonására. Kiemelendő a vállalkozók

<sup>1</sup> Projektötlet adatlap letölthető a honlapról, és a facebook oldalról

<sup>2</sup> A kérdőíves lekérdezések eredményeit, összefoglalóit a [www.gardony.hu](http://www.gardony.hu) honlapon lehet megtekinteni

aktív részvétele, és segítsége tekintettel arra, hogy nem mint potenciális pályázók, vettek részt hanem segítették az együtt gondolkodást, a vállalkozó szemlélet érvényesülését, hogy a későbbi projektek fenntarthatóak, és gazdaság élénkítőek legyenek.

Külön figyelmet fordítottunk a Műhelymunkák- fókuszcsoporthoz, tematikus csoportok körében a CLLD pályázat társadalmasítására, a közösségi tervezésre való érzékenyítés megvalósítására. Ezért a célcsoport kettős volt: az integratív, együttműködő szemléletű, projektötletekkel bíró helyi lakosok és a különböző csoportok, szervezetek véleményformálói, hangadói, akiken keresztül további emberek vonhatók be a tervezésbe. Az előkészítés három szinten folyt. A település on-line és papír alapú (plakát, szórólap) felületein hívtuk el általánosan az érdeklődőket. Emellett a meglévő TDM-, civil- és más közösségi adatbázisok alapján hírleveleket küldtünk ki. Végül pedig a település közösségi ötleteket, projekteket régóta felmutató embereit (civil, intézményi vezetők, közösségépítő tanárok, informális csoportok, kismamákat, nyugdíjasokat és fiatalokat összefogó agilis emberek) személyesen, telefonon is meghívtuk. A közösségfejlesztés, a közösségi tervezés, a nem-formális oktatás és a kooperatív tanulás módszertanára építettük a találkozót. Igyekeztünk több korosztályt elérni, és bevonni, szakértők irányították a találkozót.

#### **Műhelymunkák, tematikus találkozók:**

dátum	téma/esemény	helyszín
2016.06.06	Műhelymunka- Közösségi tervezés - Parkerdő, gyerekes családok	Agárd, Parkerdő
2016.06.07	Műhelymunka - Közösségi tervezés - Várpark - csoport	Dinnyés, Várpark
2016.06.10	Műhelymunka - Közösségi tervezés - Gárdonyi iskola	Gárdony, iskola
2016.06.10	Műhelymunka - Közösségi tervezés - Gárdonyi óvoda	Gárdony, óvoda
2016.06.11	Műhelymunka - Közösségi tervezés - Látótér Alapítvány	Agárd, Gesztenyés kert
2016.06.14	Műhelymunka - Közösségi tervezés - Szemlélet Egyesület	Gárdony, Egészségdokk Iroda
2016.06.14	Műhelymunka - Közösségi tervezés - Móló Összművészeti Műhely	Gárdony, Egészségdokk Iroda
2016.06.15	Műhelymunka - Közösségi tervezés - Agárdi iskola	Agárd, iskola
2016.06.15	Műhelymunka - Közösségi tervezés - Agárdi óvoda	Agárd, Gesztenyés kert
2016.06.17	Műhelymunka - Közösségi tervezés - Nyugdíjasok Egyesülete	Agárd, Közösségi Ház
2016.06.18	Műhelymunka - Közösségi tervezés - Galagonya Egyesület	Agárd, Gesztenyés kert
2016.06.18	Műhelymunka - Közösségi tervezés - Testnevelők köre	Agárd, iskola
2016.06.19	Műhelymunka - Közösségi tervezés – Református közösségek	Református Egyház
2016.06.20	Közösségi tervezés - Kulturális intézmény dolgozói	Gárdony, Nemzedékek Háza



A tervezés során széles nyilvánosságot sikerült biztosítanunk, a három szektor képviselője kiegyensúlyozott volt. A közös gondolkodás ezzel nem ért véget, fel kell készítenünk a leendő pályázókat a megfogalmazott tevékenységek pontos kidolgozására, a továbbiakban az együttműködések, a hálózati együttműködések kell generálnunk a célok megvalósítása érdekében.

## 2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása

A Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia akcióterületét Gárdony Város teljes közigazgatási területe alkotja. A KSH 2014. évi helységnévkönyve alapján Gárdony területe 64 km<sup>2</sup>, lakónépessége 10 041 fő, a város dinamikus fejlődését mutatja, hogy 2015-ben 10 206 fő már a népesség száma. Projektünk elsődleges célcsoportját a Városunk teljes lakossága alkotja, a fejlesztési forrásokból támogatgatható fejlesztéseket a célcsoportok bevonásával tervezzük megvalósítani.

### 1.sz.ábra: A Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség HKFS akcióterülete



Az akcióterület méretének és a HACS szervezeti felépítése együttesen biztosítja, hogy az akcióterület ne degradálódjon olyan szimpla tervezési egységgé, ahol megvalósíthatatlanná válik a helyi lakosság bevonása a közös munkába, döntéshozásba.

Gárdony Fejér megyében, a Gárdonyi járásban – mint járási központ - helyezkedik el, Székesfehérvár és Budapest vonzáskörzetében. A város három – önálló postai irányítószámmal rendelkező - település részből áll: Gárdony, Agárd és Dinnyés. Habár nem önálló településrész, mégis szükséges megemlíteni az Agárdhoz tartozó Csiribpusztát, a közel 150 lakosával és habár a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 10. mellékletében foglalt kritériumoknak megfelelő szegregált vagy szegregációval



veszélyeztetett terület szerinti fogalmat Csiribpuszta nem meríti ki, mégis egy kicsit sajátos a várostól – földrajzilag mindenképpen - elkülönült részt alkot.

A közigazgatási besorolásokon kívül, a Velencei-tó is településcsoport képző tényező Gárdony esetében. Ehhez kapcsolódóan a Velencei-tó - Váli-völgy - Vértes Térségi Fejlesztési Tanács, a Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület és a Velencei-tó Térségi TDM Nonprofit Kft. aktívan működik. A Velencei-tó körüli települések egyre inkább az egységes desztináció, munkamegosztás, együttműködés irányába mozdulnak, több funkció (gyepmester, szúnyoggyérítés) már most is közös.

Gárdony sajátos település szerkezettel rendelkezik, három - gondolatilag és részben fizikailag is markánsan elkülönülő részből áll. A központi szerepű, városias Gárdonyból, a nyaraló és hétvégi házas Agárdból, valamint a csendes, ökológiai értékeket hordozó falusias Dinnyésből. Azonban hiába az eltérő arculatú városrészek, mégis összetartozunk, egymás barátai, rokonai vagyunk, és közös célunk, hogy minél élhetőbb városunk legyen.

Gárdony lakónépessége 10 041 fő (KSH 2014. évi helységnévkönyve alapján). A lakosságszám alakulása az elmúlt években:

<b>Gárdony: Népeség, lakásállomány, terület</b>
---

Időpont	Lakónépesség	Lakások száma	Területnagyság (hektár)
<b>2015.01.01.</b>	<b>10 206</b>	4 515	6 350
<b>2014.01.01.</b>	<b>10 041</b>	4 502	6 350
<b>2013.01.01.</b>	9 952	4 486	6 350
<b>2012.01.01.</b>	9 850	4 467	6 350
<b>2011.10.01.</b>	9 822	4 456	6 350
<b>2007.01.01.</b>	<b>8 596</b>	3 629	6 350

Forrás: KSH

A fenti táblázatból jól látszik, hogy a lakónépesség különösen az elmúlt néhány évben évente 100-150 fővel gyarapodik, amelynek a tendenciája ráadásul növekvő. A helyzetfeltárásban, felmérésekben és a SWOT-ban is ennek a ténynek külön jelentősége lesz. Ez egyben jelent lehetőséget és veszélyt is a település számára.

A városon belüli városrészek, településrészek adatainak bemutatása:

## VÁROSRESZEK, TELEPÜLÉSRESZEK

A helység városrészei, a helységhez tartozó településrészek jellege és megnevezése	A népszámlálási lakónépesség	A lakások	A lakott egyéb lakóegységek	Postai irányítószám	A külterület települési jellege	A településrész távolsága a központi belterület centrumától (km)
	száma 2011. október 1-jén, a 2015. január 1-jei közigazgatási állapot szerint					
<b>Központi belterület</b>	8 430	3 966	1	2483 <sup>1</sup>	–	–
<b>Egyéb belterület</b>						
Dinnyés	1 023	414	–	2485	–	4,0
<b>Külterület</b>						
Agárdpuszta	–	–	–	2484	Lh.	2,0
Csirbpuszta	138	47	–	2484	Mgl.	7,0
Matonyaitanya	–	1	–	2484	Mgl.	2,5
Pálmajor	–	–	–	2484	Kt.	6,5
Vasúti őrház	–	–	–	2485	Forg.	3,0
Zárkert	75	28	–	2484	Üd.	1,0

1 = A 2483-as postai irányítószám Gárdony város központi belterületén belül Agárd városrésze nem vonatkozik. Agárd városrész postai irányítószáma: 2484.

Forg. = forgalmi település (vasútállomás, vasúti őrház stb.)

Kt. = külterület összeírt lakóegység és népesség nélkül

Lh. = gazdasági tevékenységhez, vagy egyéb funkcióhoz nem köthető lakóhely

Mgl. = mezőgazdasági jellegű (készenléti, szolgálati) lakótelep, illetve lakóhely, mezőgazdasági jellegű tanyák

Üd. = üdülőhely, üdülőterület, üdülőként vagy hétvégi pihenésre használt tanya, prэшáz, gazdasági vagy egyéb rendeltetésű épület

Forrás: KSH

A fentiek alapján kijelenthetjük, hogy habár területileg vannak településrészi elkülönülések, a város a közös és közösségi érdekek mentén alakította és alakítja ki a közszolgáltatásait, fejlesztéseit és stratégiáját illetve társadalmi, kulturális, természeti és gazdasági kapcsolatait, amelyek által biztosítható jelen, partnerségen, helyi közösség részvételen alapuló stratégiánk megvalósítása melyben az átláthatóság és a részvétel elve különösen biztosítható.

Akcióterületünk elég nagy ahhoz, hogy „elegendő kritikus tömeget biztosítson az emberi, pénzügyi és gazdasági erőforrások vonatkozásában egy életképes fejlesztési stratégia megvalósításához”, másodsor, egyben „elég kicsi ahhoz, hogy lehetővé tegye a helyi interakciókat” (Forrás: Európai Bizottság (2013): CLLD útmutató<sup>3</sup>).

Projektünkben a lokális karakter tulajdonképpen annak biztosítéka, hogy az akcióterület léptéke és a helyi akciócsoport területi szervezeti egységeinek kombinációja lehetővé teszi a helyi, személyes interakciókat, az összetartás és közös térségi identitás érvényesülését, ami alapján stratégiánk egy valóban alulról építkező fejlesztési program lesz.

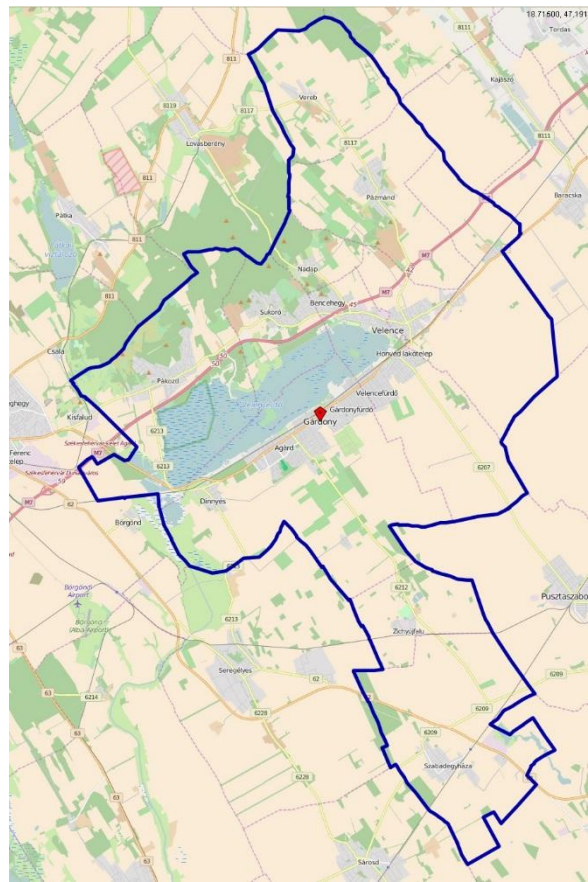
Korábbi együttműködések,

Gárdony városában Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia elkészítésének alapjait biztosította, hogy a közösségi tervezés előzményei nem ismeretlenek a közösség életében. Mindhárom szektor részvétele a közös tervezési folyamatokban iránymutató a város életében, így az ITS tervezésénél, és a LEADER pályázatoknál is érvényesült a magas szintű társadalmi részvétel, a közös együtt gondolkodás, az igények megfogalmazása, a szükségletek feltérképezése. A 2007-2013 programozási időszakban A Velencei-tó LEADER HACS tagjaként LEADER település volt Gárdony. 2014-ben a lakosság szám elérte Gárdonyban a 10 041 főt, így a 2014-2020-as programozási időszakban már Gárdony nem lehet a A Velencei-tó LEADER HACS kedvezményezettje. LEADER forrásból Gárdony pályázói összesen 43 pályázatot nyertek, 222 245 733 millió Forint értékben. A nyertes pályázatokból 3 egyházi, 6 önkormányzati, 19 civil és 15 vállalkozás projektötletei valósulhattak meg.

<sup>3</sup> Európai Bizottság (2013): Az Európai Bizottság Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési, Foglalkoztatási, Tengerügyi és Halászati, valamint Regionális Politika Főigazgatóságának közös útmutatója a közösségvezérelt helyi fejlesztésekről az Európai Strukturális és Beruházási Alapok vonatkozásában



**Nadap, Zichyújfalu, Vereb, Velence, Kápolnásnyék, Pákoz, Pázmánd és Sukoró képviseli a 2014-2020-as LEADER Akciócsoportot.**



**Gárdonyi Járasközpont területe**

A gárdonyi HKFS koherenciáját és homogenitását biztosítja a közös történelmi, kulturális, irodalmi, kivételes természeti örökség, az elmúlt évek sikeres beruházásai, amely elindította a város dinamikus megújulását és felemelkedését.

A sokszínűségeen alapuló hagyományok, az közös örökség, a közös települési identitás, a városhoz, mint egészhez való erős kötődés megteremti a közösségfejlesztés, a kreatív ipar tevékenységeinek alapjait, a kultúra mint erőforrás a CLLD források hasznosulást biztosítja.

### **3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése**

#### **3.1 Helyzetfeltárás**

Az alábbiakban az akcióterületnek a HKFS szempontjából lényeges jellemzőit foglaljuk össze az előző pontban bemutatott területi adottságok függvényében. A lenti elemzéshez segítségül hívtuk a város által – 3.2.-es pontban részletesebben bemutatott és - elfogadott Integrált Településfejlesztési Stratégiát.

## 1. Térszerkezet specifikumai:

A településünk közvetlenül a Velencei-tó partján Székesfehérvár közvetlen vonzáskörzetében helyezkedik el. Ez meghatározza mind a társadalmi, mind a gazdasági irányvonalát városunknak.

Mivel az egyik legfontosabb megyei turisztikai központ<sup>4</sup> is kiemelt feladat a parti területek fejlesztése (leromlott állapotú kempingek, szálláshelyek, épületek hasznosítása). Az egyik partszakaszt az ITS is mint kulcsprojekt fejlesztését határozta meg.

A település városszerkezete töredezett, a városrészek külön gondolkodnak. A város az előzőekben bemutatott 3 önálló városi egységgel, várossrészrel mondhatjuk 3 önálló identitással is rendelkezik. Gárdony a város, Agárd a nyaraló, Dinnyés a természeti értéket bemutató és a hagyományőrző.

A dinnyési település rész falusias jellegéből és földrajzi elszeparáltságából adódóan kissé elkülönül Agárdtól és Gárdonytól, továbbá eltér a másik két településrész fejlettségétől is, de a természeti adottságai miatt – pl. Dinnyési Fertő – több lehetőséget is magában hordoz. Fontos törekedünk a városrészek közötti egység megteremtésére, közösség összekovácsolására, de úgy, hogy a városrészi identitás ne sérüljön, hanem inkább szinergiaként erősítsék egymást..

Városunk egyik erőssége, az elhelyezkedése: tóparti település; ország középső részén, két nagyváros között. Székesfehérvár 20, Budapest 50km távolságra helyezkedik el, mind közúton, mind vasúton könnyen elérhető. Ehhez hozzájárult a közel múltban történt vasút felújítás, mely során a térségi síneket és állomásokat is felújították. Fontos a jó közlekedési feltételek megtartása, mivel sokan ingáznak a településről.

## 2. Környezeti adottságok:

A település természeti környezete különleges, a Velencei-tó és a Dinnyési Fertő természeti értékeivel gazdagítják a területet. Számos növény-és állatfaj, nemzetközileg védett Natura 2000-es területek találhatóak meg. Természetvédelmi területek főként Dinnyésen találhatóak, ahol a Dinnyési-fertő bemutató tanösvény mellett egyéb ökoturisztikai lehetőség is adott (madármegfigyelés). A védett természetvédelmi területeken kívül számos egyéb ökológiai szempontból jelentős zöld-és vízfelület is található a település közigazgatási határán belül, kül- és belterületen egyaránt. A természeti értékei mellett a Velencei-tó hozzájárul a térség turizmusához, szabadidős- és sportolási lehetőséget biztosít. Gárdonyban a zöldfelületek aránya magas, azonban a közparkok, közkertek területének nagysága és minősége nem kielégítő. A csapadékvíz elvezetése burkolatlan nyílt árkokkal történik, amelyek egyes szakaszai feltöltődnek, feliszaposodnak, illetve benövi a növényzet. Ennek eredményeképp nagyobb záporok esetén vízállásos területek, vízelöntéses területek alakulhatnak ki. A Bikavölgyi patak területe egyelőre kihasználatlan, a területrendezés és pihenők kialakítása lehetséges és javasolt.

A település területén a kommunális, a szelektív és zöldhulladék gyűjtés és szállítás megoldott, azonban időnként gondot okoznak az illegális hulladéklerakások. Gárdony törekszik a zöldhulladék hasznosítására is, azonban ennek az infrastrukturális háttere jelenleg még nem teljes körűen kialakított.

A településen kedvezőek a mezőgazdasági, a gyümölcsstermesztés, a tájgazdálkodás, a biogazdálkodás, és a vízi, valamint szárazföldi turizmus feltételei, melyek kiaknázása ma még sok kívánnivalót hagy maga után.

---

4

### 3. Kulturális erőforrások:

Településünk Gárdonyi Géza szülőhelye, ez jelentős és meghatározó érték a város arculatának szempontjából is. Itt található a szülőháza, mellette pedig a Velencei-tavi Galéria illetve a Rönkvár. A Gárdonyi rönkvár az Egri vár, az Egri csillagok c. regény helyszínének kicsinyített mása. A Velence-tavi Galéria pedig helyet ad helyi kiállításoknak, nyári zenés esteknek.

Dinnyésen a Templomkert Hagyományőrző- és Turisztikai Központ működik, amely kulturális rendezvények, néptánc találkozók helyszínéül szolgál. Szintén itt található a Vajky György kúria, amely a környezethez méltatlan állapotban van, több olyan funkcióval – pl. orvosi rendelő - amelyet az épület adottságaiból kifolyólag nem tud ellátni és a Központ működéséhez és rendezvényeihez sem illeszkedik. Az épület felújítása és funkcióváltása egy jó lehetőség a Dinnyési központi területének továbbfejlesztésére. Nyaranta nagyfokú táboroztatás történik.

Az Agárdi Pop strand nagyszabásúkoncertjeivel, folklór-, sport- és gyerekprogramjaival, népszerű popsztárokkal teszi színesebbé a fürdés adta kikapcsolódást. Júliusban az autók szerelmeseinek megrendezésre kerül a nemzetközi VW – bogár találkozó. A countryzene kedvelőinek, a Country Fesztivál nyújt felejthetetlen pillanatokat, míg szeptemberben a Parkerdőben tartott hőlégballon verseny szórakoztatja a közönséget. A legnagyobb rendezvényünk hagyományosan az év első felében megtartott Hal-, Vad-, Bor- és Pálinka fesztivál, amely egy több napos országos hírű rendezvénné nőtte ki magát (<http://velenceitofeszt.hu>).

Gárdonyban a Nemzedékek Háza közművelődési és turisztikai funkciót is betölt.

A városban néptánc csoportok, további zenei fejlesztő szervezetek és a térségben hírnevet szerzett Iglice Népdalkör is működik.

A kulturális életet a Gárdonyi Géza Könyvtár és Kulturális Központ szervezi (<http://www.gardonykultura.hu>).

### 4. Közszolgáltatások:

A város humán infrastruktúrája magas színvonalú, jó minőségű nevelés, oktatás folyik Gárdony bölcsődéjében, óvodáiban, Gárdonyi iskoláiban, valamint a Chernel gimnáziumában. A növekvő lakosság szám viszont folyamatos kihívás elé állítja Városunkat, hiszen a lakosság létszámmal arányosan nő a gyermeklétszám is. Ez már most különösen jelentkezik a bölcsődei és az óvodai ellátás igényeiben. A betelepülő családok további igényeket támasztanak mind a település ellátottságával, mind pedig a minőséggel kapcsolatban.

2016-ban a Kormányhivatal Kormányablakot nyitott Gárdony Központjában, egy újabb lehetőséget adva városunknak a térségi és egyben Gárdony városrész városközponti szerepének erősödésében. A Gárdonyi Nemzedékek Háza mint közművelődési ház, közszolgáltatásként működik.

Az egészségügyi ellátásban az alapellátás biztosított. Szakellátásban csak a gyógyfürdőhöz kapcsolódóan van szakkezelés, egyéb szakellátások magánrendelés keretében, vagy a településen kívül érhetők el.

### 5. Társadalom állapota:

A településen hagyományosan évente megrendezésre kerülő közösségi (testvérvárosi, ünnepi, kulturális, hagyományőrző, sport, jótékonyági) események, a turisztikai szerepükön túl, segítik a betelepülőket beilleszkedését és megteremtik a lehetőséget a helyi identitás erősítésére, kialakulására, amihez további segítséget nyújtanak a szép számban jelenlevő és lelkes helyi civil szervezetek,

egyházak. A városban több mint 30 civil szervezet és 4 egyházi felekezet működik. Több csoport szerveződött, sport, kulturális, idegenforgalmi, szociális, családsegítő stb. területen, a szervezetek érezhetően aktívak, jól mozgósíthatóak. Egyre nagyobb a civil csoportok igénye a mind, szabadtéri, mind a télen használható közösségi terek használatára. Gárdony Város Önkormányzata a nyugdíjas klubok és a polgárőrség támogatását költségvetési előirányzat keretében tervezi, a többi civil szervezet támogatásáról évente az évi támogatási keret nagyságának függvényében dönt.

A lakás állományok száma, a lakónépesség számának növekedésével egyetemben, is emelkedik. Jelenleg több mint 4500 lakás van a településen, ezek közmű ellátottsága szinte teljes, az elmúlt 5 – 10 évben zajlott jelentős közműfejlesztéseknek köszönhetően. Meghatározó szempont, hogy a közműtervezés során a klimatikus tényezők kiemelt hangsúlyt kapjanak. Gárdony az ökövárosi cím elérésére törekszik, ennek érdekében hasznosítja a geotermikus energiát és használ napenergiát is. Ezt a környezettudatos szemléletet a város szeretné tovább erősíteni és átadni a lakosság számára is. Hátrányos helyzetű emberek inkább a város külterületén (pl. Csiribpuszta) élnek. A hátrányos helyzet kialakulásáért a lakosság munkaerő-piaci helyzete, a munkanélküliségből eredő problémák, a hátrányos helyzetek továbböröklődése és a lakosság egészségügyi helyzete emelhető ki. Ezek orvoslására való törekvés a közfoglalkoztatás továbbfolytatása, szociális és gyermek jóléti szolgáltatások bővítése, felzárkóztatási és fejlesztési programok szervezése és az egészséges életmódra való nevelés. A cigányság aránya nagyon alacsony a településen, ezzel kapcsolatos problémáktól és feszültségektől teljesen mentes a város. Mindezzel együtt Gárdony város rendelkezik Helyi Esélyegyenlőségi Programmal, amely az esélyegyenlőséget, a hátrányos helyzetű lakosság problémáinak megoldására fogalmaz meg feladatokat.

Gárdony város népessége az elmúlt 20 évben folyamatos exponenciális növekedést mutat. Ennek egyik oka, hogy évről évre sok kisgyermekes család választja, ebből következően elmondható, hogy a város vándorlási egyenlege pozitív. Az országos tendenciához hasonlóan elmondható Gárdony városra is, hogy társadalmi elöregedő, a fiatal családok beköltözése ellenére is (ami köszönhető alapvetően a statisztikai adatok torzítását adó helyi baptista idősök otthonának).

A város kedvező iskolázottsági mutatókkal rendelkezik: az érettségizettek aránya meghaladja az országos és a megyei átlagot is, a felnőtt lakosság ötöde rendelkezik felsőfokú végzettséggel. Éppen ezért minden korosztályban különösen nagy az igény a folyamatos képzésekre, amelyekre helyben jelenleg kevés lehetőség adatik.

#### 6. Gazdaság helyzete:

A megyei fejlesztési programban a Velencei-tó es térsége a megye kiemelt turisztikai centrumai között kerül említésre. Gárdony gazdaságára ez jelentősen kihat, ezért elsősorban turisztikai orientációjú településnek tekinthető.

A Gárdonyban működő vállalkozások túlnyomó többsége 10 fő alatti foglalkoztató. Emellett 19 db 10-50 főt foglalkoztató vállalkozás működik, illetve egy közép-vállalkozásnak minősülő cég. A megyére is a mikrovállalkozások túlreprezentáltsága, a közép-vállalkozások kis száma és a nagyvállalkozások hiánya a jellemző.

A mezőgazdaság jelentős potenciállal bír, köszönhetően a jó adottságú termőföldnek, a település agrárhagyományainak és a felvevői piac közelségének. A szántóföldi termelésnek, a minőségi zöldségtermelésnek, gyümölcs- és szőlőtermesztésnek vannak hagyományai. A gyümölcsstermékek fő felvásárlója az Agárdi Pálinkafőzde, amely 2002-ben alakult zöldmezős beruházásként. Termékeik helyi termékként jelennek meg a piacon, és városi rendezvények, Cigánymeggy Fesztivál, Hal- Vad- Bor- és Pálinka Fesztivál, is épülnek a márkanév köré. Azonban a mezőgazdaság terén számos



lehetőség még kiaknázatlan, ilyen a helyi termékek piaca, helyi termelők támogatása, a lakosság és a helyi termékek „összehozása”.

Az iparnak nincsenek jelentős hagyományai a településen. A helyi ipari tevékenységek nagyrészt a helyi igényeket elégítik ki, kisebb részben a székesfehérvári ipari tevékenységhez kapcsolódnak.

Ugyanakkor a több lábón állás, a foglalkoztatási lehetőségek bővülése, a helyi munkaerő megtartása, a helyi iparüzési bevételek növelése miatt fontos lenne város léptékébe illeszkedő könnyűipari (pl. élelmiszer-, elektronikai ipari) létesítmények számának növelése, melyre a fejlesztendő alközponti és új ipari területek jó lehetőséget biztosítanak.

## 3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások

### 1. Külső koherencia, tervi előzmények

A Kormány a Partnerségi Megállapodásban célul tűzte ki a társadalmi együttműködés erősítése és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelmet. A cél elérését a Gárdonyi Csillagok CLLD HACS együttműködésével a Felhívásban foglalt feltételek mentén elősegíti.

A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program célul tűzte ki integrált, közösségközpontú, alulról építkező, helyi partnerségen alapuló városfejlesztési programok, illetve a tartalmas szabadidő-eltöltés lehetőségeinek megteremtését, valamint innovatív, egymással és a környezetükkel együttműködni képes, önmagáért tenni akaró és tenni tudó, kezdeményező közösségek, mindezek által fenntartható települések létrejöttét. Ennek érdekében HACS-unk hozzá kíván járulni a stratégiája megvalósítására a kulturális és közösségi terek és szolgáltatások infrastrukturális és szolgáltatási minőségének javulásához, a közösségfejlesztési programok révén összetartóbb, tudatosabb, a város jövőjének alakításában részt vállaló városi társadalom kialakulásához, összességében pedig a népesség, kiemelten a fiatalok helyben maradásához.

A fejlesztések eredményeként Gárdonyban növekszik a stratégia megvalósítása keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybevevő lakosság aránya, illetve a közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel, létesítményekkel való lakossági elégedettség, továbbá a település kulturális és közösségi intézményeinek látogatottsága.

A Programok ERFA és ESZA fejlesztéseket tartalmaznak, melyek a Széchenyi 2020 Stratégiai dokumentum jellemzően TOP és EFOP programjaival mutat erős szinergiát. Lehatárolásuk intézkedésenként megtörtént.

### 2. HKFS tartalmát befolyásoló – megyei, járási, települési, vagy egyéb - fejlesztési prioritások befolyása

**Megyei szintű koncepció:** Stratégiánk kialakításánál figyelembe vettük – elsősorban – a megyei területfejlesztési koncepcióban megfogalmazottakat, az alábbi prioritások szerint:



### Átfogó célok

A helyi közösségtudat, a kohézió, a népségmegtartó képesség erősítése, a vállalkozó – innovatív társadalom megteremtése	Az élhető környezet minőségének javítása, a meglévő erőforrások védelme	A gazdasági vezető szerep megőrzése és további pozícióerősítés, kiegyenlített gazdasági fejlődés megvalósítása
---	---	--

### Stratégiai célok

Háziorvosi együttműködések fejlesztése	Vállalkozó – innovatív társadalom megteremtése	Befektetés az emberekbe	Természeti és kulturális értékek megőrzése, bemutatása, lakókörnyezet javítása	Természeti erőforrások védelme	Versenyképes vállalatok támogatása	Versenyképes gazdaság feltételeinek megteremtése	Perifériák és vidéki térségek felzárkóztatása
--	--	-------------------------	--	--------------------------------	------------------------------------	--	---

**Járási szintű stratégia** külön nem készült habár a Kormány által a 1117/2005. (XII. 14.) Korm. határozat alapján készült A VELENCEI-TÓ-VÉRTES KIEMELT ÜDÜLŐKÖRZETTERÜLETFEJLESZTÉSI PROGRAMJA<sup>5</sup> (2007-2013) A Területfejlesztési Program az 1117/2003. (XI. 28.) Korm. határozattal elfogadott Velencei-tó-Vértes Kiemelt Üdülőkörzet Területfejlesztési Konceptiója a járást gyakorlatilag területileg is lefedti.

A hivatkozott Konceptió által megfogalmazott prioritások és döntve a figyelembe vett prioritások:

1. A Velencei-tó-Vértes térség ökológiai, természeti-táji, kulturális örökségéből adódó turisztikai vonzerejének megőrzése, környezet- és természetvédelmi érdekekkel való összehangolt fejlesztése, valamint a nemzetközi egyezményekben vállalt természetvédelmi kötelezettsége megtartásának célja mellett középtávú prioritásként kell kezelni:

- A Velencei-tó vízminőségének védelmét, vízháztartásának szabályozását;
- A térség szellemi és kulturális örökségének megőrzését és bemutathatóvá tételét;
- A természeti és táji értékek megőrzését.

2. „A turisztikai kapacitás minőségi fejlesztése:

Az üdülőkörzet turisztikai versenyképességének megőrzése, a hazai, és a nemzetközi turizmus igényes fogadási feltételeinek fejlesztése, az európai normák szerinti kiegészítése” című alapvető célon belül középtávú prioritásként kell kezelni:

- Budapest és Székesfehérvár közelségéből adódó rekreációs, wellness, valamint konferencia turizmus fogadási feltételeinek javítását;
- A turisztikai vonzerőként figyelembe vehető természeti és kulturális értékek turisztikai terméké fejlesztését;

<sup>5</sup> <http://www.terport.hu/node/856>

- A települési és gazdálkodási hagyományok átörökítését, a természetkímélő mező- és erdőgazdálkodási rendszerek, fenntartható turizmus működését elősegítő natúrpark intézmények létrehozását;
- A hétfélig kirándulóforgalom fogadási feltételeinek minőségi javítását;
- Az üdülőkörzet arányos, területileg kiegyensúlyozott fejlesztése érdekében – az üdülőkörzeten belül
- a hiányzó közlekedési hálózati elemek megépítését, a közlekedési feltételek korszerűsítését, továbbá az IC hálózati elemek megépítését;
- A műszaki infrastruktúrák fejlesztésénél a környezetet kímélő megújuló energiaforrások alkalmazását;
- A települési környezet általános javítását, a turizmus szempontjából fontos üdülő- és gyógyhelyi arculat kialakítását;
- A természetkímélő erdőgazdálkodási módszerek alkalmazásának elterjesztése, a parkerdei fejlesztések, közjóléti erdőgazdálkodás és az élőhely fejlesztést szolgáló erdőtelepítések támogatása.

#### **Települési szintű stratégiai dokumentum:**

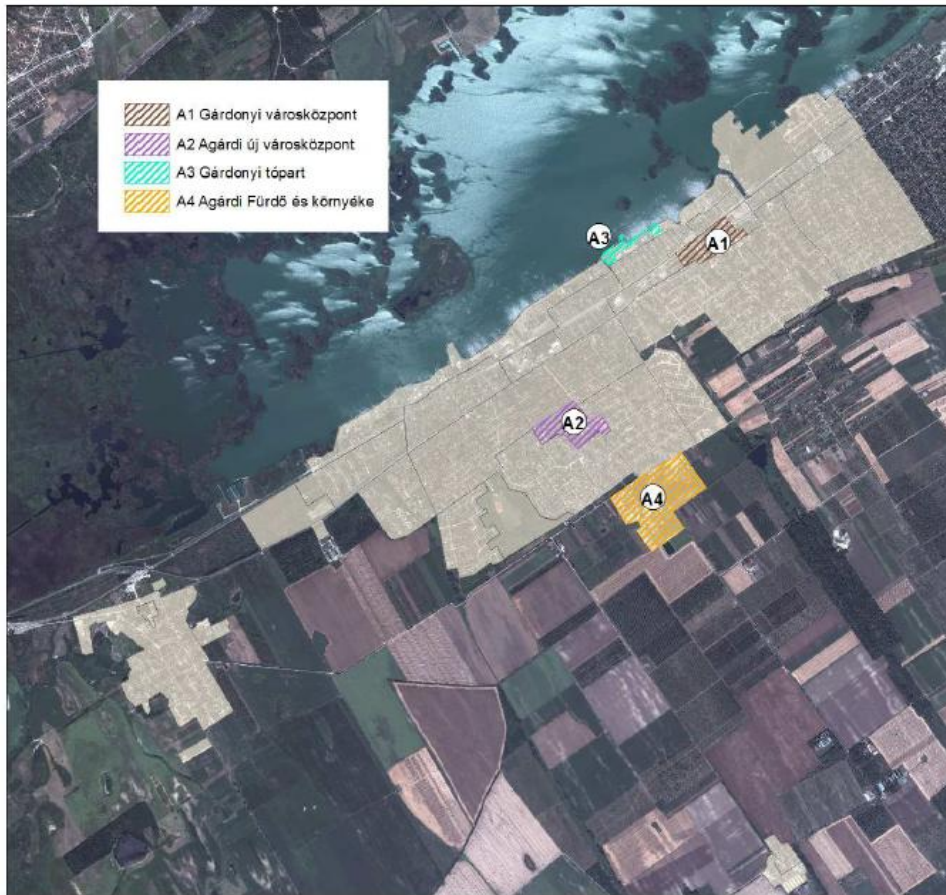
A ITS-ek tartalmi követelményeit a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló [314/2012. \(XI. 8.\) Korm. rendelet](#) szabályozza, amely alapján elkészült Gárdony Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája.

Az ITS-ben<sup>6</sup> Gárdonyban 4 akcióterület kijelölése javasolt:

1. akcióterület: A1. Gárdonyi városközpont,
2. akcióterület: A2. Agárdi új városközpont,
3. akcióterület: A3. Gárdonyi tópart,
4. akcióterület: A4. Agárdi Fürdő és környéke

---

<sup>6</sup> ITS 19. oldal



Forrás: ITS

A kijelöléssel összhangban a tervezések már múlt évben megkezdődtek és az idei évben megnyíló TOP-os pályázatokra már az ITS szerinti fejlesztések kerültek – vagy hamarosan kerülnek benyújtásra. HKFS stratégiánk az ITS-ben megfogalmazott kulcsprojekthez<sup>7</sup> és a fenti 4 területből 3-hoz – A1., A2., A4.-hez - közvetlenül és az A3.hoz közvetve is kapcsolódik. A fenti területet kiegészítik a dinnyési és egyéb helyi Csillagpontok, amelyek területileg és társadalmilag is lefedik a HKFS teljes akcióterületét.

### **3. HKFS tartalmát befolyásoló, a település gazdasági és környezeti fejlődését és a befogadást támogató programok, szolgáltatások**

A fentiekén túl az alábbi területek kerültek figyelembevételre. A korábbi LEADER programok stratégiai elemi a Velencei-tó Helyi Vidékfejlesztési Stratégia alapján és a kb. 60 megvalósult projektfigyelembe vétele.

Helyi TDM szervezet 2009-ben került megalapításra és a szervezet korábbi tapasztalatait felhasználva Gárdonyi csillagok Helyi Közösség szervezésébe, működtetésébe is bevont szervezet.

<sup>7</sup> ITS19.oldal

#### 4. Közművelődési rendelet Gárdony, a HKFS alapjaihoz

Gárdony Város Önkormányzata az 1/1999 (I. 01) rendeletében<sup>8</sup> fogadta el a közművelődési rendeletet, melyet folyamatosan aktualizál. Rendeletének célja a helyi közművelődési tevékenységről, hogy az önkormányzat a város adottságaira építve a helyi társadalom művelődési érdekeinek és kulturális szükségleteinek figyelembevételével, a helyi közművelődés adott állapota, igényei es lehetőségei ismeretében meghatározza a közművelődés feladatait, valamint a közművelődés szervezeti kereteit. A rendelet tizenkét célja, amelyekre a HKFS alapoz és megvalósulásukban szerepet játszik:

- A közösségi művelődéshez méltó, esztétikus környezet és struktúra megteremtése.
- A település hagyományainak ápolása, a helytörténeti, honismereti mozgalom fejlesztése, népművészeti, hagyományőrző közösségek életre hívása, működtetése.
- A település és a régió természeti, környezeti, kulturális közösségi értékeinek közismertté tétele, találkozók, fesztiválok, bemutatók, kiállítások rendezése.
- A lokálpatriotizmus, a helyi értékek védelmének erősítése. Település-, környezetvédő, természetbarát közösségek szervezése és támogatása.
- Helyi alapítványok, egyesületek működésének segítése, a civil közösségek együttműködésének ösztönzése.
- Az ifjúság kulturális életének fejlesztése, érdekérvényesítése, művelődési kezdeményezéseinek segítése.
- Az időskori népesség közművelődési lehetőségeinek, közösségi életének támogatása, az életkori csoportok kulturális kapcsolatainak gazdagítása.
- A kulturális turizmus fejlesztése, a testvérvárosi kapcsolatok erősítése.
- Az élet minőségének, az ünnep örömeinek gazdagítása, amatőr művészeti körök, műhelyek, alkotó táborok létesítése, a kiemelkedő tehetségű helyi alkotók szakmai támogatása, a szabadidő eltöltéséhez, illetve a szórakozási es közösségi igényeknek megfelelő lehetőség biztosítása.
- A lakosság élet- es munkaképességének növelése.
- A munkanélküliség csökkentését segítő közművelődési feladatok megoldása.
- A helyi kulturális nyilvánosság, tájékoztatás fejlesztése.

Az önkormányzat a közművelődési intézmény önállóságának tiszteletben tartása mellett elfogadja mindazokat a civil, egyéni és közösségi kezdeményezéseket, amelyek a város kulturális életét segítik és gazdagítják.

### 3.3 SWOT

A SWOT elemzésbe beépítettük a területre vonatkozó helyzetfeltárás, tervelőzmények, adatelemzések, ITS tanulságait, a közösségi tervezés során nyert információkat, valamint egyéb szakértői tudást, helyi hozzájárulást. Az elemzésben szereplő pontok egyértelműen beazonosíthatóak a helyzetfeltárásban.

*Belső: Erősségek, Gyengeségek- HACS által befolyásolható*

---

<sup>8</sup> <http://www.gardony.hu/user/rendeletek/1-1999.pdf>

Társadalmi és gazdasági környezet				
	Erősségek	Gyengeségek	Lehetőségek	Veszélyek
<b>Népesedés, társadalom</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kisgyermekes családok számának növekedése</li> <li>- A kisgyermekes családok aktivitásának növekedése</li> <li>- Iskolások részvétele a családjaikat is vonzza</li> <li>- Lakosság motiválásának lehetősége</li> <li>- A helyi gyökerek és városi identitás megerősítésével a fiatalok elvándorlása lassítható, megállítható</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programokkal szemben a helyi lakosság érdektelensége</li> <li>- Problémás a fiatalok helyben megtartása</li> <li>- A városi információáramlás nem tökéletes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pozitív demográfiai tendencia</li> <li>- Kisgyermekes családok számának növekedése</li> <li>- A kisgyermekes családok aktivitásának növekedése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Országos átlaghoz hasonlóan elöregedő népesség</li> <li>- Pesti/betelepülő családok magas száma csökkenti a helyi aktivitást</li> <li>- Fiatalok, tanultak elköltözése a településről</li> </ul>
<b>Gazdasági szféra</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Helyi termelők megléte/jelenléte (város falusias jellege)</li> <li>- Vállalkozás (KKV) indítás ösztönzése, fejlesztése</li> <li>- Egész évben működő minőségi szolgáltatások, vállalkozások működése</li> <li>- Meglévő természeti adottságokhoz igazítható ökoturizmus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nincs termelői piac, viszont helyi termelők viszont szép számmal vannak</li> <li>- A helyi (élelmiszergazdasági) termékek még nem eléggé meghatározóak, emellett kevés a helyi, speciális kézműves termék, helyi borászok, borok nem eléggé ismertek</li> <li>- Kismértékű KKV réteg</li> <li>- Helyi képzett munkaerő hiánya</li> <li>- Ingázások magas száma, kevés helyi munkahely</li> <li>- Magasan képzett fiatalok helyben nem kapnak munkát</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Helyi termelők megerősítése</li> <li>- Képzési, fejlesztési programok</li> <li>- Nagyobb meghatározó vállalkozások betelepülése</li> <li>- A helyi értékek iránti igény, kereslet növekszik (mind a városi lakosság, mind a turisták részéről)</li> <li>- Velencei-tó mint funkcionális térség: <ul style="list-style-type: none"> <li>· Budapesti agglomeráció vonzáskörzete</li> <li>· Székesfehérvár vonzáskörzete,</li> <li>· Velencei-tó és térsége, Váli-völgy, Vértes térsége : „Ökoturisztikai paradicsom”</li> <li>· Megújuló, fejlődő városközpont</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tőkehiányos makrogazdasági környezet</li> <li>- Erős turizmus jelenléte, sok turista jelenléte a helyi közösség kárára növekedhet</li> <li>- Szezonális turisztikai terhelés</li> <li>- A szezonális miatt a vállalkozások sérülékenyek</li> <li>- Egyes funkciókat mindhárom településrészen üzemeltetni kell</li> </ul>

<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);"><b>Intézményi szféra</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jó intézményi ellátottság, összehangolt, együttműködő kulturális intézmények</li> <li>- Új közösségi tér létrehozása</li> <li>- A városrészi közösségi terek felújítás, funkcióbővítés</li> <li>- Hosszú vízpart, egyedi közösségi tér kialakítása, négy évszakos rekreációs szabadidő központ kialakítása</li> <li>- Sportolási lehetőségek</li> <li>- Rekreációs, és szabadidős sport és extrém sport turizmus nagyszámú lehetősége</li> <li>- IT, játékos programok (fiatalok megtartása)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nincs elég befogadó tér, közösségi tér</li> <li>- Gárdonyi könyvtár kicsi, rossz állapotú</li> <li>- Rossz műszaki állapotú hajó és csónakkikötők, valamint strandok</li> <li>- Kevés a vonzó, korszerű turisztikai attrakció</li> <li>- Nincs meghatározó gasztronómiai vonzerő</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gyógy, és wellness lehetőségek</li> <li>- Kiváló nevelési-oktatási intézmények, a lakosság iskolázottságának aránya jó</li> <li>- Minden városrészben található közösségi ház</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Érdektelenség (szervezeti, HR)</li> </ul>
---	--	--	---	--

<b>Civil szféra</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Civil szervezetek aktivitása</li> <li>- Kultúrtörténeti értékek, történelmi, irodalmi országos ismertségű hagyományok</li> <li>- Hagyományőrzés Dinnyésen</li> <li>- Gárdonyi Géza hagyaték (szellemi, kulturális, építészeti)</li> <li>- Jól működő testvérvárosi kapcsolatok</li> <li>- Térségi és helyi TDM szervezetek jelenléte</li> <li>- Aktív 'Velencei-tó-Válivölgy-Vértes Térségfejlesztési Tanács'</li> <li>- Erős térségi identitás, együttműködési készség</li> <li>- Településrészek, nyaralók, helyi lakosok, betelepülők közösség építése</li> <li>- Gárdonyi Csillagok hálózati rendszer kialakítása</li> <li>- Gárdonyi portéka, helyi termelők és szolgáltatók bevonása</li> <li>- Települési értéktár fejlesztése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Erőforráshiány</li> <li>- Településrészek, nyaralók, helyi lakosok, betelepülők közösségi részvétele hiányos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gárdonyi-kultusz</li> <li>- Forrásteremtés</li> <li>- Térségi minta értékű együttműködések</li> <li>- Nemzetközi kapcsolatok erősödése</li> <li>- A közösségépítés hosszú távú partnerségek kialakulását indítja el más területeken is (pl. gazdasági együttműködések)</li> <li>- A gazdag kulturális, közösségi kínálat kohéziós szerepe pozitív hatást gyakorol a városi lakosság együttélésére</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programok szétszabdaltsága</li> <li>- A társadalmi együttműködés nem megfelelő a térségben</li> </ul>
---------------------	---	--	---	--

Természeti és épített környezet				
	Erősségek	Gyengeségek	Lehetőségek	Veszélyek
<b>Környezeti, táji értékek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Velencei-tó, mint speciális egyedi térségi vonzerő</li> <li>- Dinnyési-fertő</li> <li>- Parkerdő</li> <li>- Természetvédelmi programok</li> <li>- Zöld város</li> <li>- Országos jelentőségű, egyedi jogszabállyal védett természeti terület (Duna–Ipoly Nemzeti Park)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fejlesztésre, megőrzésre elérhető források hiánya</li> <li>- Kiterjedt nagy területen fekvő település</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elhelyezkedés (Magyarország két legjelentősebb turisztikai desztinációja – Budapest, Balaton – között)</li> <li>- A tó közelsége, és általa nyújtott lehetőségek</li> <li>- Természetvédelmi területek, természeti értékekben gazdag</li> <li>- Jó mezőgazdasági adottságok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Természetvédelmi területek kára</li> <li>- Környezeti szennyezés</li> <li>- Természeti katasztrófák</li> <li>- A természeti örökségek fejlesztése elmarad</li> </ul>



<b>Épített értékek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gárdony prosperáló járás központ</li> <li>- Településrészek főprofiljának kialakítása</li> <li>- Periféria területek fejlesztése, felzárkóztatása</li> <li>- Természeti és épített környezeti értékek területi koncentrációja magas</li> <li>- Kerékpáros térségi centrum</li> <li>- Meglévő természeti adottságokhoz igazítható ökoturizmus, rekreációs fejlesztés</li> <li>- Meglévő épületek funkcióváltása</li> <li>- Partvédelem megvalósulás, tópart ökológiai szemléletű rehabilitációja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A kommunikáció hiányosságai (települések ismertsége, arculata, rendezvényei)</li> <li>- Nincs igazi városközpont</li> <li>- Töredezett térszerkezet (Városi „szigetek”)</li> <li>- Nincsenek kialakult erős településrészi központok</li> <li>- Az egyedi arculatú innovatív vonzerők, pihenőpontok, zöldterületek száma kevés</li> <li>- Közparkok, közterek területének nagysága, kiépítettsége és minősége nem kielégítő</li> <li>- A belső, helyi közlekedés nem megoldott</li> <li>- Velencei-tó parti sávjának közvetlen beépítése, korlátozott megközelíthetősége</li> <li>- Rossz állapotú partvédőművek, partfalak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Járasközpont</li> <li>- Sokszínű település, karakteres városrészekkel, kis településméret, családias lépték</li> <li>- A töredezett térszerkezetre épülő településrészi adottságok erősítése</li> <li>- Jó megközelíthetőség (vasút, M7-es autópálya)</li> <li>- Székesfehérvár, mint turisztikai központ közelsége</li> <li>- Megújuló energia használatának elterjedése</li> <li>- Magas közmű ellátottság</li> <li>- Budapest-Balaton kiépülő kerékpárút</li> <li>- Új meghatározó nagy beruházások létrejötte a térségben</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Periféria (Agárdpuszta) területek elmaradása</li> <li>- Elaprózodottság, rivalizálás</li> <li>- Településrészek szétesése</li> <li>- Lakó és üdülővezetek összhangjának hiánya</li> <li>- Átmenő forgalom miatt a főút túlterhelt, hiányzik az elkerülő út</li> <li>- A épített örökségek fejlesztése elmarad</li> </ul>
------------------------	---	---	---	---

### 3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása

A helyzetfeltárás megállapításai, a közösségi műhelymunkák, a beérkező projekt adatlapok, a kérdőíves lekérdezés összegzéseit figyelembe véve, azokra a szükségletek összefoglalására törekedtünk, amelyekre stratégiánk hatással lehet, és a tervezett beavatkozással megváltoztatható, vagy a változtatás elindítható.

#### **Gárdony Belváros kialakítása**

Gárdony városa nem rendelkezik igazi belvárossal, a történelmi településrészi központját 1960-as években lebontották, helyére négyemeletes házak épültek, a közösség részéről jogos igény egy olyan központi terület kialakítása ami, kreatív, új szolgáltatások befogadására alkalmas térré kialakítva egy megújult igazi belvárosi központ kialakulását segíti elő. Gárdony nem rendelkezik olyan központi közösségi térrel, amely több tevékenység, szabadidő, sport, kulturális programok, pihenők, piknik pontok, közösségi találkozók ideális kapcsolódási helye lehetne. Bevonva, és megújítva a leromlott állapotú önkormányzati, nonprofit és egyházi tulajdonú közösségi tereket is a meglévő területen, hogy a lakosság különböző célcsoportjainak igényeit minél hatékonyabban tudja szolgálni.

Gárdony Város Önkormányzata a területre revitalizációs programot dolgozott ki melyet több projekten keresztül több lépésben kíván megvalósítani. A CLLD pályázat keretében az iskola, Nemzedékek Háza, a Katolikus templom, Református templom és az Önkormányzat mögötti egyéb forrásból megvalósuló több generációs szabadidő park által körbe ölelt területen leromlott állapotú közösségi terek megújítását tervezi a civil szervezetek bevonásával. A terület átalakítása, a régi

megmenthető polgárházak funkciókkal történő megtöltésével, pl. a Zeneháza kialakításával, igazi belvárosi központ, innovatív, területi közösségi szolgáltatást biztosító városi kulturális terek jöhetnek létre. Ebben a térben helyezkedik el Gárdony város könyvtára, amely részbeni felújításával, a megújuló park felé közvetlen kertkapcsolattal Olvasó szabadtéri Terasz funkcióval bővülve szabadidős programok helyszínékként is új megközelítésben támogatná a gárdonyi irodalmi, kulturális elkötelezettséget. Innovatív hiányzó közösségi szolgáltatást biztosító intézmények, közösségi szabadidős terek létrehozása.

### **Csillag szabadidő Parkok**

A projekt adatlapokon, a kérdőíves lekérdezéseken, és a műhelymunkákon többen fogalmazták meg, hogy a településrészek széttagoaltsága miatt, nincsenek vagy gyalogosan nehezen elérhetőek az igényes szabadidő parkok. Egyes lakóközvetek közelében szükséges biztosítani, hogy a családok, gyerekek, fiatalok, idősek, lakóközvetek napi használatra is alkalmas elérhető közösségi terekkel, pihenő pontokkal, játszóterekkel, sportolási lehetőségekkel igényes környezetben tölthessék szabadidejüket, amely erősíti a helyi identitást és közösségépítést. Városrészi közösségi terek infrastrukturális létrehozása, felújítása, bővítése, eszközfejlesztése, beleértve az önkormányzati, nonprofit és egyházi tulajdonú közösségi tereket is.

### **Városrészi megújulások**

Agárd, Dinnyés új funkciójú intézmények, szabadidős terek létrehozása a közösségfejlesztés érdekében

Leromlott állapotú telephely felszámolása Agárdon, ahol a meglévő és használaton kívüli építmények, felújítással, új innovatív funkciókkal bővítve egészítik a formálódó városrész közösségi központját.

Dinnyés központi helyén található Vajky György rossz állapotú, kúria felújításával a gyermek korosztály részére foglalkoztató központ létrehozása. Dinnyés természeti környezetének továbbfejlesztése kiegészítve az országos híru Madárdal tanösvényt.

### **Gárdonyi portéka**

A már létező helyi termelők elszigetelt közös megjelenéseinek támogatása, új szereplők, új tevékenységek bevonása, hagyomány és örökség megőrzés.

Kreatív ipar: Helyi gazdaságfejlesztés. Helyi termékek bemutatására, innovatív formában történő értékesítésére, a helyi hagyományok, kulturális örökség részét képező, arra építő, értékeit továbbvivő helyi termékek előállításának bemutatására, oktatására, kreativitást fejlesztő innovatív tevékenységek elsajátítására

### **Miénk itt a Tér**

A megújult infrastruktúrára építő közösségi használatát biztosító megoldások kialakítása, kulturális, közösségi programok szervezése, lebonyolítása, a szabadidő-eltöltés minőségének javítása. Nagyobb lélegzetű rendezvények, programok létrehozása, közösségi megvalósítása a helyi identitás erősítésére. Figyelembe véve a lakosság összetételét, lakosság, betelepülők, nyaraló tulajdonosok, a városrészek lakó közösségeit, és minden korcsoportot. A helyi (városrészi, szomszédsági) aktivitást, társadalmi szolidaritást elősegítő tevékenységekkel (önkéntes tevékenységek, kulturális- és sportprogramok megszervezése, adományozói kultúra fejlesztése stb.).

## **Kreatív csillagok a tudás házhoz jön**

### **Gárdonyi csillag táborok**

A felmérések és műhelymunkák során óriási igény mutatkozott számos területet felölelő tematikus képzések, programok, fejlesztési szakkörök megvalósítására. A célcsoportok esetében a családok mellett, a kisgyerekek képességfejlesztése, a szép korúak bevonása, az inaktív nők tudáshoz jutásának segítése mellett, új igényként jelentkezett a tini célcsoport bevonása a programokba. Közösségi önképzési folyamatok helyszínnel és programokkal történő támogatása (közösségi tér esetében az adott tér (intézmény) közösségi bevonásra építő irányítása, köztér esetén annak programokkal, közösségi aktivitással való megtöltését és egyben állagmegóvását is elősegítő lakossági együttműködések).

### **Környezetünk védelme, fenntarthatóság**

Gárdonyi elkötelezett a környezeti fenntarthatóság mellett. A Velencei-tó, a Dinnyési fertő, a természeti és épített táji értékek megóvása és fenntarthatósága mellett, napi szinten megoldandó problémát okoz a lakossági hulladékkezelés, ezért kiemelt prioritást élveznek a szemléletformáló programok, tevékenységek.<sup>9</sup> A közösségi terekhez kapcsolódóan a városi környezeti fenntarthatóság és környezettudatossági akciók, programok végrehajtása.

### **Minőségi strandok, igényes partszakaszok**

Várhatóan rövidesen megvalósul a Velencei-tó partfal rekonstrukciója, egy akkora volumenű fejlesztés, amire utoljára a 70-es évek környékén került sor. A közel 14 milliárdos part rehabilitáció jelentősen érinti Gárdonyi parti területeit, elsősorban a kikötőket, és a part-védműveket, így ezzel kapcsolatos közösségi terekre vonatkozó fejlesztéseket csak 2017-18 utánra lehet tervezni. A közösségi tervezés során a lakosság részéről többször megfogalmazódott, hogy Gárdonynak szüksége lenne egy vonzó, attraktív szabadidős terre, amelyet a közösségek az év minden szakában minőségi szabadidős, sportolási, közösségi területre. A 3.sz. mellékletben jelezzük a közel 130 millió forintos igényt.

## **4. A stratégia jövőképe**

A Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség jövőképe illeszkedik Gárdony város tervezési dokumentumaiban megfogalmazott célkitűzéseikhez, összhangban a HKFS közösségi tervezése során a közösség által megfogalmazott, és kialakított közösségi stratégiai elvárásaihoz.

A gárdonyi Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia jövőképe:

**Gárdony dinamikusán fejlődő, családbarát, kulturális hagyományait, helyi értékeit tisztelő, hangulatos, közösségben gondolkodó és együttműködő befogadó, nyitott ököváros.**

A dinamikus fejlődés záloga a település minden lakójának aktív közreműködésével kialakuló új közösségi, kulturális helyszínek életre keltése. Az egyes városrészek közösségei, az új innovatív

---

<sup>9</sup> Gárdony Város Települési Környezetvédelmi Program (2015-2020)

megújuló és új közösségi terek felelős birtokbavételével, valamint a modern és kreatív alkotótevékenységek széles skálájával létrejön a városrészek, helyi lakosok, betelepülők együttműködésén alapuló közösségi együttélés, ami a helyi identitást, elkötelezettséget biztosítja minden korosztály részére a városban.

## 5. A stratégia célhierarchiája

Stratégiánkban két átfogó célt fogalmaztunk meg:

### ÁTFOGÓ CÉLOK

- 1, MINŐSÉGI ÉS ÉLHETŐ KISVÁROS KIALAKÍTÁSA A NÖVEKVŐ NÉPESSÉG ÉS A HELYI KÖZÖSSÉG MEGTARTÁSA ÉRDEKÉBEN
- 2, MEGÚJULÓ EGYÜTTMŰKÖDŐ, AKTÍV HELYI KÖZÖSSÉG, A HELYI IDENTITÁS ÉS A HELYI ÉRTÉKEK MEGŐRZÉSE ÉRDEKÉBEN.

Helyi Közösség stratégiájának feladata, hogy a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) céljainak megvalósulását segítse, ezért az abban szereplő, kötelező kimeneti mutatókhoz stratégiánk a következő módon járul hozzá:

1. Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett Gárdony város település lakosság száma 10 206 fő (2015-01-01, KSH): Gárdonyi Községi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiájával a város teljes lakossága érintett.
2. Kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS (HKFS) keretében tervezett és végrehajtott programok száma (db): A stratégia keretében megvalósuló programok száma: 19 darab.

**A Gárdonyi helyi közösségi fejlesztési stratégia forrásai 2:1 arányban számolnak az ERFA és ESZA forrásokkal.**

Tevékenység	ERFA forrás tervezhető/Ft	ESZA forrás tervezhető/Ft
összesen: max 250 000 000.-Ft	166 660 065	82 330 035
stratégia 1%	1 851 635	
működési költség 14,14%	35 026 405	
nyilvánosság 0,1%	154 710	
ERFA forrás tervezhető	129 627 315	

Az átfogó célokat az alábbi specifikus célok támasztják alá: GÁRDONYI CSILLAGOK HKFS SPECIFIKUS CÉLOK

- V. Gárdonyi Csillagpontok: Kulturális közösségi szabadidős terek kialakítása az élhetőbb környezetért és a jövő generációjáért
- VI. Gárdonyi Csillagképek: Megerősödő és együttműködő Gárdonyi – civil, gazdasági, művészeti, kulturális, sport - Közösségek
- VII. Gárdonyi Csillagok: Helyi értékek felkutatása, támogatása, megőrzése, megismertetése a közösséggel
- VIII. Kreatív Csillagok a tudás házhoz jön

**Beavatkozások:**

**Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése (ERFA),**

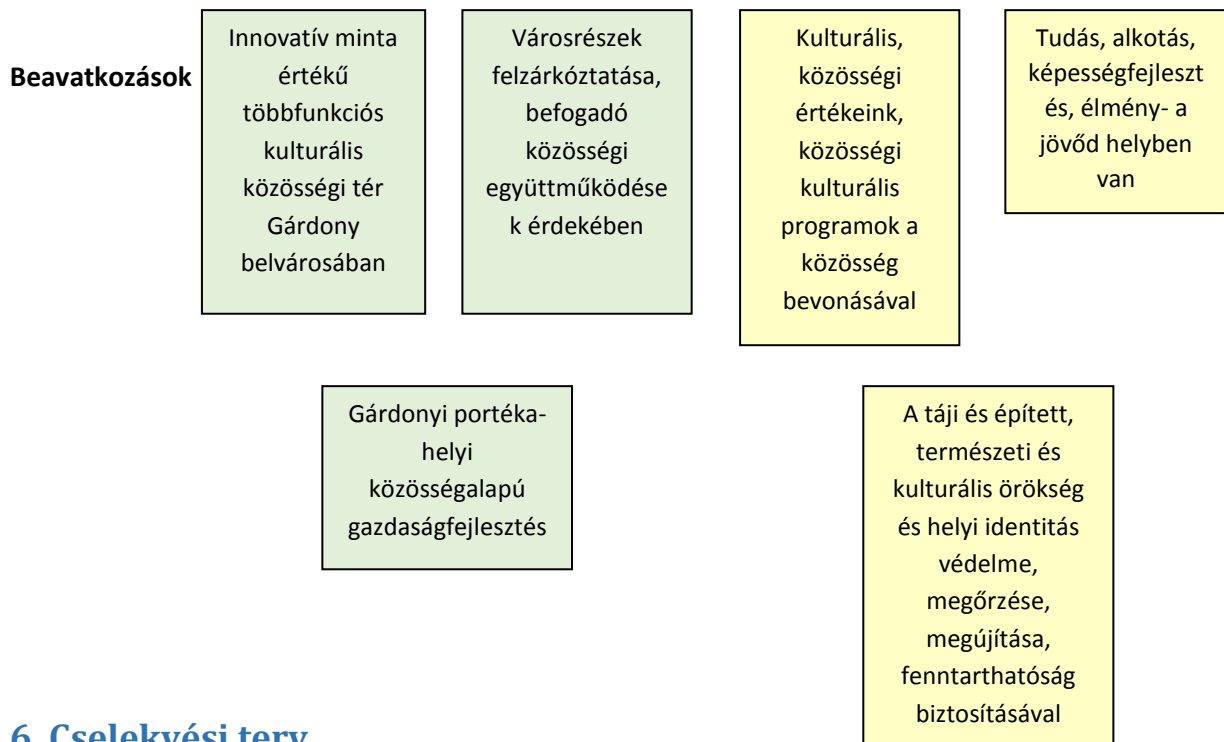
- 1, Innovatív minta értékű többfunkciós kulturális közösségi tér Gárdony belvárosában
- 2, Városrészek felzárkóztatása, befogadó közösségi együttműködések érdekében
- 3, Gárdonyi portéka- helyi közösségalapú gazdaságfejlesztés

**Helyi közösség-szervezési tevékenységek (ESZA).**

- 4, Kulturális, közösségi értékeink, közösségi kulturális programok a közösség bevonásával
- 5, Tudás, alkotás, képességfejlesztés, élmény- a jövőd helyben van
- 6. A táji és épített, természeti és kulturális örökség és helyi identitás védelme, megőrzése, megújítása, fenntarthatóság biztosításával

**A Gárdonyi Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia célhierarchiája**

<b>Jövőkép</b>	<b>Gárdony dinamikusan fejlődő, családbarát, kulturális hagyományait, helyi értékeit tisztelő, hangulatos, közösségben gondolkodó és együttműködő befogadó, nyitott ököváros</b>			
<b>Átfogó cél</b>	<b>MINŐSÉGI ÉS ÉLHETŐ KISVÁROS KIALAKÍTÁSA A NÖVEKVŐ NÉPESSÉG ÉS A HELYI KÖZÖSSÉG MEGTARTÁSA ÉRDEKÉBEN</b>			
	<b>Megújuló együttműködő, aktív helyi közösség, a helyi identitás és a helyi értékek megőrzése érdekében.</b>			
<b>Specifikus célok</b>	Gárdonyi Csillagpontok: Kulturális közösségi szabadidős terek kialakítása az élhetőbb környezetért és a jövő	Gárdonyi Csillagképek: Megerősödő és együttműködő Gárdonyi – civil, gazdasági, művészeti, kulturális, sport - Közösségek	Gárdonyi Csillagok: Helyi értékek felkutatása, támogatása, megőrzése, megismertetése a közösséggel	Kreatív Csillagok a tudás házhoz jön



## 6. Cselekvési terv

### 6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása

<b>Megnevezés</b>	<b>1. Innovatív mintaértékű többfunkciós kulturális, szabadidős közösségi tér létrehozása Gárdony belvárosában</b>
<b>Kulcsprojekt</b>	nem
<b>Indoklás, alátámasztás:</b>	Gárdony városa nem rendelkezik igazi belvárossal, a történelmi településrészi központját 1960-as években lebontották, helyére négyemeletes házak épültek, a közösség részéről jogos igény egy olyan központi terület kialakítása ami, kreatív, új szolgáltatások befogadására alkalmas térré alakítva egy megújult igazi belvárosi központ kialakulását segíti elő. Gárdony nem rendelkezik olyan központi közösségi térrel amely több tevékenység, szabadidő, sport, kulturális programok, pihenők, piknik pontok, közösségi találkozók ideális kikapcsolódási helye lehetne. Bevonva, és megújítva a leromlott állapotú önkormányzati, nonprofit és egyházi tulajdonú közösségi tereket is a meglévő területen, hogy a lakosság különböző célcsoportjainak igényeit minél hatékonyabban tudja szolgálni. Gárdony Város Önkormányzata a területre revitalizációs programot dolgozott ki melyet több projekten keresztül több lépésben kíván megvalósítani. A CLLD pályázat keretében az iskola, Nemzedékek Háza, a Katolikus templom, Református templom és az Önkormányzat mögötti

	egyéb forrásból megvalósuló több generációs szabadidő park által körbe ölelt területen leromlott állapotú közösségi terek megújulásával tervezi egyházi és civil szervezetek bevonásával.
<i>Specifikus cél</i>	IX. Gárdonyi Csillagpontok: Kulturális közösségi szabadidős terek kialakítása az élhetőbb környezetért és a jövő generációjáért
<i>A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:</i>	Városrészi közösségi terek infrastrukturális felújítása, bővítése, eszközfejlesztése, kreatív, új szolgáltatások befogadására alkalmas térré alakítása, beleértve az önkormányzati, nonprofit és egyházi tulajdonú közösségi tereket is. A beavatkozás keretében a leromlott állapotú közösségi terek felújítása fog megtörténni olyan módon, hogy a lakosság különböző célcsoportjainak igényeit minél hatékonyabban tudja szolgálni. A beavatkozás céljainak megfelelő ingatlan kulturális funkcióinak megerősítéséhez és a nagyközönség számára elérhetővé tételét szolgáló megújításához; városi aktív rekreációs zöldterületek (fitneszpark, tanpálya, futópálya, játszótér, szabadtéri tornapálya stb.) kialakítása; élmény helyszínek biztosításával. - Polgárházak felújítása - Zene Háza - Bibliai pihenőpark - Szabadtéri Olvasó Terasz - Csillag színpad - Szabadidő, rendezvények lebonyolítására alkalmas térrészek, kialakítása, fejlesztése, kapcsolódó eszközbeszerzések támogatása
<i>Kiegészítő jelleg, lehatárolás:</i>	A megvalósuló fejlesztések szinergiát teremtenek a korábban megvalósult városi infrastruktúrafejlesztések (pl. városrehabilitáció, turisztikai beruházások, jelenlegi TOP pályázatok) között. Új helyszínekkel gyarapítják a város élhetőségét.
<i>A művelet / helyi felhívás célcsoportja:</i>	Gárdony teljes lakossága, az érintett terület adottságai miatt, kiemelten a családok, iskolások, időskorúak.
<i>Jogosultak köre</i>	non-profit szervezetek, közművelődési és kulturális intézmények, önkormányzat és költségvetési szervek, egyházak
<i>A kiválasztási kritériumok, alapelvek:</i>	fejlesztéssel érintett kulturális örökségi érték állapota leromlott és/vagy alulhasznosított . kialakítandó funkciók sokfélesége, innovativitás . társadalmi befogadásért tett erőfeszítések, akadálymentesítés . Környezeti fenntarthatósági szempontok
<i>Tervezett forrás: (ezer Ft)</i>	összes közpénz: ERFA: 53 000 000,- Ft tervezett önerő: 0 Ft támogatás: 100% igényelhető maximálístámogatás: min: 1 000 000.-Ft, max. 25 000 000 eFt
<i>Forrás ütemezése:</i>	2018-2019



A megvalósítás tervezett időintervalluma: (év, hónap)	24 hónap 2018. I. félév–2020. II. félév
---	--

Megnevezés	2. Városrészek felzárkóztatása, a befogadó közösségi együttműködések érdekében
Kulcsprojekt	nem
Indoklás, alátámasztás:	A projekt adatlapokon, a kérdőíves lekérdezéseken, és a műhelymunkákon többen fogalmazták meg, hogy a településrészek széttagoaltsága miatt, nincsenek, vagy leromlott állapotúak, és gyalogosan nehezen elérhetőek közösségi terek és az igényes szabadidő parkok. Egyes lakókörnyezetek közelében szükséges biztosítani, hogy a családok, gyerekek, fiatalok, idősek, lakóközösségek napi használatra is alkalmas könnyen elérhető közösségi terekkel, pihenő pontokkal, játszóterekkel, sportolási lehetőségekkel igényes környezetben tölthessék szabadidejüket, amely erősítheti a helyi identitást és közösségépítést. A közösség együttműködésének elősegítése érdekében
Specifikus cél	<ol style="list-style-type: none"> <li>I. Gárdonyi Csillagpontok: Kulturális közösségi szabadidős terek kialakítása az élhetőbb környezetért és a jövő generációjáért</li> <li>II. Gárdonyi Csillagképek: Megerősödő és együttműködő Gárdonyi – civil, gazdasági, művészeti, kulturális, sport - Közösségek</li> </ol>
A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:	<p>- Régi, leromlott állapotú telephely városrészi közösségi tér infrastrukturális felújítása, fejlesztése, eszközbeszerzés, kreatív új szolgáltatások befogadására alkalmas közösségi tér kialakítása,</p> <p>Városrészi közösségi terek infrastrukturális felújítása, bővítése, eszközfejlesztése, kreatív, új szolgáltatások befogadására alkalmas térré alakítása, beleértve az önkormányzati, nonprofit és egyházi tulajdonú közösségi tereit. A fiataloknak például szabadidős infrastruktúra – pl.: parkour gyakorló pálya, gördeszkás, biciklis gyakorlópálya, szabadtéri, ingyenes fitness edzőpálya stb. – kiépítése, míg a családosoknak hagyományos, ugyanakkor biztonságos szolgáltatások garantálása – játszóterek stb. – míg az idősebb korosztálynak a közösségi tevékenységeket elősegítő eszközök telepítése.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gesztenyés kert civil közösségi tér infrastrukturális felújítása</li> <li>- Vajky György kúria felújítása Dinnyésen</li> <li>- Jókai Csillagpark létrehozása</li> <li>- Energia sziget kialakítása Agárdon</li> <li>- Szabadidős infrastruktúra, Parkerdő – Street workout</li> </ul>

	- akadálymentesítés
<i>Kiegészítő jelleg, lehatárolás:</i>	A megvalósuló fejlesztések szinergiát teremtenek a korábban megvalósult városi infrastruktúrafejlesztések (pl. városrehabilitáció, turisztikai beruházások, jelenlegi TOP pályázatok) között. Új helyszínekkel gyarapítják a városrészek élhetőségét. Élményelemekkel javítják a közösségi együttélést.
<i>A művelet / helyi felhívás célcsoportja:</i>	Gárdony város teljes lakossága, településrészek lakóközösségei, betelepülők, minden korcsoport
<i>Jogosultak köre</i>	non-profitszervezetek, közművelődési és kulturális intézmények, önkormányzat és költségvetési szervek, egyházak
<i>A kiválasztási kritériumok, alapelvek:</i>	A fejlesztési alulhasznosított vagy használaton kívüli terek, épületek, zöldfelületek fejlesztését, átalakítását tervezi. A megvalósult projekt, beruházás korszerű, új megoldásokat kíván alkalmazni. Új attraktív, élményhelyszín megvalósítására kerül sor, javul az akcióterületen élő lakosság életminősége, a helyi városrész közösségi együttműködése, és hozzájárul további zöldfelületek kialakításához és a beruházás során maradandó, fenntartható értéket teremt a területen.
<i>Tervezett forrás: (ezer Ft)</i>	összes közpénz: ERFA: 62 627 315,- Ft tervezett önerő:0 Ft támogatás:100% igényelhető maximálístámogatás: min: 1 000 000.-Ft, max. 35 000 eFt
<i>Forrás ütemezése:</i>	2018-2019
<i>A megvalósítás tervezett időintervalluma: (év, hónap)</i>	24 hónap 2018. I. félév–2020. II. félév

<b>Megnevezés</b>	<b>3. Gárdonyi portéka- helyi közösségalapú gazdaságfejlesztés</b>
<i>Kulcsprojekt</i>	nem
<i>Indoklás, alátámasztás:</i>	Gárdonyban a helyi termelők, kézművesek elszigetelten alkalmanként együttműködve jelennek meg. Célunk, hogy bővítsük a résztvevők körét, és lehetőséget biztosítsunk új szereplők bevonására. Kreatív ipar: Helyi gazdaságfejlesztés. helyi termékek bemutatására, innovatív formában történő értékesítésére, a helyi hagyományok, kulturális örökség részét képező, arra építő, értékeit továbbvivő helyi termékek előállításának bemutatására, oktatására, kreativitást fejlesztő innovatív tevékenységek elsajátítására
<i>Specifikus cél</i>	III. Gárdonyi Csillagok: Helyi értékek felkutatása, támogatása, megőrzése, megismertetése a közösséggel
<i>A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:</i>	- Gárdonyi Portéka - Mobil applikáció - Gárdonyi Csillagok Értéktár

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kézműves alkotóházak</li> <li>- Csillag Iskolakert, helyi termék előállítás, iskolakert létrehozás</li> <li>- MÓLÓ Színház</li> </ul>
<i>Kiegészítő jelleg, lehatárolás:</i>	A CLLD beavatkozási területe kiegészítő funkciót lát el, azzal hogy elsősorban a helyi termékek népszerűsítését, piachoz jutását támogatja. A helyi termékekhez kapcsolódó Gárdonyi Portéka továbbá jól illeszkedik a TDM szakmai programjához, mely azok értékesítési, turisztikai hasznosítási lehetőségeit teremti meg. A TOP és a VP programjaitól jól lehatárolható.
<i>A művelet / helyi felhívás célcsoportja:</i>	A célcsoport Gárdony város teljes lakossága, beleértve a termelőket, minden művészeti, vagy hagyományos termék készítőit, alkotókat, amelyek a település értékeinek megőrzését, fenntartását fontosnak érzik akár alkotóként, akár felhasználóként. Továbbá a beavatkozás célcsoportjába tartoznak azok a gárdonyi lakosok, különösképpen a gyermekek és fiatalok, akiknek a helyi - kézműves termékek és technikák megismerésével ( a kreatív ipar megismertetése) megerősödik a város és a térség iránti kötődése, identitástudata.
<i>Jogosultak köre</i>	non-profitszervezetek, közművelődési és kulturális intézmények, önkormányzat és költségvetési szervek, egyházak
<i>A kiválasztási kritériumok, alapelvek:</i>	A fejlesztés jelentős mértékben hozzájárul a helyi értékek, helyi termékek, helyi termelők piacra jutásához. A fejlesztési elképzelés megvalósításába a konzorciumi partnereken kívül egyéb együttműködő szervezetek bevonásra kerültek. A beruházás közvetlenül vagy közvetve hozzájárul a foglalkoztatás-növeléshez, vagy a foglalkoztatottság megtartásához.
<i>Tervezett forrás:. (ezer Ft)</i>	összes közpénz: ERFA: 14 000 000,- Ft tervezett önerő:0 Ft támogatás:100% igényelhető maximálístámogatás: min: 1 000 000.-Ft, max. 8 000 eFt
<i>Forrás ütemezése:</i>	2018-2019
<i>A megvalósítás tervezett időintervalluma: (év, hónap)</i>	24 hónap 2018. I. félév–2020. II. félév

<b>Megnevezés</b>	<b>4. Kulturális, közösségi értékeink, közösségi kulturális programok a közösség bevonásával</b>
<i>Kulcsprojekt</i>	nem
<i>Indoklás, alátámasztás:</i>	Gárdonyi gazdag kulturális kínálatának fejlesztése, a helyi értékek, a helyi hagyományok, a helyi művészek, alkotók széles skálájának bemutatása a közösség bevonásával. A HKFS tervezése során jelzett igényekre alapozva az

	esélyegyenlőség és a társadalmi integráció, befogadás megvalósulása érdekében szükséges olyan szemléletformáló és érzékenyítő programok, találkozási lehetőségek megteremtése, melynek során a különféle társadalmi csoportok megismerhetik és befolyásolhatják egymást. A helyi (városrészi, szomszédsági) identitást erősítő tevékenységek: helytörténeti, honismereti, helyi örökség programok, helyi sajátosságokra épülő hagyományok, ünnepek átadása, felelevenítése.
<i>Specifikus cél</i>	IV. Gárdonyi Csillagok: Helyi értékek felkutatása, támogatása, megőrzése, megismertetése a közösséggel
<i>A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:</i>	- Helyi művészeti, kulturális értékekhez, hagyományokhoz, kapcsolódó programok, rendezvények (pl. kiállítások, zenei koncertek, interaktív alkotó programok, hagyományőrző programok, tematikus alkotó versenyek, vetélkedők, táncprogramok stb.). Szabadidő, sport, egészséges életmódhoz kapcsolódó népszerűsítő, ismeretterjesztő programok, rendezvények (pl. egészségnap, sportnap, prevenció foglalkozások, területi/tematikus sportversenyek, vetélkedők, sportolást és egészséges életmódot támogató informatív programok stb.) Ütős Fesztivál - Hagyományőrző rendezvények, néptánc találkozó, kórusok - Zene Háza programok, nyári zeneakadémia - MÓLÓ Színház - Családi sport- és egészségnap
<i>Kiegészítő jelleg, lehatárolás:</i>	a TOP területektől jól lehatárolható
<i>A művelet / helyi felhívás célcsoportja:</i>	Gárdony város teljes lakossága, településrészek lakóközösségei, betelepülők, minden korcsoport, nyaraló tulajdonosok
<i>Jogosultak köre</i>	non-profit szervezetek, közművelődési és kulturális intézmények, önkormányzat és költségvetési szervek, egyházak
<i>A kiválasztási kritériumok, alapelvek:</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- amely az újonnan kialakított közösségi és kulturális terekben kerül megvalósításra, vagy már meglévő közösségi tér területén fontos helyi értéket közvetít, hagyományteremtő céllal</li> <li>- újszerű, innovatív és tematikája elősegíti a társadalmi integrációt</li> <li>- biztosítja a képességfejlesztés, tudás helyben elérését</li> <li>- a kultúra mellett, hangsúlyt fektet a kreatív képességek, a sport és szabadidő egyensúlyának megteremtésére</li> </ul>
<i>Tervezett forrás: (ezer Ft)</i>	összes közpénz: ESZA: 25 000 000,- Ft tervezett önerő: 0 Ft támogatás: 100% igényelhető maximális támogatás: min: 1 000 000.-Ft, max. 10 000 eFt

<i>Forrás ütemezése:</i>	2018-2019
<i>A megvalósítás tervezett időintervalluma: (év, hónap)</i>	24 hónap 2018. I. félév–2020. II. félév

<b>Megnevezés</b>	<b>5. Tudás, alkotás, képességfejlesztés, élmény- a jövőd helyben van</b>
<i>Kulcsprojekt</i>	nem
<i>Indoklás, alátámasztás:</i>	A HKFS tervezése folyamatában a swot, a felmérések és műhelymunkák során óriási igény mutatkozott számos területet felölelő tematikus képzések, programok, fejlesztési szakkörök megvalósítására. A célcsoportok esetében a családok mellett, a kisgyerekek képességfejlesztése, a szép korúak bevonása, az inaktív nők tudáshoz jutásának segítése mellett, új igényként jelentkezett a tini célcsoport bevonása a programokba. Közösségi önképzési folyamatok helyszínnel és programokkal történő támogatása (közösségi tér esetében az adott tér (intézmény) közösségi bevonásra építő irányítása, köztér esetén annak programokkal, közösségi aktivitással való megtöltését és egyben állagmegóvását is elősegítő lakossági együttműködések elősegítik az átfogó cél megvalósítását. Célunk a helyi kötődés és a kiművelt társadalom elősegítése, a tudás és képességfejlesztés helyben elérhetőségének biztosítása, amely hozzájárul az átfogó célok elérhetőségéhez.
<i>Specifikus cél</i>	Kreatív Csillagok a tudás hához jön
<i>A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:</i>	Helyi (városrészi, szomszédági) aktivitást, társadalmi szolidaritást elősegítő tevékenységek (önkéntes tevékenységek, kulturális- és sportprogramok megszervezése, pl. - Tanoda, nem csak gyerekeknek - Művészeti műhely - Képző- és fejlesztő műhely - Festő tanoda - Terelgető: Szakmák-mesterségek, ifjúsági foglalkozások - Zöld fonó – Hagyományőrzés - Senior Akadémia - Multi sport tábor - Csillag táborok
<i>Kiegészítő jelleg, lehatárolás:</i>	Az EFOP és TOP területeitől lekülönítve
<i>A művelet / helyi felhívás célcsoportja:</i>	Gárdony város teljes lakossága, településrészek lakóközösségei, betelepülők, minden korcsoport, nyaraló tulajdonosok. Elsődleges célcsoport a helyi lakosság, azon belül az oktatási-nevelési intézmények tanulói, ifjúsági célcsoportok, kulturális, művészeti szervezetek és intézmények.

<i>Jogosultak köre</i>	non-profitszervezetek, közművelődési és kulturális intézmények, önkormányzat és költségvetési szervek, egyházak
<i>A kiválasztási kritériumok, alapelvek:</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- amely az újonnan kialakított közösségi és kulturális terekben kerül megvalósításra</li> <li>- újszerű, innovatív és tematikája elősegíti a társadalmi integrációt</li> <li>- biztosítja a képességfejlesztés, tudás helyben elérését</li> <li>- a kultúra mellett, hangsúlyt fektet a kreatív képességek, a sport és szabadidő egyensúlyának megteremtésére</li> </ul>
<i>Tervezett forrás: (ezer Ft)</i>	összes közpénz: ESZA: 25 000 000,- Ft tervezett önerő: 0 Ft támogatás: 100% igényelhető maximálístámogatás: min: 1 000 000.-Ft, max. 10 000 eFt
<i>Forrás ütemezése:</i>	2018-2019
<i>A megvalósítás tervezett időintervalluma: (év, hónap)</i>	24 hónap 2017. I. félév–2020. II. félév

<b>Megnevezés</b>	<b>6. A táji és épített, természeti és kulturális örökség és helyi identitás védelme, megőrzése, megújítása, fenntarthatóság biztosításával</b>
<i>Kulcsprojekt</i>	nem
<i>Indoklás, alátámasztás:</i>	<p>MEGÚJULÓ EGYÜTTMŰKÖDŐ, AKTÍV HELYI KÖZÖSSÉG, A HELYI IDENTITÁS ÉS A HELYI ÉRTÉKEK MEGŐRZÉSE</p> <p>ÉRDEKÉBEN- ÁTFOGÓ CÉL :A „fenntartható fejlődés” elve szerint a térség terület-felhasználásában az ökonómiai és ökológiai egyensúlyt biztosítani kell. Maga a Velencei-tó, a Gárdonyhoz tartozó természetvédelmi területek, mind arra köteleznek bennünket, hogy védjük, ápoljuk és emellett a fenntartható bemutatást is biztosítsuk. A természeti, történelmi tájkép, látnivalók bemutatathatóvá tételével új tanösvények (történelmi, kulturális) alakíthatók, a különleges egyedi attrakciók pihenőhelyek létesítésével, növeljük a rekreációs kínálatot, és környezettudatosságot generálnak. A térség táji, természeti értékeinek meglévő és tervezett bemutatási formáinak összehangolásával (térségi interpretációs stratégia kialakításával) az értékek védelme erősíthető, a vonzó értékek megőrzése, és a környezet-, valamint a természetvédelmi érdekekkel összehangolt turisztikai célú rehabilitálása és a vonzási értékek erősítése, fejlesztése hozzájárul a fenntarthatósághoz. A szemléletformálás erősítése közös cél a térségünkben, megvalósul a megörökítés és átmentés a következő nemzedékek számára. A térség megújuló energiáinak felhasználási lehetőségei kiaknázatlanok. A lakosság környezet és egészségtudatosságának növelése magával</p>

	vonja a természeti környezet és így a vidéki táj rekreációs célú felértékelődését.
<i>Specifikus cél</i>	A táji és épített, természeti és kulturális örökség és helyi identitás védelme, megőrzése, megújítása, fenntarthatóság biztosításával
<i>A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:</i>	Környezeti fenntarthatóság és környezettudatos akciók, programok- Környezettudatos életszemléletre nevelés a fenntartható fejlődés érdekében- Környezeti nevelés, vízi turizmus, értékeink megőrzése <ul style="list-style-type: none"> <li>- Szemléletformáló akciók, programok</li> <li>- együttműködések hálózati generálása</li> <li>- nemzetközi együttműködések</li> </ul>
<i>Kiegészítő jelleg, lehatárolás:</i>	TOP, EFOP programoktól lehatárolva
<i>A művelet / helyi felhívás célcsoportja:</i>	Gárdony város teljes lakossága, településrészek lakóközösségei, betelepülők, minden korcsoport, nyaraló tulajdonosok Elsődleges célcsoport a helyi lakosság, azon belül az oktatási-nevelési intézmények tanulói, ifjúsági célcsoportok, kulturális, művészeti szervezetek és intézmények.
<i>Jogosultak köre</i>	non-profitszervezetek, közművelődési és kulturális intézmények, önkormányzat és költségvetési szervek, egyházak
<i>A kiválasztási kritériumok, alapelvek:</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- hálózati együttműködés</li> <li>- a lakosság minél teljesebb bevonása</li> <li>- kisgyermekkorú szemléletformálás, oktatás</li> <li>- Hulladékgazdálkodás, szelektív gondolkodás</li> <li>- oktatás, rendezvény</li> <li>- nemzetközi jó gyakorlatok</li> </ul>
<i>Tervezett forrás: (ezer Ft)</i>	összes közpénz: ESZA: 33 330 033 Ft tervezett önerő:0 Ft támogatás:100% igényelhető maximálístámogatás: min: 1 000 000.-Ft, max. 10 000 eFt
<i>Forrás ütemezése:</i>	2018-2019
<i>A megvalósítás tervezett időintervalluma: (év, hónap)</i>	24 hónap 2018. I. félév–2020. II. félév

*A tervezett műveleteket, helyi felhívásokat az alábbi táblázatban is össze kell foglalni.*



## A helyzetfeltárás, a szükségletek, a célok és a tervezett műveletek

Sor - szám	Megnevezés	Indoklás, alátámasztás	Specifikus cél	Támogatható tevékenységek	Kiegészítő jelleg, lehatárolás	Célcsoport	Forrás	Támogató alap (ERFA/ESZA)	Tervezett időintervallum
1.	<b>Innovatív mintaértékű többfunkciós kulturális, szabadidős közösségi tér létrehozása Gárdony belvárosában</b>	Gárdony városa nem rendelkezik igazi belvárossal, a történelmi településrészi központját 1960-as években lebontották, helyére négyemeletes házak épültek, a közösség részéről jogos igény egy olyan központi terület kialakítása ami, kreatív, új szolgáltatások befogadására alkalmas térré alakítva egy megújult igazi belvárosi központ kialakulását segíti elő. Gárdony nem rendelkezik olyan központi közösségi térrel, amely több tevékenység, szabadidő, sport, kulturális programok, pihenők, piknik pontok, közösségi találkozók ideális kikapcsolódási helye lehetne. Bevonva, és megújítva a leromlott állapotú önkormányzati, nonprofit és egyházi tulajdonú közösségi tereket is a meglévő területen, hogy a lakosság különböző célcsoportjainak igényeit minél hatékonyabban tudja szolgálni. Gárdony Város Önkormányzata a területre revitalizációs programot dolgozott ki melyet több projekten keresztül több lépésben kíván megvalósítani. A CLLD pályázat keretében az iskola, Nemzedékek Háza, a Katolikus templom, Református templom és az Önkormányzat mögötti egyéb forrásból megvalósuló több generációs	Gárdonyi Csillagpontok: Kulturális közösségi szabadidős terek kialakítása az élhetőbb környezetért és a jövő generációjáért	Városrészi közösségi terek infrastrukturális felújítása, bővítése, eszközfejlesztése, kreatív, új szolgáltatások befogadására alkalmas térré alakítása, beleértve az önkormányzati, nonprofit és egyházi tulajdonú közösségi tereket is. A beavatkozás keretében a leromlott állapotú közösségi terek felújítása fog megtörténni olyan módon, hogy a lakosság különböző célcsoportjainak igényeit minél hatékonyabban tudja szolgálni. A beavatkozás céljainak megfelelő ingatlan kulturális funkcióinak megerősítéséhez és a nagyközönség számára elérhetővé tételét szolgáló megújításához; városi aktív rekreációs zöldterületek (fitneszpark, tanpálya, futópálya, játszótér, szabadtéri tornapálya stb.) kialakítása; élmény helyszínek biztosításával. - Polgárházak felújítása - Zene Háza - Bibliai pihenőpark - Szabadtéri Olvasó Terasz - Csillag színpad - Szabadidő, rendezvények lebonyolítására alkalmas térrészek, kialakítása, fejlesztése, kapcsolódó eszközbeszerzések támogatása	A megvalósuló fejlesztések szinergiát teremtenek a korábban megvalósult városi infrastruktúrafejlesztések (pl. városrehabilitáció, turisztikai beruházások, jelenlegi TOP pályázatok) között. Új helyszínekkel gyarapítják a város élhetőségét.	Gárdony teljes lakossága, az érintett terület adottságai miatt, kiemelten a családok, iskolások, időskorúak.	53 000 000 Ft	ERFA: 53 000 000 Ft	2018. I. félév– 2020. II. félév

		szabadidő park által körbe ölelt területen leromlott állapotú közösségi terek megújulásával tervezi egyházi és civil szervezetek bevonásával.							
2.	<b>Városrészek felzárkóztatása, a befogadó közösségi együttműködések érdekében</b>	A projekt adatlapokon, a kérdőíves lekérdezéseken, és a műhelymunkákon többen fogalmazták meg, hogy a településrészek széttagoltsága miatt, nincsenek, vagy leromlott állapotúak, és gyalogosan nehezen elérhetőek közösségi terek és az igényes szabadidő parkok. Egyes lakókörnyezetek közelében szükséges biztosítani, hogy a családok, gyerekek, fiatalok, idősek, lakóközösségek napi használatra is alkalmas könnyen elérhető közösségi terekkel, pihenő pontokkal, játszóterekkel, sportolási lehetőségekkel igényes környezetben tölthessék szabadidejüket, amely erősítheti a helyi identitást és közösségépítést. A közösség együttműködésének elősegítése érdekében.	Gárdonyi Csillagpontok: Kulturális közösségi szabadidős terek kialakítása az élhetőbb környezetért és a jövő generációjáért Gárdonyi Csillagképek: Megerősödő és együttműködő Gárdonyi – civil, gazdasági, művészeti, kulturális, sport - Közösségek	- Régi, leromlott állapotú telephely városrészi közösségi tér infrastrukturális felújítása, fejlesztése, eszközbeszerzés, kreatív új szolgáltatások befogadására alkalmas közösségi tér kialakítása, Városrészi közösségi terek infrastrukturális felújítása, bővítése, eszközfejlesztése, kreatív, új szolgáltatások befogadására alkalmas térére alakítása, beleértve az önkormányzati, nonprofit és egyházi tulajdonú közösségi tereit. A fiataloknak például szabadidős infrastruktúra – pl.: parkour gyakorló pálya, gördeszkás, biciklis gyakorlópálya, szabadtéri, ingyenes fitness edzőpálya stb. – kiépítése, míg a családoknak hagyományos, ugyanakkor biztonságos szolgáltatások garantálása – játszóterek stb. – míg az idősebb korosztálynak a közösségi tevékenységeket elősegítő eszközök telepítése. - Gesztenyés kert civil közösségi tér infrastrukturális felújítása - Vajky György kúria felújítása Dinnyésen - Jókai Csillagpark létrehozása - Energia sziget kialakítása Agárdon - Szabadidős infrastruktúra, Parkerdő - Street workout - akadálymentesítés	A megvalósuló fejlesztések szinergiát teremtenek a korábban megvalósult városi infrastruktúrafejlesztések (pl. városrehabilitáció, turisztikai beruházások, jelenlegi TOP pályázatok) között. Új helyszínekkel gyarapítják a városrészek élhetőségét. Élmenyelemekkel javítják a közösségi együttélést.	Gárdony város teljes lakossága, településrészek lakóközösségei, betelepülők, minden korcsoport	62 627 315,- Ft	ERFA: 62 627 315,- Ft	2018. I. félév– 2020. II. félév

3.	<b>Gárdonyi portéka- helyi közösségalapú gazdaságfejlesztés</b>	Gárdonyban a helyi termelők, kézművesek elszigetelten alkalmanként együttműködve jelennek meg. Célunk, hogy bővítsük a résztvevők körét, és lehetőséget biztosítsunk új szereplők bevonására. Kreatív ipar: Helyi gazdaságfejlesztés. helyi termékek bemutatására, innovatív formában történő értékesítésére, a helyi hagyományok, kulturális örökség részét képező, arra építő, értékeit továbbvivő helyi termékek előállításának bemutatására, oktatására, kreativitást fejlesztő innovatív tevékenységek elsajátítására.	Gárdonyi Csillagok: Helyi értékek felkutatása, támogatása, megőrzése, megismertetése a közösséggel	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gárdonyi Portéka</li> <li>- Mobil applikáció</li> <li>- Gárdonyi Csillagok Értéktár</li> <li>- Kézműves alkotóházak</li> <li>- Csillag Iskolakert, helyi termék előállítás, iskolakert létrehozás</li> <li>- MÓLÓ Színház</li> </ul>	A CLLD beavatkozási területe kiegészítő funkciót lát el, azzal hogy elsősorban a helyi termékek népszerűsítését, piachoz jutását támogatja. A helyi termékekhez kapcsolódó Gárdonyi Portéka továbbá jól illeszkedik a TDM szakmai programjához, mely azok értékesítési, turisztikai hasznosítási lehetőségeit teremti meg. A TOP és a VP programjaitól jól lehatárolható.	A célcsoport Gárdony város teljes lakossága, beleértve a termelőket, minden művészeti, vagy hagyományos termék készítőit, alkotókat, amelyek a település értékeinek megőrzését, fenntartását fontosnak érzik akár alkotóként, akár felhasználóként. Továbbá a beavatkozás célcsoportjába tartoznak azok a gárdonyi lakosok, különösképpen a gyermekek és fiatalok, akiknek a helyi - kézműves termékek és technikák megismerésével (a kreatív ipar megismertetése ) megerősödik a város és a térség iránti kötődése, identitástudata.	14 000 000 Ft	ERFA: 14 000 000 Ft	2018. I. félév– 2020. II. félév
----	---	---	--	---	---	---	---------------	------------------------	------------------------------------

4.	<b>Kulturális, közösségi értékeink, közösségi kulturális programok a közösség bevonásával</b>	Gárdonyi gazdag kulturális kínálatának fejlesztése, a helyi értékek, a helyi hagyományok, a helyi művészek, alkotók széles skálájának bemutatása a közösség bevonásával. A HKFS tervezése során jelzett igényekre alapozva az esélyegyenlőség és a társadalmi integráció, befogadás megvalósulása érdekében szükséges olyan szemléletformáló és érzékenyítő programok, találkozási lehetőségek megteremtése, melynek során a különféle társadalmi csoportok megismerhetik és befolyásolhatják egymást. A helyi (városrészi, szomszédsági) identitást erősítő tevékenységek: helytörténeti, honismereti, helyi örökség programok, helyi sajátosságokra épülő hagyományok, ünnepek átadása, felelevenítése.	Gárdonyi Csillagok: Helyi értékek felkutatása, támogatása, megőrzése, megismertetése a közösséggel	- Helyi művészeti, kulturális értékekhez, hagyományokhoz, kapcsolódó programok, rendezvények (pl. kiállítások, zenei koncertek, interaktív alkotó programok, hagyományőrző programok, tematikus alkotó versenyek, vetélkedők, táncprogramok stb.). Szabadidő, sport, egészséges életmódhoz kapcsolódó népszerűsítő, ismeretterjesztő programok, rendezvények (pl. egészségnap, sportnap, prevenció foglalkozások, területi/tematikus sportversenyek, vetélkedők, sportolást és egészséges életmódot támogató informatív programok stb.) Útós Fesztivál - Hagyományőrző rendezvények, néptánc találkozó, kórusok - Zene Háza programok, nyári zeneakadémia - MÓLÓ Színház - Családi sport- és egészségnap	a TOP területektől jól lehatárolható	Gárdonyi város teljes lakossága, településrészek lakóközösségei, betelepülők, minden korcsoport, nyaraló tulajdonosok	25 000 000,- Ft	ESZA: 25 000 000,- Ft	2018. I. félév–2020. II. félév
5.	<b>Tudás, alkotás, képességfejlesztés, élmény- a jövőd helyben van</b>	A HKFS tervezése folyamatában a swot, a felmérések és műhelymunkák során óriási igény mutatkozott számos területet felölelő tematikus képzések, programok, fejlesztési szakkörök megvalósítására. A célcsoportok esetében a családok mellett, a kisgyerekek képességfejlesztése, a szép korúak bevonása, az inaktív nők tudáshoz jutásának segítése mellett, új igényként jelentkezett a tini célcsoport bevonása a programokba. Közösségi önképzési folyamatok	Kreatív Csillagok a tudás hához jön	Helyi (városrészi, szomszédsági) aktivitást, társadalmi szolidaritást elősegítő tevékenységek (önkéntes tevékenységek, kulturális- és sportprogramok megszervezése, pl. - Tanoda, nem csak gyerekeknek  - Művészeti műhely - Képző- és fejlesztő műhely - Festő tanoda - Terelgető: Szakmák-mesterségek, ifjúsági foglalkozások - Zöld fonó – Hagyományőrzés - Senior Akadémia - Multi sport tábor - Csillag táborok	Az EFOP és TOP területeitől lekülönítve	Gárdonyi város teljes lakossága, településrészek lakóközösségei, betelepülők, minden korcsoport, nyaraló tulajdonosok. Elsődleges célcsoport a helyi lakosság, azon belül az oktatási-nevelési	25 000 000,- Ft	ESZA: 25 000 000,- Ft	2018. I. félév–2020. II. félév

		helyszínnel és programokkal történő támogatása (közösségi tér esetében az adott tér (intézmény) közösségi bevonásra építő irányítása, köztér esetén annak programokkal, közösségi aktivitással való megtöltését és egyben állagmegóvását is elősegítő lakossági együttműködések elősegítik az átfogó cél megvalósítását. Célunk a helyi kötődés és a kiművelt társadalom elősegítése, a tudás és képességfejlesztés helyben elérhetőségének biztosítása, amely hozzájárul az átfogó célok elérhetőségéhez.				intézmények tanulói, ifjúsági célcsoportok, kulturális, művészeti szervezetek és intézmények.			
6.	<b>A táji és épített, természeti és kulturális örökség és helyi identitás védelme, megőrzése, megújítása, fenntarthatóság biztosításával</b>	MEGÚJULÓ EGYÜTTMŰKÖDŐ, AKTÍV HELYI KÖZÖSSÉG, A HELYI IDENTITÁS ÉS A HELYI ÉRTÉKEK MEGŐRZÉSE ÉRDEKÉBEN-ÁTFOGÓ CÉL :A „fenntartható fejlődés” elve szerint a térség terület-felhasználásában az ökonómiai és ökológiai egyensúlyt biztosítani kell. Maga a Velencei-tó, a Gárdonyhoz tartozó természetvédelmi területek, mind arra köteleznek bennünket, hogy védjük, ápoljuk és emellett a fenntartható bemutatást is biztosítsuk. A természeti, történelmi tájkép, látnivalók bemutatathatóvá tételével új tanösvények (történelmi, kulturális) alakíthatók, a különleges egyedi attrakciók pihenőhelyek létesítésével, növeljük a rekreációs kínálatot, és környezettudatosságot generálnak. A térség táji,	A táji és épített, természeti és kulturális örökség és helyi identitás védelme, megőrzése, megújítása, fenntarthatóság biztosításával	Környezeti fenntarthatóság és környezettudatos akciók, programok- Környezettudatos életszemléltre nevelés a fenntartható fejlődés érdekében- Környezeti nevelés, vízi turizmus, értékeink megőrzése <ul style="list-style-type: none"> <li>- szemléletformáló akciók, programok</li> <li>- együttműködések hálózati generálása</li> <li>- nemzetközi együttműködések</li> </ul>	TOP, EFOP programoktól lehatárolva	Gárdony város teljes lakossága, településrészek lakóközösségei, betelepülők, minden korcsoport, nyaraló tulajdonosok Elsődleges célcsoport a helyi lakosság, azon belül az oktatási-nevelési intézmények tanulói, ifjúsági célcsoportok, kulturális, művészeti szervezetek és intézmények.	33 330 033,- Ft	ESZA: 33 330 033,- Ft	2018. I. félév–2020. II. félév

		<p>természeti értékeinek meglévő és tervezett bemutatási formáinak összehangolásával (térsgyi interpretációs stratégia kialakításával) az értékek védelme erősíthető, a vonzó értékek megőrzése, és a környezet-, valamint a természetvédelmi érdekekkel összehangolt turisztikai célú rehabilitálása és a vonzási értékek erősítése, fejlesztése hozzájárul a fenntarthatósághoz. A szemléletformálás erősítése közös cél a térségünkben, megvalósul a megőrkítés és átmentés a következő nemzedékek számára. A térség megújuló energiáinak felhasználási lehetőségei kiaknázatlanok. A lakosság környezet és egészségtudatosságának növelése magával vonja a természeti környezet és így a vidéki táj rekreációs célú felértékelődését.</p>							
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--

## 6.2 Együttműködések

### **Specifikus célok:**

Gárdony Város hazai és nemzetközi együttműködéseinek célja a testvérvárosok jó gyakorlatainak bemutatása, az ifjúság jövőképeinek kialakítása a jövőről, környezettudatos életszemléletre való törekvés, helyi értékek megőrzése és a helyi termékek népszerűsítése. Ezeknek az együttműködéseknek a megvalósítása helyi- vállalkozókkal, civil szervezetekkel, magánszemélyekkel és intézményekkel valósulna meg. TDM ausztriai és olaszországi szelíd, ökoturizmusra épülő városi, közösségi legjobb gyakorlatok, mintaértékű projektek megvalósítása

### **Indoklás, alátámasztás:**

A településen hagyományosan évente megrendezésre kerülő testvérvárosi közösségi események vannak. Ezek megteremtik a lehetőséget a helyi identitás erősítésére és kialakulására. A testvérvárosokkal nagyon szoros a kapcsolat, évente hagyományosan a Velencei-tavi Hal-, Vad-, Bor- és Pálinkafesztiválon látja Gárdony vendégül a nyolc testvérvárost (Gieboldehausen (Németország), Salo (Halikko) (Finnország), Kirchbach (Ausztria), Mörlenbach (Németország), Postbauer–Heng (Németország), Żary (Lengyelország), Lesquin (Franciaország) és Sepsikőröspatak (Románia). Ezen kívül is számos kölcsönös látogatás történik, már a testvérvárosok testvérvárosai is összejárnak.

### **Tervezett tématerületek:**

A működő kapcsolatok megfelelő lehetőséget nyújtanak a különböző kultúrák összehangolására és megismerésére a különböző kulturális térségek között az Európai Unióban. A fenntartható fejlődés érdekében oktatási intézményeinkben, környezettudatos életszemléletre nevelés, a természeti adottságokon keresztül a helyi értékek megőrzésének oktatása, ismertetése. A rendezvény-hagyományok megtartása a továbbiakban is megfelelő eszköze lehet a helyi társadalom fejlesztésének és a helyi termékek népszerűsítésének. Az új közösségi terek megalkotása lehetőséget adna a fiatalok helyben tartására, új programok szervezésére és újabb beköltöző családok városunk életébe való bevonására, egy új aktív társadalom kialakítására.

## 6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei

A Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség (HACS) konzorciumi formában alakult meg 2016.május 26.-án azzal a céllal, hogy részt vegyen a 2014-2020 tervezési időszakban megvalósítandó CLLD Program helyi szintű végrehajtásában, és ellássa a CLLD HACS feladatait. Emellett célja az alapítóknak: a működési területen élő lakosság kulturális, közösségi életfeltételeinek javítása, és területfejlesztés társadalmi-gazdasági szerepének erősítése.

Alapító tagok: Gárdony Város Önkormányzata, Gárdonyi Városüzemeltetési Kft., Gárdonyi Géza Könyvtár és Kulturális Központ, Gárdonyi Református Egyházközség, A-KERT Kft., DER-KER 2002 Kft., FŐNIX DUO Kft., Látótér Alapítvány, Gárdony Város és Térsége Turisztikai Egyesület, Kongató Egyesület. A HACS képviselőjére Elnökséget, Elnök és két alelnököt választott. A munkaszervezeti feladatok elvégzésére Gárdony Város és Térsége Turisztikai Egyesületet kívánja megbízni. A működés biztosítása érdekében saját Szervezeti és Működési Szabályzatot fogadott el a HACS.

Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség (HACS) konzorciumi formában működik, de a feladat közösségi megvalósításának érdekében nyitott, a közgyűlés nyilvános, azon külön meghívás nélkül is bárki



részt vehet tanácskozási és szavazati jog nélkül. A tanácskozási jogot a közgyűlés a külön meghívottak számára egyszerű szótöbbségű határozatával megadhatja.

Már a HKFS tervezési időszakában is az alapítókön kívül a TKCS munkájában intenzíven részt vettek mind három szféra képviselői. A tervezett együttműködések alapvető elvárása, hogy a programidőszakban és azt követően is fenntarthatóak legyenek, új csatlakozásokat is generáljanak, kibővíljön a részt vevők köre.

A Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség, Szervezeti és Működési Szabályzatban fogalmazta meg a HACS és a Munkaszervezet működését. Az SZMSZ-ben a felelősségi körök, és munkafolyamatok egyértelműen és átláthatóan lettek megfogalmazva. A HACS működését és a projektek kiválasztását érintő döntéshozás (az elnökség és a HBB) átlátható, megkülönböztetés-mentes és megfelel az összeférhetetlenség szabályainak (272/2014. (XI. 5.) Korm. rendelet), a HBB későbbiekben pedig az IH iránymutatása alapján kialakított Eljárásrend szerint működik. A HBB a HACS által a helyi döntéshozatal végrehajtása érdekében létrehozott és működtetett szerv, a HACS konzorciumának választott testülete. Az Elnökség és a HBB megfelelően reprezentálja a helyi társadalom sokféleségét, biztosítja a különféle célcsoportok, szervezetek, és horizontális célok képviselését.

#### A HKFS megvalósítása érdekében kialakított szervezet felépítése



Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség alapítói Gárdony Város és Térsége Turisztika Egyesületet választották a HACS munkaszervezeti feladatainak ellátására. Az elmúlt évek sikeres együttműködései alapján (TDMsz, LEADER projektek) HACS és a munkaszervezet rendelkezik a helyi lakosság, a különböző lakossági csoportok és szereplők aktivizálására és a fejlesztési tevékenységekbe történő bevonására alkalmas animációs és kommunikációs tapasztalatokkal és kapacitással. A választás szempontja volt, hogy így a

HACS és a munkaszervezete rendelkezik irányítási, közpénzek kezelése és pénzügyi tapasztalatokkal és kapacitással, és projektfejlesztő és menedzment tapasztalatokkal, kapacitással.

Gárdony Város és Térsége Turisztikai Egyesület (alapítva: 2009. május) munkaszervezete jelenleg 3 főállású alkalmazottból áll. Az alapvető tevékenység ellátásán túl (egyesületi tagok turisztikai szolgáltatásainak piacra vitele, tagok képviselete, marketing, Tourinform iroda üzemeltetés) a Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség közösségvezérelt helyi közösségi fejlesztési stratégiájának előkészítésében és megvalósításában is szerepet vállal a HACS megbízásából. Az eredeti feladatok zavartalan ellátása érdekében egy további munkatárs alkalmazását tervezi a munkaszervezet.

A munkaszervezet mindhárom tagja rendelkezik azokkal a kompetenciákkal, tapasztalatokkal, amelyek a HACS munkaszervezeti feladatainak elvégzéséhez szükségesek. A megfelelő helyismeret mellett a térség közösségének és gazdaságának ismeretével, valamint a feladatok ellátásához szükséges közösségépítő gyakorlattal és szakértelemmel rendelkeznek. A gárdonyi helyi TDMSz munkaszervezete tevékenységét a Gárdony, Szabadság út 24. alatt található jól megközelíthető, központi helyen elhelyezkedő irodában végzi. A nemrégiben teljes felújításon átesett iroda minden olyan infrastrukturális és technikai feltétellel rendelkezik, amely alkalmassá teszi a Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség munkaszervezeti feladatainak ellátásához. A HKFS megvalósításához két munkatárs elkülönített munkavégzését tervezzük.

#### **Működésre tervezett költségvetés alátámasztása**

A projektek megvalósítási időszakának 2 + fenntartási időszakának 5 éves (összesen 7 éves) időtávjával számolva a következő költségvetés állítható fel:

#### **A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)**

##### **Tervezett költség: 37 millió forint**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Összesen</b>
Működési költségek	4,4	14	10	3	0,5	0,3	0,3	32,5
Animációs költségek	0	0,8	0,8	0,5	0,2	0,1	0,1	2,5
Összesen	4,4	14,8	10,8	3,5	0,7	0,4	0,4	35

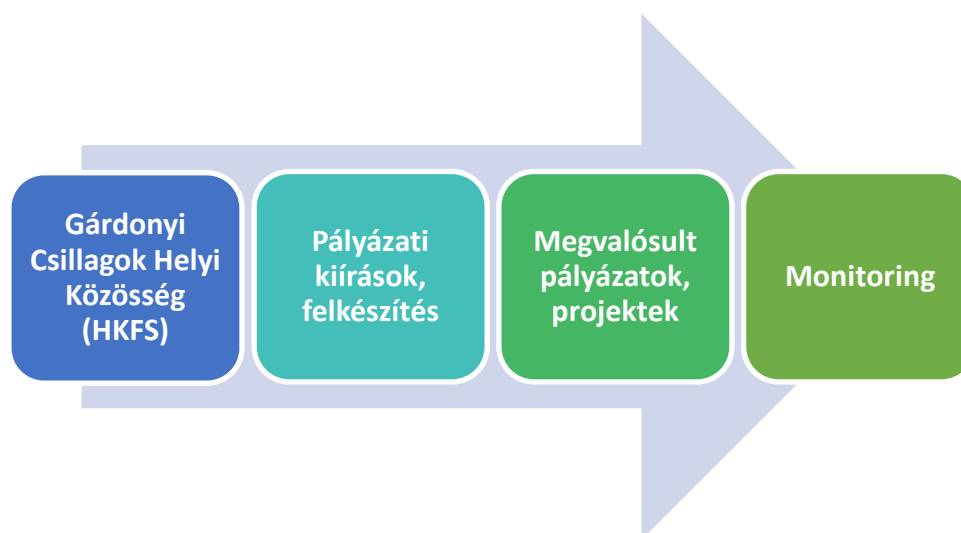
Az első három évre koncentráltunk nagyobb költségkeretet, a kezdeti feladatok biztonságos elvégzése, a felkészítés és a pályázati források megfelelő kipályáztatása érdekében. A nyilvánosság és a pályázók felkészítése, a pályázatok befogadása, értékelése reményeink szerint 2019-ig megvalósul. A fenntartás, monitoring feladatok, pályázók további (elszámolás) támogatása pedig talán kevesebb humán erőforrás biztosítását igényli.

## 6.4 Kommunikációs terv

A kommunikációnak nagy jelentősége van a Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség és a HKFS megvalósítása érdekében, hiszen egy olyan kreatív módszer, amely sokszor nem a pénz meglétére alapul, hanem sok élő munka befektetéssel megvalósítható eredményeket lehet elérni, melynek hasznossága a térség életében jelentős. A közösségi tervezés alapvetése, hogy a folyamat minden szakaszában a résztvevőket tájékoztatni kell, hogy az együttműködés fenntartható legyen.

A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia olyan lehetőségeket és feladatokat vázol fel, amelynek a közvetlen résztvevők mellett a társadalom számára is fontos haszna jelentkezik. Így:

- közösségi tervezés
- új fejlődési irányok
- minta értékű projektek
- innováció, integráció
- az önszerveződés, és részvételi hajlandóság növelése



A kommunikációs terv megvalósítása több irányú, a HACS belső és külső kommunikációja, a nyilvánosság tájékoztatása, a HKFS társadalmassítása, a pályázati felhívások meghirdetése, pályázók felkészítése, megvalósult fejlesztések, projektek bemutatása, legjobb gyakorlatok bemutatása, hálózati szereplők bevonása, később pedig a monitoring biztosítása.

*A tervezett kommunikáció kétirányú:*

- 1, Általános kommunikáció, HACS (belső, külső) HKFS megvalósítása
- 2, Kedvezményezettek tájékoztatási kötelezettségei és arculati előírásai

Az új kedvezményezetti tájékoztatási kötelezettségek, valamint az új arculati előírások a Széchenyi 2020 Kedvezményezettek Tájékoztatási Kötelezettségei útmutató és arculati kézikönyv „KTK 2020” című dokumentumban találhatóak. valamennyi projekt esetében a Széchenyi 2020 arculati előírásait kell betartatni annak megjelenésének időpontjától kezdve.

- Nyilvánosság, tájékoztatás követelményeinek magas színvonalú megfelelés

- A projekt keretében létrejövő fejlesztések és szolgáltatások megismertetése a lakossággal és az ideérkezőkkel
- Együttműködés erősítése a közsféra, a civil szféra és a vállalkozók között
- A nyilvánosság és tájékoztatás biztosításánál az EU támogatás tényének ismertetése
- Esélytudatosság kifejezése a fejlesztéshez kapcsolódó nyilvános eseményeken

#### 1.A célcsoportok:

- a HACS tagsága
- a HACS működési területéhez tartozó lakossága, nyaraló tulajdonosok, nyaralók,
- a településeken működő vállalkozások, civil szervezetek, önkormányzatok
- leendő pályázók
- Partnerségben együttműködők – Gárdonyi területe
- szakmai partnerek

Közvetlen működési területen kívül:

- Országos és nemzetközi szakmai partnerek
- Érdeklődők
- Megvalósult projektek leendő használói
- Döntéshozók
- Sajtóorgánumok
- Együttműködő Helyi Akciócsoportok

#### 2.A kommunikációs eszközök, tevékenységek, megvalósítás:

Eszközök	Leírás, megjegyzés, kapcsolatos tevékenységek
E-mail	<a href="mailto:tdmgardony@velenecei-to.hu">tdmgardony@velenecei-to.hu</a> A munka feladatok, pályázati érdeklődés, és a tagsággal történő kapcsolattartás legjellemzőbb formája az e-mail. Csoportos levélküldésre megfelelő több szintű levelezőlisták állnak rendelkezésre. A későbbiekben saját e-mail cím generálás
Honlap	<a href="http://www.gardony.hu">www.gardony.hu</a> / <a href="http://www.gardony.hu/Gardonyi_Csillagok_Helyi_Kozossag">Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség</a> , későbbiekben saját honlap elindítása
Facebook	<a href="https://www.facebook.com/gardonyicsillagok">https://www.facebook.com/gardonyicsillagok</a> A Facebook és az egyesületi honlap dinamikus tartalmi egységben működik. A Facebook használat egyik célja a program kommunikációjának segítése, egyfajta térségi népszerűsítés, és a közösség folyamatos tájékoztatása
Hírlevél	Hírlevél küldés célja az információk rendszer szintű átláthatóságának segítése és a tervezhetőség érdekében. Nagy számú elérést biztosít.
Telefon	A telefonon történő kapcsolattartás elengedhetetlen
Személyes kapcsolattartás	Fórumok, rendezvények, műhelymunkák szervezése. Kiállításokon való közös megjelenés. Személyes tanácsadás, workshop, beszélgetések.
Kiadványok	A kiadványokkal tájékoztatást nyújt a megvalósuló projektekről és a projekt folyamatokról.
PR-Kommunikáció	Gárdonyiak Lapja, Fejér megyei Hírlap, V-to, PR anyagok előkészítése
Rádió, televízió	alkalmanként, PR anyagok előkészítésével
Együttműködések	TDM-ek, Művelődési házak, civil szervezetek
Szórólap	Terjesztés a lakosság és a nyaralótulajdonosok körében
Közvélemény kutatás	Kérdőív, projektgyűjtő adatlapok

### 3.HACS dokumentumaihoz és HACS-ról szóló információkhoz való hozzáférés:

A HACS dokumentumait, munkaanyagait a [www.gardony.hu/Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség](http://www.gardony.hu/Gárdonyi_Csillagok_Helyi_Közösség) tartalmazza. A szervezet tagjai egymás között e-mailben, telefonon kommunikálnak, és a google drivon kommunikálnak

### 4.Kommunikációs felelősségi körök, humán kapacitás

A kommunikációs tervben foglalt tevékenységek megvalósításáért, a szükséges eszközök elkészüléséért a pályázó szervezet, a Gárdony Csillagok Helyi Közösség Helyi Akciócsoport a felelős. E szervezet a kommunikációs döntések elsősorban meghozója.

Elsősorban a Közösség munkaszervezete, a Gárdony Város és Térsége Turisztikai Egyesület (gárdonyi helyi TDM szervezet), melynek informatikai háttere, kommunikációs csatornái (PI: hírlevél, weboldal) és humán erőforrása képezi a projekt kommunikációjának alapját. Ezen felül a Helyi Akciócsoport tagjainak saját erőforrásainak bevonása is tervezett.

A projektgazda a feladatok hatékony ellátása érdekében külső szervezet szolgáltatásait is igénybe veheti.

### 5.-6.A Helyi Kulturális Fejlesztési Stratégiával kapcsolatos kommunikációs tevékenységek ütemterve és költségei

A projekt előkészítő szakaszára vonatkozóan kommunikációs tevékenységet nem kívánunk elszámolni.

A projekt megvalósítása és fenntartása alatt a következő kötelező tájékoztatási elemek kerülnek megvalósításra: *újtábla összegei, felelve*

Eszköz	Célérték (darab)	Tervezett határidő	Eredményt igazoló dokumentum	Tervezett költsége
Kommunikációs terv készítése	1	2017.10.01	Kommunikációs terv	nem elszámolható
Meglévő weboldalon aloldal létrehozása a projekthez kapcsolódóan	1	2017.10.01	Landing page	63.218,-
Logók feltöltése (Széchenyi 2020 logó és infoblokk)	1	2017.10.01	Landing page	35.000,-
„B” típusú Tájékoztatási tábla Gárdonyban	0	A támogatási szerződés megkötését követő 1 hónapon belül	Fotó	-
„C” típusú tájékoztatási tábla kihelyezése Agárd, Dinnyés, Csiribpuszta településrészekben	1	A támogatási szerződés megkötését követő 1 hónapon belül	Fotó	6.492,-

„B” vagy „D” típusú Emlékeztető tábla Gárdonyban	0	A projekt fizikai lezárása	Fotó	-
Sajtóközlemény a nyitórendezvényhez kapcsolódóan	1	A támogatási szerződés megkötését követő 1 hónapon belül.	Sajtóközlemény	-
Sajtóközlemény a záró rendezvényhez kapcsolódóan	1	A projekt fizikai lezárása	Sajtóközlemény	-
Térképtér feltöltése	1	A projekt fizikai lezárását követő 1 hónapon belül.	Térképtér	-
Egyéb kommunikációs eszközök:				
Facebook kommunikáció	folyamatos	folyamatos	az oldal által generált elemzés	-
Hírlevelek küldése	folyamatos	folyamatos	hírlevél	-
Közvélemény kutatás	0	-	Kérdőív	-
Közvélemény kutatás	0	-	Projektgyűjtő adatlap	-
Nyomatott sajtó (cikkek, interjúk)	0	A támogatási szerződés megkötését követő 1 hónapon belül, ill. a projekt fizikai lezárását követő 1 hónapon belül.	Támpéldány	-
Internet (banner)	0			
Nyitórendezvény	0	A támogatási szerződés megkötését követő 1 hónapon belül	Fotódokumentáció	-
Záró rendezvény	0	A projekt fizikai lezárása.	Fotódokumentáció	-
Egyéb rendezvény, fórum	0	A projekt fizikai lezárása	Fotódokumentáció	-
Szórólap, 10.000 db	0	A projekt fizikai lezárása	Támpéldány	
Szórólap terjesztése postai úton	0	A projekt fizikai lezárása	Teljesítésigazolás	
PR-film	0			
Kommunikációs célra alkalmas fotódokumentáció	1	A projekt fizikai lezárása	Fotódokumentáció	50.000,-

## 6.5 Monitoring és értékelési terv

A Gárdonyi Csillagok Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiájában az alábbi általános és speciális indikátorokat alkalmazzuk a visszacsatolásra:

Kötelező – a Helyi Közösségi fejlesztési stratégiában meghatározott – program- és prioritásindikátorok:

Azonosító (TOP)	Indikátor megnevezése	Adatforrás	Adatgyűjtés gyakorisága
<b>PO16</b>	Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett települések lakosság száma	10 041 fő KSH	évente
<b>PO23</b>	A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS (HKFS) keretében tervezett és végrehajtott programok száma	19 db belső nyilvántartás	évente
<b>PR15</b>	A HFS végrehajtás keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság száma	Az indikátort központilag kialakított módszertan alapján, egységesen fogják a CLLD szervezetek mérni <sup>3</sup>	A HKFS indulását megelőzően, közben és utána, évente minimum egyszer
<b>PR16</b>	A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség	Az indikátort központilag kialakított módszertan alapján, egységesen fogják a CLLD szervezetek mérni <sup>4</sup>	A HKFS indulását megelőzően, közben és utána, évente minimum egyszer
<b>CO38</b>	Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	1500 m <sup>2</sup> , Városüzemeltetés	félévente
<b>CO39</b>	Városfejlesztés: Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	500 m <sup>2</sup> , Városüzemeltetés	félévente
<b>PR23</b>	Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a	Az indikátort központilag kialakított	félévente



	program előtti időszakhoz képest	módszertan alapján, egységesen fogják a CLLD szervezetek mérni <sup>4</sup>	
--	----------------------------------	---	--

### **Specifikus célokhoz tartozó indikátorok nyomon követése**

Specifikus cél a közösségi tudások közötti szinergiák érvényre juttatása a közösségek közti együttműködések keresztül. Ennek mutatója a közös akciókban részt vevő helyi szervezetek, közösségek száma, melyeknél az adatfelvétel gyakorisága félévente történik, a projekt-előrehaladási jelentésből.

#### **A monitoring adatok feldolgozása:**

A munkaszervezet pályázonként jól elkülönített, áttekinthető formában dokumentálja az adatokat.

Ezeket félévente összegzi az elnökségnek, akik ezekből az adatokból következtethetnek a szükséges stratégiai módosításokra.

Az elnökség pontos képet a HFS megvalósulásáról a kihelyezett fejlesztési források és a megvalósult pályázatok alapján alkothat. A munkaszervezet feladata összegyűjteni és összegezni az adatokat. Az elnökség feladata ezeknek az adatoknak a kiértékelése, melyet elnökségi ülés keretében végeznek.

#### **A HACS saját teljesítményének értékelése**

A HACS teljesítményének tükre:

- a térségi szereplők felé eredményes kommunikációja a pályázati kiírásoknak
- a beérkezett pályázatok mennyisége
- a beérkezett pályázatok minősége
- az értékelés minősége
- megfelelő minőségű adminisztratív kötelezettségek ellátása
- nyomon követése a támogatást nyert fejlesztéseknek
- megfelelő következtetések levonása a beérkező adatokból eredő
- megfelelő, a stratégiával összhangban lévő reakció

A munkaszervezet napi feladatai közé tartozik mindezek monitoring vizsgálata, ezekről havi rendszerességgel szövegesen, szükség esetén táblázat formájában be kell számolnia az elnökségnek. A rendszeres üléseken a folyamatok értékelése történik és meghatározásra kerülnek a szükséges lépések.

#### **A felülvizsgálatok és értékelések eredményének kommunikációja:**

Rendszeresen tájékoztatjuk a szereplőket a stratégia megvalósulását érintő fázisokról honlapunkon keresztül. A stratégia megvalósulása kapcsán a tagság felé szükség szerinti ütemezésű összefoglalókat küldtünk. A tagság irányába kommunikáljuk a közgyűlés döntést igénylő változásokat, a megszületett döntésekről fórumokat, műhelynapot szervezünk.

## 6.6. Horizontális célok

### 6.6.1 Esélyegyenlőség

A foglalkoztatási, oktatási, egészségügyi, szociális, igazgatási és területfejlesztési célok összehangolásával kiszűrik az esetleges szegregációs és szelekciós mechanizmusok lehetőségét, támogatják a társadalmi integrációt a meglévő és eredményes szolgáltatások megtartásával vagy a felmerülő igények, szükségletek kielégítését segítő új támogató szolgáltatások bevezetésével.

Célcsoportok a mélyszegénységben élők és a romák. Gárdonyban a cigány lakosság aránya nagyon alacsony, cigány önkormányzat nem működik.

A gyerekekkel kapcsolatban feltárt problémák: kevés a bölcsődei és az óvodai férőhely. Ezeknek a problémáknak a megoldása az önkormányzati bölcsőde bővítése, óvodai férőhelyek növelése és a hátrányos és halmozottan hátrányos gyermekek helyzetének felülvizsgálata.

A nők problémáit a munkaerőpiacról való kiszorulás és az eltitkolt családon belüli erőszak okozza. Előbbire az Önkormányzat a Munkaügyi Központtal közösen keres megoldást, utóbbi feltárására jelzőrendszert szándékozik működtetni, továbbá az érintettek számára megfelelő segítséget nyújtó felvilágosítás megszervezését tervezi.

Az idősek körében a következő főbb problémák azonosíthatók: az egyedül élők magas aránya, a családi kötődés hiánya, az informatikai jártasság hiánya, a közösséghez való kötődés hiánya. A Helyi Esélyegyenlőségi Program szorgalmazza az aktivitást és a függetlenséget megőrző programok, szolgáltatások szervezését, a nappali ellátás kiterjesztését és az informatikai jártasságról és igényről való felmérést. A városban az időskorúak számára az önkormányzati ellátások mellett a Baptista Szeretetszolgálat fenntartásában bentlakásos intézmény – Aranybárka - is működik.

Fogyatékkal élők segítésére akadálymentesítés történt az agárdi óvoda, a Fürdő, a Nemzedékek Háza, a Velencei-tavi Galéria (Magtár) és a Dinnyési Templomkert Hagyományőrző- és Turisztikai Központban és néhány horgászhelynél.

A szociálisan rászorultak részére személyes gondoskodást nyújtó alapszolgáltatások vannak, amik a következők: családsegítés, házi gondozó szolgáltatás, nappali ellátás (idősek klubja), szociális étkeztetés, gyermekjóléti szolgálat, gyermekek átmeneti gondozása és szenvedély- és pszichiátriai betegek ellátása.

Az önkormányzatnak méltányosságból megállapított támogatásait képezik az átmeneti segély, temetési segély, szociális kölcsön, ápolási díj, krízissegély, gyógyszer-támogatás. Természetben nyújtott szociális támogatások a méltányosságból nyújtott közgyógyellátás, diákok helyközi közlekedését biztosító bérlet árának teljes összegű támogatása, újszülött gyermek születés kori egy összegű támogatása, helyi lakosok számára az Agárdi Gyógy- és Termálfürdőbe, valamint a helyi strandokra kedvezményes árú belépőjegy biztosítás.

## 6.6.2. Fenntarthatóság

Gárdony városa rendelkezik környezetvédelmi programmal (Gárdony Város Települési Környezetvédelmi Program 2015-2020) ennek mentén továbbra is elkötelezett ennek megvalósításában, és a környezettudatos szemléletformálás népszerűsítésében.

A város horizontális célja a környezettudatos településfejlesztés. A fenntarthatóság tekintetében és biztosításával a fejlesztési célkitűzések a táji és épített, természeti és kulturális örökség és helyi identitás védelme, megőrzése, megújítása.

A fenntartható fejlődés lehetőségét szolgálja a város legfontosabb és legjobban hasznosított energiaforrását, a geotermikus energiát, amely a termálvíz. Kiépítésre került egy geotermikus fűtés és melegvíz hálózat, mely forrás lényegesen olcsóbb fűtési energiával látja el fogyasztóit. A tervek szerint a rendszer további bővítése történik.

Kiemelt figyelmet kap a levegőtisztaság-védelem, a zaj és rezgés elleni védelem, hulladékgazdálkodás, talaj (föld) védelem, vizek védelme.

A „Velencei-tó, mint regionálisan kiemelt térség cselekvési stratégiája előkészítő tanulmány” egyik elsődleges feladatként a partfal rekonstrukciót jelöli meg. A partvédműveken Agárdon és Gárdonyban hajóállomás és a part mentén több helyen csónakkikötő található, amelyek minőségi fejlesztése nem történt meg.

Kiemelten fontos szerepet kap a közvetlenül az ingatlanoknál képződő hulladékok szelektálása, a szelektíven gyűjtött hulladékok szállítása, előkezelése, minél teljesebb körű újrahasznosítása, így biztosítva a lerakóba beszállított hulladékmennyiség minimalizálását. A szelektív gyűjtőjárat heti rendszerességgel gyűjti a szelektív szigeteken, illetve házhoz menő szelektív járatuk a teljes szolgáltatási területen elérhető. Az elmúlt időszakban, a településen évről évre emelkedett a rendszeres hulladékgyűjtésbe bevont lakások száma: 2003-ban 2612 db volt, ami 2013-ra 3439 db-ra emelkedett.

A középtávú célok közé tartozik az energiaracionalizálás, az energetikai fejlesztések végzése és ösztönzése a vállalkozások és a lakosság körében, a hatékony vízgazdálkodás, a természeti környezet védelme, a hulladékgazdálkodás és a környezettudatos nevelés.

## 6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása

*Mutassák be a stratégia innovatív elemeit. Írják le, hogyan segíti, ösztönzi a stratégia az újszerű, a megszokott gondolkodási sémákon túlmutató megoldások megvalósulását. Fontos annak bemutatása is, hogy az adott innovációt, a helyi viszonyokhoz mérten miért tartják újszerű megoldásnak. Bizonyos elemek ugyanis az egyik településen már régóta alkalmazott megközelítésnek, míg máshol újításnak számíthatnak.*

A Gárdonyi Csillagok Helyi Közösség stratégiájának innovációját elsősorban az új szemléletmód, új megközelítés a közösségi együttműködés igényének felélesztése jelenti. A tervezés során sikerült olyan csoportokat összehozni, akik nem tudva egymás tevékenységeiről, ebben a tervezési folyamatban találhattak egymásra. Sok megfogalmazott ötlet, sok megfogalmazott probléma

felvetés, a hasonló mentalitás, a példák és ötletek ütköztetése, a közös együttműködést, a közös együttgondolkodást segítette. Így nagyon sok újszerű megközelítés született. A befogadó város szemlélet alapján célunk, hogy a stratégia megvalósítása során pl. a beköltöző családok saját városrészükben, de a város egész területén részt vehessenek, bekapcsolódhassanak a közösségi munkába. Szeretnénk, ha a jól működő aktív civilszervezetek felkarolnák azokat a személyeket is akik nem tagjai valamelyik szervezetnek, vagy a kevésbé aktív szervezeteket tanítanák a közösségi szemlélet gyakorlati alkalmazására.

A kulturális kreatív iparnak bár még nem eléggé ismert hazánkban egyre nő a jelentősége és az értékteremtő képessége. Akár közösségteremtési képességről is beszélhetünk, és kreatív és kulturális termékek piacára tehát egyértelműen jellemző a fogyasztók motivációjának sokasodása és ez összekovácsolja az embereket.

Mint a szükségleteknél jeleztük szeretnénk innovációként elterjeszteni, és meghonosítani a kulturális kreatív ipar használatát a közösségi gondolkodásban. Kreatív ipar: Helyi gazdaságfejlesztés. Helyi termékek bemutatására, innovatív formában történő értékesítésére, a helyi hagyományok, kulturális örökség részét képező, arra építő, értékeit továbbvivő helyi termékek előállításának bemutatására, oktatására, kreativitást fejlesztő innovatív tevékenységek elsajátítására.

A kreatív ipar kifejezés alatt azon tevékenységeket értjük, amelyek gyökere az egyéni kreativitásban, képzettségben és képességekben rejlik, és amelyek képesek a szellemi tulajdon létrehozásán és felhasználásán keresztül jólétet, közösséget, és munkahelyeket teremteni. Tucatnyi szektort foglal magában: elektronikus és nyomtatott sajtó, reklám- és hirdetési ipar, film és videó, szoftverkészítés és digitális játékfejlesztés, építészet, könyvkiadás, zene, előadóművészet, képzőművészet, iparművészet, formatervezés és divattervezés, művészeti és antik piac, kézművesség. Ahol fejlett a kulturális ipar, ott jobb az életminőség, nagyobb a képzett, fiatalabb generációkhoz tartozó munkaerő megtartásának képessége.

## 6.8. Kockázatok

A Gárdonyi Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiájának az alábbi táblázat összegzi a megvalósítás során felmerülő kockázatokat és azok kezelési lehetőségeit. A kockázatok négy fő kategóriába sorolhatók a bekövetkezési valószínűség és a hatás nagysága alapján: „alacsony – kis – közepes – magas” az előbbi esetén, az utóbbinál „kis – közepes – nagy – kritikus” tartományokba.

Kockázat megnevezése	Kockázat típusa	Bekövetkezés valószínűsége	Hatás	Kockázatkezelési beavatkozások
Lakossági ellenállás	Társadalmi kockázat	Alacsony	Alacsony	Megfelelő tájékoztatás, társadalmi egyeztetés
Negatív közvélemény	Társadalmi kockázat	Alacsony	Alacsony	Megfelelő tájékoztatás, társadalmi egyeztetés
Jogszábeli, szabványi változások	Jogi kockázat	Alacsony	Közepes	Szakmai konzultációk, előrejelzések figyelése, szűk projekt határidő
Szerződési követelmények nem betartása	Jogi kockázat	Közepes	Közepes	Jogászai megbízás a szerződések elkészítésére

Költségek túllépése	Pénzügyi kockázat	Közepes	Közepes	- Tartalékok beépítése, önkormányzati vállalás - Átcsoportosítási lehetőség a jogszabályi keretek között - Alapos tervezés, kamarai ajánlások figyelembe vétele, piacfelmérés, ajánlatok bekérése
Üzemeltetési kockázat	Pénzügyi kockázat	Alacsony	Alacsony	Felelősségre való nevelés, Önkormányzati feladatvállalás
Időbeni csúszás	Intézményi kockázat	Alacsony	Alacsony	Részleges megnyitás, tervezés, tartalékidők beépítése
Intézmények érdektelensége	Intézményi kockázat	Közepes	Közepes	Együttműködési megállapodások, tájékoztatás
Közbeszerzési problémák	Intézményi kockázat	Alacsony	Közepes	Közbeszerzési szakértő megbízása
Közigazgatás, bürokrácia	Intézményi kockázat	Közepes	Alacsony	Rugalmasság
Jelenlegi állapotfelmérés nem megfelelő	Műszaki kockázat	Alacsony	Közepes	A lehető legkörültekintőbb, többlépcsős felmérések, az engedélyezési tervekkel közel azonos szintű dokumentáció készítése beadáshoz
Nem megfelelő kivitelező kiválasztása	Műszaki kockázat	Közepes	Magas	Közbeszerzés keretében biztosítékok kérése, referenciák vizsgálata
Technikai károk	Műszaki kockázat	Alacsony	Alacsony	Biztosítás kötése, kikötése

## 7. Indikatív pénzügyi terv

### A HKFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Ssz.	A műveletek megnevezése	2017	2018	2019	2020	2021	Összesen	%
1	Innovatív mintaértékű többfunkciós kulturális, szabadidős közösségi tér létrehozása Gárdony belvárosában	0	20	25	8	0	53	24,88%
2	Városrészek felzárkóztatása, a befogadó közösségi együttműködések érdekében	0	25	30	8	0	63	29,58%
3	Gárdonyi portéka- helyi közösségalapú gazdaságfejlesztés	0	6	6	2	0	14	6,57%
4	Kulturális, közösségi értékeink, közösségi kulturális programok a közösség bevonásával	0	10	10	3	2	25	11,74%
5	Tudás, alkotás, képességfejlesztés, élmény- a jövőd helyben van	0	10	10	3	2	25	11,74%
6	A táji és épített, természeti és kulturális örökség és helyi identitás védelme, megőrzése, megújítása, fenntarthatóság biztosításával	0	10	12	6	5	33	15,49%
	Összesen	0	81	93	30	9	213	100,00%

Ssz.		Egyéb forrás							
	A műveletek megnevezése	2017	2018	2019	2020	2021	Összesen	%	
6									
	Összesen	0	0	0	0	0	0	0	

	<b>Fejlesztési források összesen</b>	<b>0</b>	<b>81</b>	<b>93</b>	<b>30</b>	<b>9</b>	<b>213</b>	<b>100,00%</b>
--	--------------------------------------	----------	-----------	-----------	-----------	----------	------------	----------------

**A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)**

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Összesen
Működési költségek	4,4	14	10	3	0,5	0,3	0,3	32,5
Animációs költségek	0	0,8	0,8	0,5	0,2	0,1	0,1	2,5
Összesen	4,4	14,8	10,8	3,5	0,7	0,4	0,4	35

*Néhány mondatban indokolja a működési és animációs költségek felhasználásának ütemezését.*



## A HKFS teljes költségvetése

Amennyiben a HACs a felhívás alapján az általa felhasználható forrásnál nagyobb mértékű, vagy hosszabb távú együttműködést tervez megvalósítani, az alábbi táblázatban a jelen időszakban, valamint a későbbi ütemekben tervezett műveleteket szükséges feltüntetni, jelölve, hogyan alkotnak az egyes ütemek önmagukban is komplex programcsomagokat.

Sorszám	A beavatkozás megnevezése	Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondat)	Specifikus cél (legfeljebb 1-2 szó)	A beavatkozás tartalma (legfeljebb 4-5 mondat)	Kiegészítő jelleg, lehatárolás (legfeljebb 4-5 mondat)	Célcsoport (legfeljebb 1-2 szó)	Forrás (ezer Ft)	A finanszírozás fedezete	Tervezett időintervallum (év, hónap)
1.	Agárdi partszakasz innovatív közösségi terének kialakítása	Az ITS nevesített A3-as akcióterületi fejlesztés I. üteme.	új ifjúsági és turisztikai célú közösségi tér kialakítása	Az eddig nyitott partszakasz jelenleg a természeti szépségek mellett nem nyújtott egyéb funkciót és látványelemet. Egy nagyszabású fejlesztési terv részeként a terület I. ütemének kialakítása egy új innovatív fiatalok számára vonzó közösségi tér kialakítása.	TOP fejlesztésektől lehatárolva	Gárdony lakossága 10 410 fő + 50 000 turista/év	135 000	CLLD kiegészítő támogatás	2019.01-2020.12

## Nyilatkozat a HKFS elfogadásáról